



Porin kaupungin tilinpäätös 2025

Sisällysluettelo

1.	Toimintakertomus	
1.1	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	1
1.1.1	Kaupunginjohtajan katsaus: historiallinen tulos – velanhoidosta varainhoitoon	1
1.1.2	Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	2
1.1.3	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	3
1.1.4	Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa	4
1.1.5	Kaupungin henkilöstö	6
1.1.6	Ympäristöasiat	6
1.1.7	Muut ei-taloudelliset asiat	22
1.1.8	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	23
1.1.9	Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä muut toiminnan kehittymiseen vaikuttavat asiat	23
1.2	Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	26
1.3	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	30
1.3.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen	30
1.3.2	Toiminnan rahoitus	32
1.4	Rahoitusasema ja sen muutokset	34
1.5	Kokonaistulot ja –menot	36
1.6	Kuntakonsernin toiminta ja talous	37
1.6.1	Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	37
1.6.2	Konsernin toiminnan ohjaus	37
1.6.3	Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä	46
1.6.4	Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	46
1.6.5	Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	49
1.7	Tilikauden tuloksen käsittely	53
2.	Talousarvion toteutuminen	
2.1	Tavoitteiden ja käyttötalouden toteutuminen	54
	Tarkastustoimi	54
	Konsernipalvelut	54
	Energian välitys	57
	Muut toimialoille kohdistamattomat käyttötalouserät	57
	Sivistystoimiala – Opetus ja varhaiskasvatus	58
	Sivistystoimiala – Kulttuuri, liikunta ja nuoriso	66
	Elinvoima- ja ympäristötoimiala	72
	Tekninen toimiala	79
2.2	Tuloslaskelmaosan toteutuminen	84
2.3	Investointiosan toteutuminen	89
2.4	Rahoitusosan toteutuminen	92
2.5	Yhteenveto meno- ja tuloarvioiden toteutumisesta	93
3.	Tilinpäätöslaskelmat	
	Porin kaupungin tuloslaskelma	94
	Porin kaupungin rahoituslaskelma	95
	Porin kaupungin tase	96
	Konsernilaskelmat	98
4.	Tilinpäätöksen liitetiedot	
4.1	Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot	102
4.2	Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	103
4.3	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	105
4.4	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	108
4.5	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	111
4.6	Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot	113
4.7	Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	120
5.	Eriytetyt tilinpäätökset	
5.1	Liikelaitosten tilinpäätökset	122
	Porin Palveluliikelaitos	122
	Porin Vesi, liikelaitos	131
5.2	Muut eriytetyt laskelmat	146
6.	Allekirjoitukset ja merkinnät	

1. Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Kaupunginjohtajan katsaus: historiallinen tulos – velanhoidosta varainhoitoon

Porin kaupunki on viime vuosien aikana parantanut konserninsa taloudellista tilannetta sekä keskeisten voimavarojensa kantokykyä poikkeuksellisella tavalla. Tilanteen johdosta kaupungin tulevaisuutta voidaan arvioida ja kehittää myönteisessä ilmapiirissä.

Porin kaupunki saavutti vuoden 2025 osalta energiayhtiön onnistuneen vähemmistöosuuden myynnin sekä konsernin muiden osien ja toimialojen hyvän suorituksen johdosta noin 360 miljoonan euron tuloksen. Ennakoitua paremmin onnistuneet konsernijärjestelyt, toimialojen henkilöstö- ja talousjohtaminen ovat seurausta hyvästä, avoimesta sekä ennakoivasta hallinnon toiminnasta. On osattu riittävän ajoissa osattu nähdä tulevaan ja arvioida sellaisen kantokyvyn tavoittelu, jota kaupunki tarvitsee pidemmällä tähtäimellä selviytyäkseen tulevaisuuden haasteista.

Porin kaupungin velkamäärä on laskemassa vuoden 2024 tasosta 300 miljoonaa euroa vuoden 2026 aikana parhaimmillaan jopa 210 miljoonaa euroon, mikä puolestaan vähentää kaupungin velanhoidokuluja noin 10 miljoonan euron tasosta lähemmäksi neljää miljoonaa euroa. Tämä puolestaan vaikuttaa kykyyn allokoita suunniteltua resursseja niin toiminnan kuin henkilöstövoimavarojen johtamiseen kestävästi.

Porin vahvistaessa tasettaan Suomen muiden kuntien vuoden 2025 yhteenlaskettu toiminnan ja investointien rahavirta on noin 800 miljoonaa euroa alijäämäinen. Tilanne myös haastaa ja vaatii jatkuvaa tason nostoa kaupungin suunnittelussa ja johtamisessa tulevaisuudessa. On oltava malttia, viisautta sekä ymmärrystä vaalia vahvistunutta talouden tilaa samaan aikaan kun rakennetaan uuden strategian mukaista Kasvun Metroporia kestäväälle pohjalle.

Parhaimmillaan tämä vaikuttaa siihen, että henkilöstöjohtaminen, sisältäen henkilöstöstrategian, henkilöstösuunnitelman, säännöllisen henkilöstön hyvinvoinnin ja työterveyden ja -turvallisuuden tilan raportoinnin sekä talousarvioiden ja taloussuunnitelmavuosien laatiminen ja toteuttaminen on johdonmukaista ja turvallisuuden tunnetta lisäävää. Kokonaisuudella on suorat vaikutukset myös kaupunkilaisille tarjottaviin palveluihin sekä kaupungin kehittämiseen. Parhaillaan näemme raportoinnissa ja tuloksissa hyvää suuntaa ja selvää edistymistä muun muassa työterveyden ja -hyvinvoinnin paranemisena, mutta tämän tulee olla vasta alkua. Viime kädessä motivoitunut henkilöstö takaa kaupungin hyvän työn ja tuloksen tekemisen vuodesta toiseen.

Huonolla taloudenpidolla ja nykivällä tai epäjohdonmukaisella henkilöstösuunnittelulla ja johtamisella luodaan epävarmuutta ja vähennetään hyvinvointia. Sen sijaan vakaalla ja johdonmukaisella, positiivisella ja kannustavalla otteella johdettu organisaatio luo ihmisille mahdollisuuksia kehittyä työssään, mikä näkyy väistämättä myös työn tuloksissa. Porissa on viime vuosina ollut vahva pyrkimys luoda positiivista ja kannustavaa kulttuuria, mikä merkitsee myös ihmisille uusien mahdollisuuksien antamista. Kantokyvyltään Pori on kulkenut onnistumisiensa vuoksi vastavirtaan yleiseen kuntatalouden kehitykseen nähden.

Porilla on tällä hetkellä myönteinen maine ja selvä strateginen kehityssuunta. Tämä johtuu osin maailmantilanteen muutoksista sekä Porin ainutlaatuisista mahdollisuuksista vastata muun muassa kriittiseen teolliseen tuotantoon liittyviin tarpeisiin sekä globaaliin turvallisuusorientaatioon. Pori kuitenkin kilpailee tässä asetelmassa muiden toimijoiden verkostoissa osana kansainvälistä kokonaisuutta, ja Porin kaupunkikonsernin kyky vastata näihin odotuksiin sekä vaatimuksiin määrittelee pitkälti tätä onnistumista.

Onnistuminen luodaan rohkeudella, kannustamisella, tukemisella ja nauttimalla muiden onnistumisesta. Kaupungin tulee rakentaa Porin mahdollisuuksia laajentavia verkostoja ennakkoluulottomalla otteella, koska nykymaailmassa kukaan ei pärjää ilman kestäviä kumppanuuksia. Hyvänä esimerkkinä tästä toimii vaikkapa kansainvälinen talousjärjestelmä, jonka toiminta osaltaan määrittää Porin menestystä tulevaisuudessa. Toki kaupungin talous erityisesti merkittävien varallisuuserien hallinnoinnin osalta on myös riippuvainen siitä, miten maailmantalous kehittyy, mutta siihen joka tapauksessa julkinen talous on monin tavoin sidottu.

Samaan aikaan myös kaupungin omilta toimijoilta vaaditaan valtavaa kehitysloikkaa katsoa ja arvioida omaa toimintaa osana isompaa kokonaisuutta. Onneksi Pori ja porilaiset toimijat kiinnostavat tällä hetkellä. Tilaisuuksiin harkittu tarttuminen on Porille monesti myönteisempi asia kuin niistä luopuminen.

Tahdon kiittää vuoden 2025 poikkeuksellisesta taloudellisesta tuloksesta koko Porin kaupungin henkilöstöä, kaupungin päättäjiä, jotka rohkealla otteella ovat halunneet varmistaa strategisen käänteen tekemisen sekä tietysti kaupungin keskeisiä sidosryhmiä sekä kaupunkilaisia, jotka ovat kanssaeläneet tätä murroksen aikaa. Oman arvioni mukaan vasta vuosien päästä saamme täysimittaisesti nauttia niistä tuloksista joita tänä päivänä teemme.

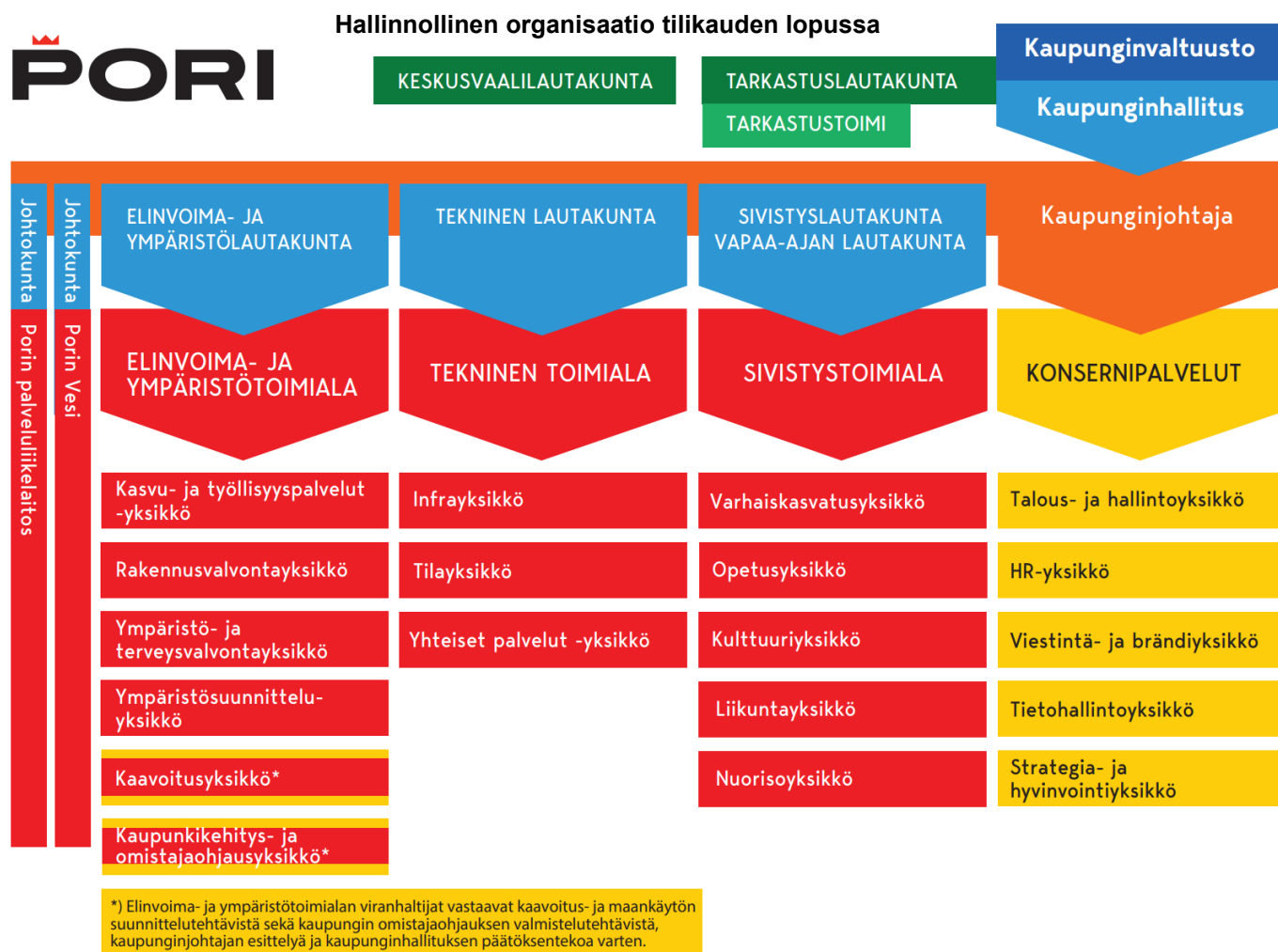
Kaupunginjohtaja Lauri Inna

1.1.2 Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen poliittiset voimasuhteet

Kaupunginvaltuusto	1.1.2025	Kuntavaalit	Muut muutokset	31.12.2025
Keskustan valtuustoryhmä	5	+1		II vpj. 6
Kokoomuksen valtuustoryhmä	pj. 13	+1	-1	I vpj. 13
Kristillisdemokraattinen valtuustoryhmä	3	-1		III vpj. 2
Perussuomalaisten valtuustoryhmä	II vpj. 9	-4		5
Sosialidemokraattinen valtuustoryhmä	I vpj. 13	+6		pj. 19
Vasemmistoliiton valtuustoryhmä	III vpj. 8			8
Vihreä valtuustoryhmä	7	-2		5
Christa Lahto Pori -valtuustoryhmä	1	-1		0
Ryhmä Kataja -valtuustoryhmä	0		+1	1
Valtuutettuja yhteensä	59			59

Kaupunginhallitus	1.1.2025	Muutokset	31.12.2025
Keskusta	1		1
Kokoomus	I vpj. 3		pj. 3
Perussuomalaiset	II vpj. 2	-1	1
Sosialidemokraatit	pj. 2	+2	I vpj. 4
Vasemmistoliitto	2	-1	1
Vihreät	1		II vpj. 1
Jäseniä yhteensä	11		11



Kaupunginvaltuusto 13.10.2025 § 143 hyväksyi hallintosäännön muutoksen, minkä myötä teknisen toimialan investointien ohjelmointi ja rakennuttaminen keskitetään omaan rakennuttamisyksikköön. Lisäksi toimialan yhteiset palvelut -yksikkö lopetetaan. Vuoden 2026 alusta alkaen tekninen toimiala jakaantuu infrayksikköön, tilayksikköön ja rakennuttamisyksikköön.

Tilivelvolliset toimielimet sekä tilivelvolliset viran- ja toimenhaltijat

Luottamushenkilöt	Kaupunginhallituksen jäsenet
	Lautakuntien ja niiden jaostojen jäsenet
	Liikelaistosten johtokuntien jäsenet
Tarkastustoimi	Tarkastusjohtaja
Konsernipalvelut	Kaupunginjohtaja
	Talous- ja hallintojohtaja
	Henkilöstöjohtaja
	Tietohallintojohtaja
	Strategia- ja hyvinvointijohtaja
	Viestintäjohtaja
	Johtava juristi
Sivistystoimiala	Toimialajohtaja
	Varhaiskasvatustyksikön päällikkö
	Opetusyksikön päällikkö
	Kulttuuriyksikön päällikkö
	Liikuntayksikön päällikkö
	Nuorisoyksikön päällikkö
Elinvoima- ja ympäristötoimiala	Toimialajohtaja
	Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikön päällikkö, työllisyysalueen johtaja
	Rakennusvalvontayksikön päällikkö
	Ympäristö- ja terveysvalvontayksikön päällikkö
	Ympäristösuunnitteluyksikön päällikkö
	Kaavoitusyksikön päällikkö
	Joukkoliikennepäällikkö
Tekninen toimiala	Toimialajohtaja
	Yhteiset palvelut -yksikön päällikkö (31.12.2025 asti)
	Infra-yksikön päällikkö
	Tilayksikön päällikkö
	Rakennusyksikön päällikkö (1.1.2026 alkaen)
Porin Palveluliikelaitos	Johtaja
	Ateria- ja puhtausyksikön päällikkö
Porin Vesi	Johtaja
	Verkostopäällikkö
	Laitospäällikkö

1.1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Yleinen taloudellinen toimintaympäristö

Suomen taloudellinen toimintaympäristö oli vuonna 2025 edelleen vaimea. Talouskasvu jäi vähäiseksi, ja tuotannon taso pysyi selvästi pitkän aikavälin trendiä alempana. Useimpien ennusteiden mukaan vuosi oli siirtymävaihe ennen asteittaista elpymistä, mutta lyhyen aikavälin näkymin liittyi poikkeuksellisen paljon epävarmuutta. Tämä näkyi erityisesti investointien ja yksityisen kulutuksen varovaisuutena.

Pitkään jatkunut nollakasvun jakso ei selity pelkästään suhdannevaihtelulla. Taustalla on myös rakenteellisia tekijöitä, jotka hidastavat elpymistä: heikko tuottavuuskehitys, investointien vähäisyys ja viennin hidas kasvu. Vaikka suhdannekehityksessä on nähtävissä käänteen merkkejä, elpymisen etenee näistä syistä odotettua hitaammin. Vuodelle 2026 viimeisimmät talousennusteet sijoittuvat 0,3–1,5 prosentin vaihteluvälille, mikä on enimmillään noin prosenttiyksikön vähemmän kuin aiemmissa ennusteissa arvioitiin.

Vaimean kasvun taustalla on myös kuluttajakäyttäytyminen, joka on pysynyt poikkeuksellisen varovaisena. Kotitalouksien epävarmuutta ovat lisänneet viime vuosien nopeat korkojen muutokset, epävarma työllisyystilanne sekä maailman- ja kauppapoliittiset jännitteet. Epävarmuus on hillinnyt yksityistä kulutusta ja investointihalukkuutta ja hidastanut talouskehityksen käynnistymistä suhdannevaiheen kääntymisestä huolimatta.

Rahamarkkinoilla korkotaso pysyi edelleen selvästi korkeammalla kuin 2010-luvulla, vaikka inflaatiopaineiden hellittämisen myötä korot kääntyivät laskuun vuoden 2023 huipuista. Korkoympäristön muutos vaikuttaa suoraan kuntien rahoitukseen, lainanhoitokustannuksiin ja investointien ajoitukseen. Julkinen talous on kuitenkin samanaikaisesti pysynyt alijäämäisenä, eikä suhdanteen lievä vahvistuminen yksin riitä vakauttamaan velkakehitystä. Suomen julkinen velka on nousemassa yli 90 prosenttiin bruttokansantuotteesta, mikä on johtamassa Suomen joutumiseen EU:n liiallisen alijäämän menettelyn piiriin. Tämä lisää epävarmuutta julkisen sektorin - myös kuntien - rahoitusnäkyymiin ja toimintaympäristöön.

Kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän odotettu uudistus ei edennyt ja jäi vuonna 2025 toteutumatta. Tämä merkitsee, että kuntien rahoitus jatkuu toistaiseksi nykyisen mallin pohjalta, jota monet kunnat pitävät epäoikeudenmukaisena. Porin näkökulmasta uudistukseen liittyi kaupungin odotuksia rahoitusasemaa pitkällä aikavälillä miljoonien eurojen tasolla vahvistavista muutoksista, joten uudistuksen kariutuminen lisää kuntatalouden ennakoimattomuutta ja jättää rahoituksen rakenteellisia kysymyksiä ratkaisematta.

Vuonna 2025 ansiotaso nousi maltillisesti. Samalla inflaatio jäi poikkeuksellisen matalaksi. Hintatason nousun rauhoittuminen kevensi ostovoimaan kohdistuneita paineita aiempiin vuosiin verrattuna, mutta taloudellinen epävarmuus, korkotaso ja heikko työllisyyskehitys lisäsivät kotitalouksien varovaisuutta. Tämä hillitsi yksityisen kulutuksen kasvua ja heijastui yleiseen talouskehitykseen samalla kun säästämisaste kasvoi.

Koko maan tasolla kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työttömyyden aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Muissa tehtävissä, kuten esimerkiksi opetuksessa sekä yhdyskunta- ja ympäristöpalveluissa, kulutaso pysyi ennallaan. Tilinpäätösarvioiden mukaan kuntien ja kuntayhtymien toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025. Työttömyyden kasvu näkyi myös heikkoina kunnallisveron kertyminä, kunnallisverokertymä jopa pieneni hieman vuodesta 2024. Yhteisövero-osuuksien vaatimatonta kehitystä ennusteisiin nähden selittää yleisen taloustilanteen lisäksi alkuvuoden odotettua matalammat lisäennakot. Kiinteistöveron toteuma oli odotettua heikompi johtuen arvioitua heikommista verotusarvoista ja rakennusalan heikosta kysynnästä. Vuosikatteella mitattuna suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, ja niiden vuosikatteen olivat enää vain lievästi muita vahvemmat.

Satakunnan ja Porin alueellinen kehitys

Satakunnan ja Porin talouskehitys heijastaa alueen teollisuuspainotteista elinkeinorakennetta. Maakunnan kehitys jäi alkuvuonna jälkeen koko maan keskiarvosta, mikä liittyy erityisesti Porin ja Porin seutukunnan teollisuuden suhdanneherkkyyteen. Metallien jalostuksessa liikevaihdon heilahteluja selittävät osin hintakehitys ja markkinatilanne, eikä liikevaihdon muutos suoraan kuvaa tuotantomääriä. Samalla alueella on ollut nähtävissä myönteisiä signaaleja automaatio-, kone- ja metalliteollisuudessa sekä Meri-Porin teollisuusalueella. Mäntyluodon telakan toiminta sai uuden alun omistajavaihdoksen jälkeen, mikä tukee alueen teollista työllisyyttä ja vahvistaa Porin seudun elinvoimaa.

Väestökehitys on ollut Porissa viime vuosina vaihtelevaa. Vuonna 2024 asukasmäärä kasvoi, mutta vuonna 2025 väkiluku kääntyi lievään laskuun. Kehitystä selittivät erityisesti luonnollinen väestötappio sekä kuntien välinen muutotase, eikä nettomaahanmuutto enää riittänyt kompensoimaan tätä. Väestökehityksen muutos vaikuttaa pidemmällä aikavälillä työvoiman saatavuuteen, palvelutarpeisiin ja kuntatalouden rahoituspohjaan.

Asuntotuotanto jäi Porissa vuonna 2025 erittäin vähäiseksi. Uusien asuinrakennushankkeiden lähes pysähtynyt tilanne heijastui erityisesti rakennusalan työllisyyteen ja oli yksi tekijä alan työttömyyden kasvun taustalla. Rakentamisen vaikeus kuvastaa korkojen, kustannustason ja kuluttajien varovaisuuden yhteisvaikutusta ja vaikuttaa sekä lyhyen aikavälin työllisyyteen että pidemmän aikavälin kaupunkikehitykseen.

Työllisyystilanne heikkeni vuonna 2025 yleisen suhdannetilanteen seurauksena Porissa, Satakunnassa ja koko maassa. Porin työttömyystaso (joulukuu 2025: 14,7 %) on maakunnan korkein ja valtakunnan keskiarvoa korkeampi, mutta muutos vuoden takaisesta (joulukuu 2024: 14,1 %) oli suhteellisesti maltillisempaa kuin monilla muilla alueilla. Porin työttömyysaste on alhaisempi kuin esimerkiksi Tampereella (16,2 %), Lahdessa (17,9 %) tai Turussa (15,6 %). Työllisyyden koheneminen ajoittuu ennusteiden mukaan vasta useamman vuoden päähän, mikä merkitsee, että työttömyyteen ja erityisesti pitkäaikaistyöttömyyteen liittyvät haasteet säilyvät lähivuosina.

Työttömyyden pitkittyminen näkyi kunnissa myös taloudellisina vaikutuksina. Työllisyyden hoidon siirtyminen kunnille kasvatti kustannuksia merkittävästi vuonna 2025, eikä siirtynyt rahoitus kaikilta osin vastannut toteutuneita kustannuksia. Kuntien vastuulle tulevien työttömyysetuusmenojen ylitys liittyi erityisesti pitkäaikaistyöttömyyden kasvuun. Porissa pitkäaikaistyöttömyyden lisääntyminen kasvatti kunnan rahoitusvastuuta ja johti siihen, että työttömyysetuuskien kuntaosuus ylitti talousarviossa suunnittelun tason.

1.1.4 Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Satakunnan työllisyysalue ja työttömyysturvan rahoitusvastuun laajentuminen

Satakunnan työllisyysalueen perustaminen oli yksi merkittävimmistä viime vuosien rakenteellisista muutoksista Porin kaupungin toiminnassa. Työllisyysalue on kuntalain 51 § mukainen yhteinen toimielin, jossa Pori toimii vastuukuntana. Muut kunnat ovat: Harjavalta, Jämijärvi, Kankaanpää, Karvia, Kokemäki, Merikarvia, Nakkila, Pomarkku, Siikainen ja Ulvila. Työvoimapaalvelujen järjestämisvastuun siirtyminen kunnalle muutti pysyvästi kaupungin roolia sekä lisäsi toiminnallista ja taloudellista vastuuta työllisyyskehityksen ja pitkäaikaistyöttömyyden hallinnassa.

Työllisyysalueen ensimmäinen toimintavuosi käynnistyi heikentyneessä suhdannetilanteessa, ja alkuvaiheessa painopiste oli palvelujen yhtenäistämisessä ja toimintamallien rakentamisessa. Tämä luo edellytyksiä vaikuttavammalle työllisyys- ja pitkäaikaistyöttömyyden ehkäisytyölle tulevina vuosina. Työllisyysalueen aloittamisen yhteydessä kaupungille siirtyi noin 125 henkilöä ja tilikauden 2025 toteutunut henkilötyövuosimäärä (HTV2) työllisyysalueella oli noin 121. Siirtymän mukana tulleet TE-toimistoilta siirtyneet velka- ja muut sitoutumisvastuut vaikeuttivat ensimmäisen vuoden taloussuunnittelua.

Työllisyysalueen vaikutus kaupungin toimintakatteeseen oli -7,1 miljoonaa euroa. Ulkoiset toimintakulut olivat 11,2 miljoonaa euroa ja muilta kunnilta perityt maksusuudet lisäsivät toimintatuottoja 4,1 miljoonalla eurolla. Porin rahoitusosuus työttömyysetuusmenoista nousi 13,0 miljoonaan euroon, kun työmarkkinatuen kuntaosuudet olivat vielä vuonna 2024 yhteensä 6,6 miljoonaa euroa. Työllisyysalueen toimintakate ja työttömyysetuusmenojen kasvu olivat yhteensä 13,4 miljoonaa euroa. Peruspalvelujen valtionosuuksiin sisältyi 13,7 miljoonan euron lisäys siirtyneiden tehtävien ja rahoitusvastuun laajentumisen rahoittamiseen, mutta kaikki valtionosuuskomponentit huomioiden valtionosuuksien kokonaiskasvu jäi kuitenkin vain 7,7 miljoonaan euroon. Näin tarkastellen verorahoituksen lisäys kattoi alle 60 % uudistuksesta aiheutuneista kustannuksista. Vuosien 2024 ja 2025 välinen taloudellinen vertailu ei ole kuitenkaan suoraan vertailukelpoinen, vaan muutosta tulee tarkastella osana koko TE-uudistuksen rakennemuutosta, huomioiden esimerkiksi palkkatukijärjestelmän muutokset.

Pori Energia Oy vähemmistöosuuden myynti

Porin kaupunginvaltuusto oli antanut vuonna 2024 tukensa suunnitelmalle, joka turvaisi kaupungin taloudellista vakautta pitkällä aikavälillä. Yhtenä suunnitelman keskeisenä osana oli selvittää Pori Energia Oy:n omistajakumppanuus. Kaupunginvaltuuston päätöksellä 26.8.2024 § 71 kaupunginhallitus valtuutettiin ja veloitettiin jatkamaan Pori Energia Oy:n vähemmistöosuuden myyntiprosessia esitetyn aikataulun ja vaiheiden mukaisesti sekä prosessin päätteeksi tuomaan kaupunginhallituksen tarkemmin määrittämää vähemmistöosuutta koskevan esityksen osuuden myynnistä kaupunginvaltuuston päätettäväksi.

Kaupunginvaltuusto päätti 27.1.2025 § 10 hyväksyä Porin kaupungin saaman tarjouksen ja myydä kaupungin 100-prosenttisesti omistamasta Pori Energia Oy:stä 49 %:n osuuden Polhem Infra KB:n perustamalle suomalaiselle osakeyhtiölle. Päätöksen perusteluissa linjattiin: "Kaupungin taseeseen tullaan kaupunginvaltuuston päätöksellä perustamaan oman pääoman rahasto. Vuodelta 2025 laadittavan tilinpäätöksen tuloksen käsittelyn yhteydessä myyntivoitto siirretään rahastoon, jonka säännöt saatetaan kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi keväällä 2025."

Oman pääoman Pori-rahasto perustettiin kaupunginvaltuuston päätöksellä 19.5.2025 § 52. Rahaston tarkoitus on varmistaa, että Pori Energian vähemmistöosuuden myyntivoittoa ei käytetä kaupungin tulo-rahoituksen eränä kaupungin menojen kattamiseen. Säännöt on laadittu sillä periaatteella, että rahastosta muodostuu "instituutiomainen ja ikuinen" oman pääoman erä kaupungin taseeseen, jonka varat tuottavat jatkuvaa ja suunnitelmallista sijoitustuotoista muodostuvaa tulovirtaa kaupungin tulopohjan vahvistamiseksi.

Porin kaupunki myi 49 %:n vähemmistöosuuden Pori Energia Oy:stä Polhem Infra KB:n perustamalle suomalaiselle osakeyhtiölle Infra Pori Oy Ab:lle 3.6.2025. Lopullinen hinta täsmentyi kaupan jälkeen tehdyssä yhtiön ajantasaisiin tasearvoihin perustuvassa tarkistuslaskennassa 365,6 miljoonaan euroon. Vuoden 2025 aikana varat olivat sijoitettuna erilaisiin määräaikaistalletuksiin, joista kaupunki sai merkittäviä korkotuottoja.

Edelleen kaupunginhallitus oli vahvistanut 14.4.2025 § 164 sijoitussuunnitelman, jonka mukaan "kaupungin sijoitustoiminta järjestetään siten, että kolme varainhoitajaa saa kukin noin 100 miljoonan euron suuruisen omaisuuserän varainhoitoon. Varainhoitajat tulevat valituksi kilpailutusprosessin kautta. Valitut varainhoitajat vastaavat sijoitusten hallinnasta ja toteutuksesta, hyödyntäen asiantuntemustaan ja markkinaosaamistaan sekä noudattaen Porin kaupungin sijoitussuunnitelmaa sekä rahoituksen ja sijoittamisen periaatteita". Lisäksi kaupunki hallinnoi itse noin 60 miljoonan euron osuutta sijoitusvarallisuudesta.

Päätös varainhoitopalvelujen hankinnasta kolmelta toimijalta tehtiin kaupunginhallituksessa 6.10.2025 § 429. Päätöksestä vastaanotettiin kuitenkin hankintaoikaisuvaatimus, minkä johdosta kaupunginhallitus päätti 24.11.2025 § 495 kumota ja poistaa kaupunginhallituksen 6.10. tekemän hankintapäätöksen sekä valita uuden tarjousvertailun jälkeen kokonaistaloudellisten kriteerien perusteella Porin kaupungin täyden valtakirjan varainhoitajiksi seuraavat toimijat: Danske Bank AS Suomen sivuliike, Nordea Asset Management ja SEB Asset Management Ab, Helsingforsfilialen. Varsinainen sijoitustoiminta alkoi tilikauden jälkeen vuoden 2026 puolella. Vuoden 2026 talousarvioon sisältyy sijoituksille noin neljän prosentin tuotto-odotus.

Olenaiset talousarviopoikkeamat, joita ei ole käsitelty talousarviomuutoksina

Talousarviota ei muutettu Pori Energia Oy vähemmistöosuuden myynnin johdosta. Myyntivoiton osuus, 355,9 miljoonaa euroa, esitetään tuloslaskelman erässä satunnaiset tuotot ja loppuosa kauppahinnasta, 9,7 miljoonaa euroa, investointiosassa investointitulona.

Tuloslaskelmaosan valtuustoon nähden sitova erä verotulot jäi 6,5 miljoonaa euroa talousarviota pienemmäksi. Kunnallisveron kertymä kasvoi vuonna 2025 vain 1,6 prosenttia huolimatta vuodelle 2025 tehdystä 0,3 prosenttiyksikön veronkorotuksesta, minkä seurauksena kunnallisverotuotot jäivät jopa 4,7 miljoonaa euroa talousarviossa ennakoidusta tasosta. Yhteisöveron tuotto oli lähes talousarvion mukainen, joskin tuotto laski 2,1 prosenttia edellisvuodesta. Kiinteistöveron kertymä laski 2,2 prosentilla ja jäi talousarviosta 1,7 miljoonaa euroa.

Tuloslaskelmaosan valtuustoon nähden sitova erä rahoitustuotot ja -kulut toteutui 12,5 miljoonaa euroa talousarviota paremmin. Merkittävin vaikutus oli Pori Energia Oy:n maksamalla osingolla (8,6 miljoonaa euroa). Lisäksi erää paransivat vähemmistöosuuden myyntitulon määräaikaistalletuksista saadut korkotuotot sekä arvioitua pienemmät lainojen korkokulut.

Rahoitusosan valtuustoon nähden sitovana eränä oli pitkäaikaisten lainojen lisäys 68,3 miljoonalla eurolla. Lisäys ei toteutunut, koska osana Pori Energia Oy:n vähemmistöosuuden myynnin valmistelua yhtiön rahoitus järjesteltiin uudelleen. Yhtiö maksoi kaupungille jäljellä olevan noin 90 miljoonan euron antolainan kokonaisuudessaan takaisin, minkä vuoksi talousarviolainan nostolle ei jäänyt tarvetta.

1.1.5 Kaupungin henkilöstö

Vuoden 2025 lopun henkilöstön kokonaismäärä on hieman suurempi kuin vuosi sitten ja vakituisten henkilöstön määrä on kasvanut. Vakituisten henkilöstön kasvu johtuu pääosin kaupungin tehtäväksi siirtyneestä työllisyyspalveluiden toiminnoista ja siihen liittyvästä valtiolta liikkeenluovutuksena siirtyneestä henkilöstöstä. Vakituisten määrä on kasvanut myös sivistystoimialalla henkilöstösuunnitelman mukaisesti. Työllistettyjen määrä on vähentynyt neljään, koska uusia työllistettyjen palvelussuhteita ei enää vuoden 2025 aikana juuri tehty. Työllistettyjen sijaan esimerkiksi kesäajan kausityöntekijät palkattiin määräaikaistena. Porin kaupungin palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 3 070 henkilöä. Luku sisältää vakinaiset, määräaikaiset, työllistetyt ja oppisopimussuhteiset sekä sivuvirkaiset ja sivutoimiset.

Vuonna 2025 henkilöstökulut olivat 158,1 M€ sisältäen palkat ja palkkiot, eläkemaksut ja muut henkilöstösivukulut (152,3 M€ vuonna 2024). Palkkamenot olivat 128,4 M€ (123,2 M€ vuonna 2024) ja palkkojen sivukulut 29,6 M€ (29,2 M€ vuonna 2024).

Terveysperusteiset poissaolot jatkoivat vähenemistään ja ero vuoden 2024 poissaoloihin oli -7,0 prosenttia. Keskimäärin työkyvyttömyyspäiviä oli 16,7 päivää (18,0 päivää vuonna 2024) yhtä palkallista henkilötyövuotta kohden. Poissaoloprosentti oli 4,6 (4,9 vuonna 2024).

Vuoden aikana vanhuuseläkkeelle jäi 60 henkilöä (64; 2024) ja työkyvyttömyyseläkkeelle 14 henkilöä (8; 2024). Puolet vanhuuseläkkeelle siirtyneistä oli sivistystoimialan opetus- ja varhaiskasvatusyksiköstä.

	31.12.2023	31.12.2024	Muutos	31.12.2025	Muutos
	Henkilömäärä	Henkilömäärä	2023 – 2024	Henkilömäärä	2024 – 2025
Vakinaiset	2 377	2 438	61	2 609	171
Määräaikaiset	529	458	-71	447	-11
Työllistetyt	109	130	21	4	-126
Oppisopimussuhteiset	16	9	-7	10	1
Henkilöstö yhteensä	3 031	3 035	4	3 070	35

Henkilöstöraportissa esitetään tarkemmat tiedot henkilöstöä koskevien tunnuslukujen kehityksestä sekä sosiaalisista asioista kuten tasa-arvo, työolot, työntekijöiden kuuleminen, työterveys ja -turvallisuus, palkitseminen ja henkilöstöjohtaminen.

1.1.6 Ympäristöasiat

Porin Vesi, liikelaitoksen veden hankinta ja jakelu sekä viemärointi ja jätevesien puhdistus

Porin Vesi alueen jätevesien käsittelystä vastavana tahona hoitaa merkittävää ympäristönsuojelukokonaisuutta. Porin jätevedenpuhdistamot toimivat erittäin hyvin vuonna 2025.

Jätevedenpuhdistamoiden puhdistamolietteen käsittelystä ja loppusijoituksesta vastaa sopimusperusteisesti Nevel Oy, joka on rakentanut Luotsinmäen keskuspuhdistamon läheisyyteen biokaasulaitoksen ja hoitaa siellä keskuspuhdistamolla syntyvän puhdistamolietteen käsittelyn sekä toimittaa biokaasulaitoksella syntyvän mädätejäännöksen hyötykäyttöön. Biokaasua on hyödynnetty liikenteen ja teollisuuden energianlähteenä.

Luotsinmäen keskuspuhdistamon rakennukset lämmitettiin jätevedessä olevaa hukkalämpöä hyödyntäen. Harjakan tekopohjavesilaitosta lämmitetään uudella pohjaveden lämpösisältöä hyödyntävällä lämmön talteenottojärjestelmällä. Lukkarinsannan varavesilaitoksella tuotettiin aurinkosähköä laitoksen omaan käyttöön.

Vesi- ja viemäriverkoston sekä laitosten saneerausta jatkettiin. Kaikista investoinneista 81 % oli saneerausinvestointeja. Investointien kokonaismäärä oli noin 6 miljoonaa euroa.

Porin paikallisliikenne Porin Linjat Oy:n operoima

Porin Linjojen vuoden 2025 kaiken liikenteen kilometrisuoritteet ajettiin täysin uusiutuvalla polttoaineella (HVO). Vuoden 2019 lopulla Porin Linjat Oy liittyi Satakunnan Ilmastokumppanuusohjelmaan, jossa määriteltiin niitä käytännön toimenpiteitä, joilla päästään HINKU- eli hiilineutraali kunta -tavoitteisiin (uusiutuvan polttoaineen käyttö, kaluston uusinvestoinneissa ympäristötehokkaimman teknologian käyttö, kaluston sijoittelun optimointi siten että isommat

suoritteet ajetaan puhtaalla kalustolla sekä toimitilojen asteittaiset energiatehokkaat saneeraukset). HINKU-tavoitteisiin liittyviä toimenpiteitä on toteutettu käytännössä sekä yhtiön kalustostrategiassa että toimitilojen energiatehokkuuden osalta.

Uudistamalla kalustoa siirrytään vähitellen vähäpäästöisempään kalustokantaan. Paikallisliikenteen hankintasopimuksessa kaluston kilometrisuoriteperusteinen vaatimus EURO6 -päästöluokalle oli 1.6.2025 mennessä 56 %. Taavoite on saavutettu ja myös ylittynyt. Viime vuoden lopulla EURO6 -päästöluokan ajoneuvoilla ajettiin jo noin 70 % kokonaissuoritteesta. Vuoden 2025 käytännön toimenpiteitä olivat muun muassa neljän käytetyn EURO6 -päästöluokan linja-auton hankinta ja varikkoinfran parantaminen jakeluasema-asetuksen mukaiseksi. Yhtiö on sitoutunut Porin resurssiviisaan kiertotalouden tiekartan tavoitteisiin.

Tulvasuojelu ja hulevesien hallinnan kehittäminen

Kokemäenjoki on Suomen merkittävimpiä tulvariskivesistöjä, ja Pori on maa- ja metsätalousministeriön päätöksellä nimetty valtakunnallisesti merkittäväksi tulvariskialueeksi. Kokemäenjoelle on laadittu tulvariskien hallintasuunnitelma, jonka mukaisia toimenpiteitä toteutetaan vuosittain Porin tulvasuojeluhankkeessa yhteistyössä Varsinais-Suomen ELY-keskuksen eli nykyisen Lounais-Suomen elinvoimakeskusten kanssa.

Keskeisiä tulvasuojelutoimia ovat vesistön säännöstelyn kehittäminen, patojen rakentaminen ja peruskorjaus sekä joen suistoalueen sivu-uomien aukipitäminen niitoilla ja ruoppauksilla.

Vuoden 2025 aikana peruskorjattiin Järviojan reunapatoja sekä laadittiin rakentamissuunnitelmia pato-osuuksille, joita ei ole vielä peruskorjattu. Järviojan alueen peruskorjauksia on tarkoitus jatkaa vuonna 2026. Tikkulan padon viimeisen osuus on saanut vesilain mukaisen luvan ja rakentamissuunnitelmat ovat valmistuneet. Osuus on suunniteltu rakennettavaksi lähivuosina. Sunniemen ja Harjunpäänjoen alaosan vesitaloushanke on saanut lainvoimaisen vesilain mukaisen luvan marraskuussa 2023 ja Sunniemen asemakaava on ehdotusvaiheessa. Tulvasuojelutoimenpiteet alueelle voidaan toteuttaa, kun myös asemakaava on saanut lainvoiman. Pihlavanlahden sivu-uomilla toteutettiin järviruovikon niittoja niiden aukipitämiseksi.

Tulvariskeihin varautumista kehitettiin myös mallinnuksilla, joilla arvioitiin tulvan leviämistä ja vahinkojen minimointia. Tulvapatojen vahingonvaara selvitys päivitettiin. Lisäksi Porin tekninen toimiala osallistui AURORA EU -hankkeeseen, jossa kehitetään muun muassa patoturvallisuussuunnitelmaa.

Vuoden lopulla järjestettiin kaksi merkittävää harjoitusta: VALPAS2025, Porin patoturvallisuusorganisaation oma harjoitus, sekä KokeTalvitulva2025, ELY-keskuksen organisoima laajempi vesistöalueen tulvarajoitus. Molemmissa oli mukana useita viranomaisia ja yhteistyötahoja, kuten SYKE, pelastuslaitos ja puolustusvoimat.

Ilmastomuutoksen vaikutusten lisääntyessä on tärkeää lisätä luonnonmukaisten hulevesien hallinnan keinoja hulevesitulvien riskien vähentämiseksi ja hulevesien laadun parantamiseksi. Erityisesti näihin asioihin kiinnitetään huomiota Porin kaupungin hulevesiohjelmassa, joka on käsitelty ja hyväksytty teknisessä lautakunnassa ja kaupungin hallituksessa vuoden 2025 lopulla. Ohjelma selkeyttää hulevesien hallintaan liittyviä vastuita ja vastuutahoja. Hulevesiohjelman liitteenä on toimenpideohjelma, joka ohjaa kaupunkiorganisaation toimintaa hulevesien hallinnan kehittämiseksi aina kaupunkisuunnittelusta ja kaavoituksesta lähtien, rakentamisen kautta kunnossapitoon asti. Ohjelma sisältää hulevesien käsittelyn prioriteettijärjestyksen ja asettaa tavoitteet hulevesien hallinnan kehittämiseksi. Hulevesityöryhmä raportoi ohjelman edistymisestä kaupunginhallitukselle vuosittain.

Porin kaupungin alueella on happamia sulfaattimaita, jotka vaikuttavat alueiden rakennettavuuteen ja voivat aiheuttaa vesistön pilaantumista. Kaupunki on laatinut happamien sulfaattimaiden käsittelyn ohjeen (HaSu-ohje) Pohjois-Porin asemakaava-alueen pientalorakentajille. Ohjeen tarkoitus on auttaa rakentajaa saavuttamaan kaavamääräyksissä esitetyt määräykset, joiden avulla voidaan vähentää rakentamisesta aiheutuvia vaikutuksia HaSu-alueilta tulevien vesien laatuun.

Ilmanlaadun seuranta

Porin alueella vallitsee yleensä hyvä tai tyydyttävä ilmanlaatu. Suurimmat kaupungin keskustan ilmanlaatuun vaikuttavat tekijät ovat liikenteen päästöt, katupöly sekä kiinteistöjen puunpoltto. Vuonna 2025 katupölykausi oli tavanomaista lievämpi ajoittuen sekä keväälle että loppuvuoteen. Lisäksi ilmanlaatua heikensi lyhytaikaisesti heinäkuussa pienhiukkasten kaukokulkeuma.

Paanakedonkadun rikkidioksidimittaukset lopetettiin helmikuussa 2025, koska pitoisuudet olivat olleet jo pitkään hyvin matalia ja laitekanta oli vanhentunut. Keskustan alueella mitattiin ulkoilman rikkidioksidipitoisuuksia yhtäjaksoisesti yli 40 vuoden ajan.

Uudenkoiviston pientaloalueella mitattiin ulkoilman PAH- ja hiukkaspitoisuuksia helmikuusta 2024 helmikuuhun 2025 puun pienpolton ilmanlaatuvaikutusten selvittämiseksi. Vastaavaa selvitystä ei oltu aiemmin Porissa tehty. Mittausjakson aikainen bentso(a)pyreenin vuosikeskiarvo oli 0,80 ng/m³, mikä alitti nykyisen ilmanlaatuasetuksen tavoitearvon 1 ng/m³ ja uuden EU:n ilmanlaatudirektiivin raja-arvon 1,0 ng/m³. Mitattu vuosikeskiarvo oli keskimäärin samaa tasoa kuin muissa suomalaisissa kaupungeissa 2010- ja 2020-luvuilla tehdyissä vastaavissa mittauksissa.

Hinku-työ

Kaupunki on mukana hiilineutraalit kunnat –verkostossa. Tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 80 % vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Suomen ympäristökeskuksen päästölaskelmien mukaan Porin kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt ovat vähentyneet 63 % vuoden 2024 ennakkotietojen perusteella. Hinku-työtä tehdään monitoimialaisella työryhmällä, jossa on mukana myös kiertotalouden tiekarttatyön seuranta. Kaupunki kehittää muun muassa kevyenliikenteen ratkaisuja, edistää energiatehokkuutta kiinteistöissään, kannustaa hiilidioksidintalteenottoratkaisuja, hukkalämmön hyödyntämistä sekä aurinkovoimaloiden ja energiavarastojen rakentumista. Katuvalojen led-uusinnat jatkuvat. Kaupunki valmistelee julkisenalan energiatehokkuussopimukseen liittymistä kaudelle 2026-2035.

Resurssiviisas kiertotalouden tiekartta

Kaupunginhallitus hyväksyi lokakuussa 2023 Porin kaupungille resurssiviisaan kiertotalouden tiekartan ja siinä esitetyt toimenpiteet ohjaamaan kaupunkiorganisaation resurssiviisautta edistävää toimintaa Pori 2030-strategian toteutuksessa ja toimeenpanossa. Tiekartta tehtiin jo päättyneessä CIRCWASTE – kohti kiertotaloutta -hankkeessa ja se sisältää 89 eri toimenpidettä, joiden toteutuksen aikajänne on vuoteen 2030. Toimenpiteet on jaettu kolmeen teemaan ja 11 tavoitetilaa (muutosjohtaminen, hankinnat, rakentaminen, kaupunkisuunnittelu ja maankäyttö, luonnonvarat ja luonnon monimuotoisuus, arjen kiertotalous, ympäristöosaaminen, liikkuminen, kiertotalouden liiketoiminta, uusiutuva energia, yhteistyö), ja kullekin toimenpiteelle on määritelty vastuutaho, kytkös kaupunkistrategiaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden kautta, sekä alustava aikataulu ja mittarit.

Tiekartan toteuttaminen kytketään vuosittaisiin talousarvioprosesseihin. Elinvoima- ja ympäristötoimiala on velvoitettu seuraamaan tiekartan toteutuksen etenemistä ja raporttoimaan siitä vuosittain kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle tilinpäätöksen yhteydessä kaupunkikonsernin muiden toimijoiden antamien tietojen pohjalta.

Tiekartan raportointi on yhteydessä samalla kaupunkistrategian edellyttämään kestävän kehityksen toteutumisen raportointiin yhdessä hyvinvointiraportin kanssa. Vuoden 2024 kestävän kehityksen raportointi, joka esiteltiin kaupunginvaltuustolle elokuussa 2025, kytkeytyy vahvasti myös tilinpäätösprosesseihin.

Tiekartan toimenpiteiden tilanne 2025

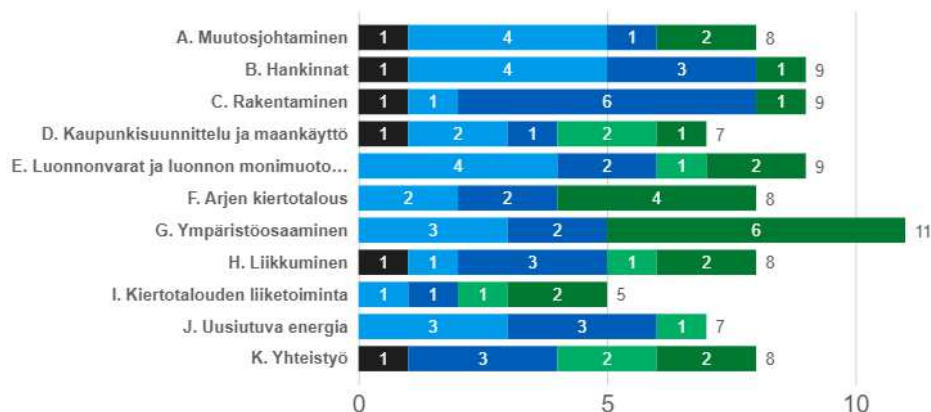
Kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti tiekarttaa toteutetaan joko normaalin talouskehyksen puitteissa toimintaa suuntaamalla tai ulkopuolista rahoitusta hankkimalla. Kaupunkiorganisaation eri osista kerättyjen tietojen mukaan tiekarttatyöhön käytettiin arviolta 5 573 000 euroa vuonna 2025. Tämän lisäksi toimenpiteiden toteuttamisesta on arvioitu tulleen taloudellista säästöä noin 916 000 euroa, luvussa ei ole mukana ulkopuolista hankerahoitusta. On huomioitava, että kokonaissumman kustannuksista noin 61 % koostuu kolmesta toimenpiteestä. Nämä ovat 3.K.89 Puhdistamolietteen hyödyntäminen biokaasutuotannossa 1,75M € sekä 1.C.22 Katuvalaisinsaneeraus/Katuvalaistuksen vaihtaminen LED:eihin 1,21M € ja 2.H.62 Sujuvoitetaan kävelyä ja pyöräilyä 450 000 €. Lisäksi kokonaissumma sisältää myös saatua ulkopuolista hankerahoitusta, mutta sen erottelu ei ole tällä hetkellä vielä mahdollista. Jatkossa uusi kaupungin projektisalkkujärjestelmä mahdollistaneen tämän. Ilmoitetuista kokonaiskustannuksista noin 3 % on konserniyhtiöiden budjettia.

Taloudellisen kestävyysnäkökulmasta on ollut olennaista, että uusien ja kehitteillä olevien toimien lisäksi, on pyritty tunnistamaan toimenpiteisiin myös jo olemassa olevaa ympäristökestävyystyötä, jota kaupungissa tehdään. Monet toimenpiteistä ovat kestävyysmuutoksen jalkauttamista osaksi normaalia työtä.

Vuoden 2025 tietojen perusteella 58 % toimenpiteistä ovat suunnittelu- tai toteutusvaiheessa ja 35 % ovat valmiita/toimintatapoja. Tavoite on saada kaikki toimenpiteet valmiiksi viimeistään vuonna 2030. Tiekartan etenemisen tilanne havainnollistuu seuraavasta kuvasta, jossa 89 toimenpidettä on jaettu 11 tavoitetilaa A-K. Kaikkien toimenpiteiden ei tarvitse olla käynnissä samanaikaisesti.

Toimenpiteiden eteneminen tavoiteloittain

Eteneminen ● Ei aloitettu ● Suunnitteluvaihe ● Toteutusvaihe ● Valmis ● Toimintatapa



Seuraavien sivujen taulukossa on kuvattu jokaisen tiekartan toimenpiteen eteneminen vuonna 2025. Taulukossa on vasemmalla mittari ja oikealla vuoden 2025 tilanne: kohdassa 1. mittarin tulos, kohdassa 2. miten toimenpidettä on edistetty, kohdassa 3. arvio toteutuneista kustannuksista. Toimenpiteet on jaoteltu teemoittain ja tavoiteloittain, ne kuvaavat toimenpiteiden aiheita.

Tiekartan toimenpiteiden eteneminen vuonna 2025

Resurssiviisaan kiertotalouden tiekartan toimenpiteiden aikajana ulottuu vuoteen 2030. Kaikki tiekartan sisällöt löytyvät Resurssiviisas Pori -sivustolta: <https://resurssiviisas.pori.fi>. Sivuilta löytyy myös vuonna 2025 kerätty yhteenveto toimenpiteiden rahoitus- ja toteutussuunnitelmista talousarvioon. Seuraavissa taulukoissa on kuvattu jokaisen tiekartan toimenpiteen eteneminen vuonna 2025. Taulukossa on vasemmalla mittari ja oikealla vuoden 2025 tilanne: kohdassa 1. mittarin tulos, kohdassa 2. miten toimenpidettä on edistetty, kohdassa 3. arvio toteutuneista kustannuksista. Toimenpiteet on jaoteltu teemoittain ja tavoiteloittain, ne kuvaavat toimenpiteiden aiheita.

1. Kestävyyssosaaminen, 1.A. <u>Muutosjohtaminen</u>	
Mittari	1. Mittarin tulos. 2. Miten toimenpidettä on edistetty. 3. Arvio kustannuksista 2025.
1.A.1 Toimiala- ja yksikkökohtaiset kestävyyden koulutustarpeet sekä muutosagenttitoiminta	
Mittari: Toteutuneet aiheen koulutukset.	1. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Useita. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Omatoiminen alaan liittyvään aineistoon perehtyminen. <u>Tilayksikkö</u>: Rakennuttajapäivillä. <u>Opetusyksikkö</u>: Kansalaisopistossa on järjestetty aiheeseen liittyvää koulutusta. Nämä on mainittu kohdassa 2.G.53. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: Ei tiedossa <u>Konserniyhtiö Porin Linjat Oy</u>: 1 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Ennallistamisasetus, suojellut lajit ja luontotyytit sekä ekologiseen kompensaation liittyvää kouluttautumista. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Osana päivittäistä työtä. <u>Konserniyhtiö Keräämö Oy</u>: Keräämön henkilökunta on koulutautunut aktiivisesti vuoden aikana. Kestävyysteemat ovat usein osana alan koulutuksia. <u>Tilayksikkö</u>: Rakennuttajat osallistui seminaareissa. <u>Konserniyhtiö Porin Linjat Oy</u>: Johto laatinut suppean vastuullisuusraportin. 3. <u>Tilayksikkö</u>: 9000 € <u>Konserniyhtiö Keräämö Oy</u>: Ei merkittäviä lisäkustannuksia. Teemat muun koulutuksen yhteydessä.
1.A.2 Sitoutuminen kansalliseen Kiertotalouden green dealiin	
Mittari: Toimenpiteen eteneminen. Sitoumus on tehty ja sitä noudatetaan.	1. Sitoumus valmistelussa. Sitoumusta ei ole vielä tehty. 2. Toimenpiteen valmistelu on aloitettu 2025 <u>ympäristösuunnitteluyksikön</u>, <u>infrayksikön</u> ja <u>tilayksikön</u> kanssa. Yhteistyössä myös <u>nuorisoyksikkö</u>. Kiertotalouden green dealin (KGD) muutosalueeksi on valittu Resurssiviisas rakennettu ympäristö. Sitoumukseen valitaan vähintään kaksi toimenpidettä, joille asetetaan tavoitetaso 2035 ja välitavoite 2030. Sitoutuminen KGD:hen tarjoaa työkalun ja prosessin tunnistaa vaikuttavimmat kiertotaloustoimet. Se kirittää toimintaa kohti kiertotaloutta, tuo verkostoja ja auttaa saamaan tietoa rahoitusmahdollisuuksista. KGD-sitoumusprosessissa suunnitellaan omaa toimintaa ja kuullaan asiantuntijoiden sparrausta, jonka jälkeen viedään lopullinen sitoumus sekä kaupungin päätöksentekoon että KGD:n asiantuntijaradon arvioitavaksi ja hyväksyttäväksi. <u>Infrayksikön</u> lupauksena alustavaan green deal -sitoumusluonnokseen liittyen on uuden maankaatopaikan suunnittelu ja luvittaminen. Alue on määritelty ja lupahakemuksen liitteeksi tuleva suunnitelma on laadittu, asia liittyy toimenpiteeseen 1.C.24. 3. Ei kustannuksia. (Maankaatopaikan valmistelun kustannus 1.C.24.)

1.A.3 Koko Porin resurssiviisas kehityskuva ja rakennemalli	
Mittari: Kehityskuva, rakennemalli ja toimenpideohjelma ovat valmiit.	1. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: Kehityskuvatyön lähtöaineistoksi valmistui sini-viherrakennemalli. Kehityskuvatyötä varten on tilattu koko Porin seudun käsittävä liikennemalli. Liikennemallilla voidaan arvioida eri rakennemallivaihtoehtojen eli skenaarioiden liikennetuotoja ja liikenteen aiheuttamia vaikutuksia. 2. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: Siniviherrakennemalli on tilattu ja tuotettu (oma kohta). Porin liikennemalli 2025 tilattu. Sosioekonomiset tilastot eli mitoitusmuuttajat on kerätty asuntopoliittista ohjelmaa varten tehdystä väestötarkastelusta ja tilastokeskuksen aineistoista. Kaavavarantotarkastelu on käynnissä. 3. 20 000 € (Siniviherrakennemalli omassa kohdassaan.)
1.A.4 Omistajaohjauksen sisällöllinen ohjaaminen	
Mittari: Toimenpiteen eteneminen. Toimenpiteen mukaiset omistajapoliittiset linjat ovat käytössä.	1. <u>Kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö</u>: Ei toteutunut, valmistelu siirrettiin vuodelle 2026. 2. <u>Kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö</u>: Omistajapoliittisten linjauksien päivittäminen odotti kaupungin strategiatyön valmistumista, minkä takia valmistelu siirtyi vuodelle 2026. <u>Konserniyhtiö Länsirannikon Koulutus Oy WinNova</u>: Vastuullisuusosion avaaminen nettisivuille ei toteutunut vielä 2025. Aikaisemmin kerrottujen lisäksi: Vastuullisuusosio on WinNovan (WinNovan intra) koko henkilökunnan luettavissa. Kartalla-verkoston materiaalin, webinaarien ja koulutusten hyödyntäminen. WinNovan omien jätke- ja jätteen siirtoasiakirjakäytännön käyttöönotto (ZeroWaste) ja prosessikuvausten tekeminen tästä. Päätös olla mukana OPH:n kestävyyssindikaattoriassa. 3. Ei kustannuksia.
1.A.5 Kiertotalouden tiekartan indikaattorit, seuranta ja raportointi	
Mittari: Toteutunut vuosittainen raportointi ja mitattavuuden kehittäminen.	1. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Resurssiviisaan kiertotalouden tiekartan raportointia toteutettu talousarvion, tilinpäätöksen ja kestävän kehityksen raportoinnin yhteydessä. 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Vuonna 2025 laajennettiin ja uudistettiin Kestävän kehityksen raportointia (raportti vuodesta 2024). Raportointi sisältää katsausta myös resurssiviisaasta kiertotalouden tiekartasta. Uudistukset toteutettu Arviointikertomus 2023 huomioiden.
1.A.6 Resurssiviisaan kiertotalouden tiekartan edistämisen vakiinnuttaminen	
Mittari: Koordinointiin tarvittavat resurssit vakiinnutettu. Tiekartan toimenpiteiden etenemisestä pidetään tilastoa.	1. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Mittari toteutunut. 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Projektipäällikkö vakinaistettu 1.1.2025. Tiekartta kytketty suunnitellusti tilinpäätökseen ja talousarvioon.

1.A.7 Alueellisen kierrätysasteen arviointi, nostaminen ja yhteistyö

Mittari: Jätetiedon kehittäminen, mahdollisuuksien mukaan suuntaa antavaa tietoa erilliskerättyjen jätelajien kierrätysasteesta, sekajätteen koostumustutkimukset.	1. Ympäristösuunnitteluyksikkö, jätehuoltoviranomainen: Jätteenkuljetusjärjestelmäselvityksen hankinta. <u>Konserniyhtiö Keräämö Oy</u>: Keräämö on seurannut kansallista kierrätysastelaskenta-hanketta. Sekajätteen koostumustutkimusta ei ole toteutettu toistaiseksi. 2. Ympäristösuunnitteluyksikkö, jätehuoltoviranomainen: Porin seudun jätehuoltojaosto on valmistellut syksyllä 2025 hankinnan, jonka kilpailutuksen tuloksena Ramboll Oy toteuttaa jätteenkuljetusjärjestelmäselvityksen. Selvitys koskee sekalaista yhdyskuntajätettä ja sako- ja umpikaivolietettä kahdeksan kunnan toimialueella. Selvitys valmistuu vuoden 2026 aikana ja on pohjana päätöksenteolle jätteenkuljetusjärjestelmien suhteen. <u>Konserniyhtiö Keräämö Oy</u>: Vuonna 2025 Porin seudulta on kerätty 2 860 280 kiloa biojätettä. Biojäte toimitetaan Gasumille, joka tuottaa siitä biokaasua sekä maanparannusainetta. (Jätelain mukainen biojätteen keräysvelvoite laajeni kosemaan merkittävää määrää keskustaaajama-alueen omakoti- ja pientaloja myös Porissa 2024). Poistotekstiilien keräystä supistettiin 2025 lähes kaikkialla Suomessa, koska tälle ei enää ole vastaanottoa Paimion laitoksella. Poistotekstiiliä kerätään enää Tiiliruukin lajitteluasemalla. 3. Ympäristösuunnitteluyksikkö, jätehuoltoviranomainen: 19025,8 €
--	--

1.A.8 Tunnistetaan resurssiviisauden verkostot

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1. Edennyt 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Luontosuhteen syventäminen – ympäristökasvatusta maanahoamisrannikolla -hankkeessa on vuoden 2025 aikana kartoitettu Satakunnan alueelta asiantuntijoita/organisaatioita ja osajia/osajaverkostoa, jotka voisivat tukea eri kuntien kouluja luonnon monimuotoisuuden opetuksessa esimerkiksi kouluvierailijoina tai maastoretkien vetäjinä.
---	---

1. Kestävyyssosaaminen, 1.B. Hankinnat

Mittari 1. Mittarin tulos. 2. Miten toimenpidettä on edistetty. 3. Arvio kustannuksista 2025.

1.B.9 Kestävien hankintojen toimintamalli

Mittari: Potentiaalisimmat hankintakategoriat on tunnistettu. Kestäviä hankintoja pystytään seuraamaan. Suunnitelmiin on asetettu kestävään kehitykseen liittyvät tavoitteet ja niiden toteutumista seurataan.	1. <u>Talous- ja hallintoyksikkö, Hankintapalvelut</u>: Hankintakategoriat on tunnistettu ja systemaattista hankintojen kategorisointia pyritty kehittämään. Lain säädännössä tulleet velvoitteet otettu huomioon (esim. puhtaiden ajoneuvojen direktiivi, EED). 2. <u>Talous- ja hallintoyksikkö, Hankintapalvelut</u>: Yhteishankintojen osalta pohdittu kestäviä hankintoja tapauskohtaisesti. Tulleet ja tulevat lainsäädännön muutokset ja pakottavat velvoitteet huomioitu. Muun muassa valmistauduttu energiatehokkuusdirektiivin voimaantumoon 1.1.2026. 3. <u>Talous- ja hallintoyksikkö, Hankintapalvelut</u>: Tällä hetkellä kaupungissa ei ole käytettävissä sellaista koottua tietoa, jonka perusteella kestävien hankintojen kustannusvaikutuksia voisi arvioida kokonaisuutena luotettavasti. Arviot tehdään hankintakohtaisesti.
--	---

1.B.10 Vaikuttavista hankinnoista viestiminen

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1. Ei ajankohtainen toimenpiteen mukaisella tavalla. 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Seurattu mm. EU:n viherväitteitä koskevan direktiivin etenemistä, minkä tavoitteena on säännellä yritysten ympäristöväitteiden käyttöä ja puuttua viherpesuun.
---	--

1.B.11 Edistetään kestävän kehityksen liiketoimintaa julkisilla hankinnoilla

Mittari: Hankintojen määrä, jossa on edistetty kiertotaloutta ja kestävä kehitystä.	1. Ympäristösuunnitteluyksikkö, <u>Porin Palveluliikelaitos</u>: Useita. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Ei erillishankintoja, jotka liittyisivät teemaan. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: Ei tiedossa määrää. <u>Infrayksikkö, infran kunnossapito</u>: aiheen koulutukseen osallistuminen. <u>Konserniyhtiö Porin Linjat Oy</u>: 2 2. Pori on Reilun kaupan kaupunki. Porin palveluliikelaitos osti päiväkotien ja koulujen ruokailuihin banaanit Reilu kauppa -sertifioituina. Kaupungintalolla ja useissa kaupungin omissa tilaisuuksissa käytettiin Reilun kaupan kahvia ja teetä. Reilun kaupan kannatustyöryhmän toimesta 10 kaupungin/kaupungissa järjestetyssä tapahtumassa oli tarjolla osallistujille Reilun kaupan banaanija, kahvia, kaakaota tai suklaata. Ympäristösuunnitteluyksikön ympäristökasvatuksen ja Reilun kaupan edistämisen erilaisissa muistamisissa ja arvontapalkinnoissa huomioitiin Reilun kaupan tuotteet. Reilun kaupan hankintojen määrästä lisätietoa toimenpiteessä kohdassa 1.B.13 Kestävän ruokajärjestelmän tukeminen. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Osana päivittäistä työtä. <u>Infrayksikkö, infran kunnossapito</u>: Infkun hankintaosamista on lisätty koulutuksella muun muassa urakoinnin valvontakoulutuksilla ja yhteistyön lisäämisellä työpajojen muodossa hankintapalveluiden kanssa. Osallistamalla hankintojen sisäisiin koulutuksiin. <u>Konserniyhtiö Porin Linjat Oy</u>: Korvausinvestointina hankittu yhtiön käyttöön 4 kpl käytettyjä vähäpäästöisiä euro 6 -päästöluokan kaupunkibussia (2 kpl vm. 2020 ja 2 kpl vm. 2014). Käyttövoimana ajoneuvoissa on uusiutuva diesel (HVO). Hankinnan arvo n. 350.000 €. 3. <u>Infrayksikkö, infran kunnossapito</u>: 5000 € <u>Konserniyhtiö Porin Linjat Oy</u>: 75 000 €
---	---

1.B.12 Hankinnoilla työllistämisen toimintamalli

Mittari: <u>Talous- ja hallintoyksikkö</u> : Hankintojen määrä, jossa työllistämisen kriteeri on ollut joko velvoittavana, vertailuperusteena tai suosituksena.	1. <u>Talous- ja hallintoyksikkö, Hankintapalvelut</u>: Aktiiviset sopimukset, joissa työllistämisehto, jatkuvat. 2. <u>Talous- ja hallintoyksikkö, Hankintapalvelut</u>: Hankinnoilla työllistämisen toimintamallia ei tällä hetkellä ole ja uusiin sopimuksiin työllistämisehtoa ei ole kirjattu. Toimenpidettä ei ole siis edistetty. 3. Ei arvioitavissa
---	---

1.B.13 Kestävän ruokajärjestelmän tukeminen

Mittari: <u>Porin Palveluliikelaitos</u> : Reilun kaupan tuotteiden käyttö-määrät vuosittain, sekä kasviruokien/hybridiruokien määrä ruokalistoilla.	1. <u>Porin Palveluliikelaitos</u>: Reilun Kaupan banaani 17995/v, Reilun Kaupan kahvi n.300 kg/v, Reilun Kaupan kaakao n.63 kg/v. Täyskasvisruokapäivien lukumäärä 10/v Hybridiruokapäivien lukumäärä 12/v. 2. <u>Porin Palveluliikelaitos</u>: Toiminnanohjausjärjestelmä ohjaa oletuksena tilaamaan banaanin Reilun Kaupan tuotteena. Kahvin ja annoskaakon osalta ohjeistuksena on käyttää Reilun Kaupan tuotteita. Hybridiruokat ovat tulleet ruokalistoilta tammikuun 2025 alusta lukien, lisäksi kehitteillä on uusia hybridiruokia. <u>Sivistystoimiala</u>: Sivistystoimiala edistää kestävän ruokajärjestelmän tukemista osana perustehtävänsä. Mm. kestävä kehitys ja oppilaiden ohjaaminen kestävään elämäntapaan tulevat esiin perusopetus suunnitelmassa eri oppiaineissa. 3. Reilun kaupan banaani osuus n. 15 000 €. Muun toiminta on kustannusneutraalia.
--	--

1.B.14 Julkisiin hankintoihin sisällytetään elinkaarisuunnitteluohje

Mittari: Toteutettu / Ei toteutettu	1. <u>Tilayksikkö</u>: Ei toteutettu. 2. <u>Tilayksikkö</u>: Etsitty opinnäytetyön tekijää.
-------------------------------------	---

1.B.15 Kalusteiden käyttöä pidentämisen toimintamalli	
Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen. Poistoon merkittyjen kalusteiden määrä.	1. <u>Tilayksikkö</u>: Poistuneet/purku 4979 kpl. Saapuneet 3552 kpl. Lähteneet 3590 kpl. 2. <u>Tilayksikkö</u>: Saimme työkokeilun kautta henkilön kirjaamaan päivittäistä liikennettä. Kokeilu päättyi 31.12.2025. Tuli reaaliaikainen kirjanpito poistetuista, lähtevistä ja tulevista. Kierrätystä pyritetään kuntatyökokeilijoiden ja kuntouttavan piirissä olevien kautta. Purkujätteen lajittelua parannettiin lisäämällä astioiden määrää. Eri metallilajien erottelu ei onnistunut Keräämön kautta. 3. <u>Tilayksikkö</u>: Kierrätettyjen kalusteiden säästöt Porin Kaupungille +866000 € uudishankintaan nähden. Kulut kuljetuksista n.61000 €. Jätehuolto 0 €, koska metallista saadut eurot tasaavat sen.
1.B.16 Ympäristöystävällisen siivouksen hankinnat	
Mittari: <u>Porin Palveluliikelaitos</u> : Pintapuhautusnäytteiden numeraaliset tulokset ja kemikaalittoman siivouksen piiriin kuuluvien kohteiden määrä.	1. <u>Porin Palveluliikelaitos</u>: Kemikaaliton siivous, kohdemäärä: 1. Pintapuhautusnäytteiden numeraaliset tulokset: keittiöt 1-6krt/v elintarvikelainsäädäntöä noudattaen. Uimahallit aukioloaikojen mukaisesti viikoittain. 2. <u>Porin Palveluliikelaitos</u>: Kemikaalittoman siivouksen tulosten seuranta. Kehitystyö toiminnan laajentamiseksi yhteen uuteen kohteeseen 2026. 3. <u>Porin Palveluliikelaitos</u>: 11300 €
1.B.17 Minimoidaan kertakäyttötutteen käyttö	
Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Edennyt 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Hankittu kaupungin sisäiseen käyttöön 40 kpl kestokahvitussetti ja seuraavaksi tarkoitus testata yhteiskäytön käytäntöjä sellaisissa erityisemmissä tapahtumissa/tilaisuuksissa, joissa muutoin jouduttaisiin käyttämään kertakäyttöisiä pahvi-/muovikuppeja. Tavoitteena vähentää turhaa jätettä ja näyttää hyvää esimerkkiä. Kahvitussetin on tarkoitus olla helposti kuljetettava, minkä takia se on materiaalitään kestonmuovia, joka on kevyt kantaa eikä mene rikki. 3. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: n. 300 € / 40 kpl kupit, teatterilautaset & kuljetuspakkaus.

1. Kestävyyssosaaminen, 1.C. Rakentaminen

Mittari

1. Mittarin tulos. 2. Miten toimenpidettä on edistetty. 3. Arvio kustannuksista 2025.

1.C.18 Parannetaan vajaakäyttöisten tilojen käyttöastetta

Mittari: Tilayksikkö: Yhteiskäyttötilojen määrää lisätään vuosittain. Tavoite 5–7 tilaa vuosittain. Tilojen käyttöaste.

Sivistystoimiala: Jatkossa toimenpidettä voidaan mahdollisesti arvioida toimijafoorummin aktiivisuudella.

1. Tilayksikkö: Asia tilavarauspilotin kautta 12 tilaa varattavissa. Sivistystoimiala, Nuorisoyksikkö: Yhteiskäyttötiloja on mukana käytössä pilotissa 2. Pohjois-Porin monitoimitalo ja Itätuulen oppimis- ja liikuntakeskus. Itätuulen osalta yhteiskäyttötiloihin saatiin uusia käyttäjiä ja näin ollen käyttöastetta saatiin nostettua. Myös Pohjois-Porin monitoimitalon osalta tilaan saatiin uusi toimija.

2. Tilayksikkö: Tilavarauspilotti on käynnistetty ja järjestelmän kautta on varattavissa tiloja. pori.asio.fi.

Sivistystoimiala, Nuorisoyksikkö: Perustettiin moniammatillinen työryhmä, joka kokoontui säännöllisesti noin 3 viikon välein. Ryhmässä käsiteltiin haasteita, joita yhteiskäyttötilojen kehittämisessä, sekä ajanvarausjärjestelmässä oli. Ryhmässä kehitettiin myös viestintää ja tiedottamista. Yhteiskäyttötilojen periaatteita ja toimintaa esitettiin syksyn yhdistysillalla ja järjestettiin erillinen työpaja kaikille toimijoille, jotka ovat olleet mukana kehittämässä mallia. Yhteiskäyttötiloja ja toimintaperiaatteita on esitelty myös muille tahoille. Itätuulen oppimis- ja liikuntakes-

kuksessa kokoontui säännöllisesti alueen toimijoista koottu foorumi, jossa asukkaiden näkökulmia, ideoita ja ajatuksia koottiin. Myös ajanvarauksista on kehitetty ja sivistä on ollut edustaja myös näissä kokoontumisissa.

3. Tilayksikkö: 30000 €

Sivistystoimiala, Nuorisoyksikkö: Ei merkittäviä lisäkustannuksia. Kaikkien kokoontumisten, työpajan ja tapahtumien kulut n. 250 €

1.C.19 Selvitetään mahdollisuuksia vähentää työmaiden päästöjä

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.

1.-, 2. Tilayksikkö: Asian toteuttamiskelpoisuudesta on keskusteltu rakennuttajien ja rakentajien kanssa. Päästöttömät työmaat - Kestävien hankintojen green dealin mukainen työmaiden päästöttömyysvaatimus rajaa markkinaa liikaa. Infrayksikkö, infrajohtaminen, infran rakentaminen: Osin toimenpiteeseen liittyvää toimintaa huomioitu valmisteilla olevan Kiertotalouden green deal -sitoumuksen (1.A.2) suunnittelussa. Lisätietoa toimenpiteiden 1.A.2. ja 1.C.24 kohdalla.

Toimenpiteen otsikko korjataan tilannetta kuvaavampaan suuntaan: Selvitetään mahdollisuuksia vähentää työmaiden päästöjä. Vanha otsikko: Päästöttömät työmaat - Kestävien hankintojen green deal -sopimus.

1.C.20 Energiatoteutuksen ja uusiutuvan energian investoinnit rakennuksissa

Mittari: Toteutuneiden hankkeiden määrä vuosittain.

1. Tilayksikkö: 9 hanketta

2. Tilayksikkö: Urheilutalon IV-koneiden ja lämmönsiirtimen vaihto, Cygnaeuksen koulun LTO-järjestelmän uusinta. Valaisimien ryhmävaihdot LED valoiksi 6 kohdetta.

3. Tilayksikkö: 320000 €

1.C.21 Kehitetään kestävä purkamisen toimintatapoja

Mittari: Toimenpiteen eteneminen, sopimukseen liittyvä raportointi tai vastaava toiminta.

1. Edistetty

2. Tilayksikkö: Toimenpiteen mukaista toimintaa huomioitu valmisteilla olevan Kiertotalouden green deal -sitoumuksen (1.A.2) suunnittelussa.

Toimenpiteen otsikko korjataan tilannetta kuvaavampaan suuntaan: Kehitetään kestävä purkamisen toimintatapoja. Vanha otsikko: Kestävän purkamisen green deal -sopimus.

1.C.22 Katuvalaistuksen vaihtaminen LED:eihin

Mittari: Infrayksikkö: Montako valaisinta on vuoden lopussa vaihtamatta ledeiksi.

1. Infrayksikkö, infrajohtaminen: 13800

2. Infrayksikkö, infrajohtaminen: Katuvalosaneerauksien yhteydessä on elohopeahöyryvalaisimet vaihdettu ledeiksi. Lisäksi on tehty valaisinsaneerauksia.

3. Infrayksikkö, infrajohtaminen: 1212000 €

1.C.23 RC-rouheen käyttö toimintamallina soveltuissa kohteissa

Mittari: %-osuus päällystysten kokonaismassasta.

1. Infrayksikkö, infran kunnossapito: 5–10 %

2. Infrayksikkö, infran kunnossapito: RC-rouhetta käytettiin aina tasausmassana, joka tehdään tasausta vaativissa kohteissa ennen varsinasta asfaltointia.

3. Infrayksikkö, infran kunnossapito: Ei lisäkustannuksia, koska se on halvempaa, kuin varsinainen asfaltti.

1.C.24 Kierrätettyjen rakennusmateriaalien käytön lisääminen

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen. Uuden vastaavan materiaalin hankinta/hinta/uusiokäyttöön käytetty raha.	1. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen, infran rakentaminen</u>: Toimenpide on edennyt <u>Infrayksikkö, infran kunnossapito</u>: kierrätysmateriaalien käyttö ja uusien kohteiden kunnossapitotarpeisiin vaikuttaminen <u>Tilayksikkö</u>: 130 000 € 2. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen, infran rakentaminen</u>: Alue kierrätettäville maa-aineksille ja muille materiaaleille on määritelty ja ympäristölupahakemuksen liitteeksi tuleva suunnitelma on laadittu. Liitty toimenpiteeseen 1.A.2. <u>Infrayksikkö, infran kunnossapito</u>: Olemassa olevan (hankinnoista ylijääneen) kivimateriaalin hyödyntäminen eri kohteissa (betoni, graniitti ja nurmikiveykset). Omien Infrakohteiden lisäksi kierrätysmateriaaleja on hyödynnetty Tilayksikön kohteissa. Osallistuminen infrakohteiden suunnitteluun alkuvaiheessa, jossa vaikutetaan kunnossapidon vaatimiin resursseihin. Maa-aineiden hyödyntäminen kierrättämällä kohteissa. Hanhluodossa järjestetty kompostointi. Kiertonet kaupankäynti poistetuille/ tarpeettomille laitteille ja materiaaleille. <u>Tilayksikkö</u>: Urheilutalon IV-koneiden ja lämmönsiirtimen vaihto, Esmikko järjestelmän laitteiden ja kuulus ja aikajärjestelmien kierrätys. 3. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen, infran rakentaminen</u>: 5000 € <u>Infrayksikkö, infran kunnossapito</u>: 50 000 € <u>Tilayksikkö</u>: 180 000 €
---	---

1.C.25 Energiakartoitukset Porin julkisissa kohteissa

Mittari: Energia-kartoitusten määrä vuosittain.	1. <u>Tilayksikkö</u>: 1 2. <u>Tilayksikkö</u>: Ei toteutunut yrityksen konkurssin vuoksi.
---	--

1.C.26 Tilojen energiankäytön reaaliaikaisen optimoinnin ja seuran automatisointi

Mittari: Automaation ja optimoinnin kattavuus kiinteistössä.	1. <u>Tilayksikkö</u>: 6 2. <u>Tilayksikkö</u>: Kaupungin palveluiden käytössä olevien tilojen osalta automaatio/etävalvonta on käytössä kaikissa rakennuksissa. <u>Konserniyhtiö Porin YH-asunnot Oy</u>: Toimenpiteitä vuonna 2025: Porin Jäähallissa (Isomäki Areena) kaukolämmön ja sähkönkulutuksen optimointitoimenpiteitä. Leppäkorventie 4–6: A-B ja K-L ikkunoiden ja parvekeovien uusiminen; C-D huoneistokohtainen ilmastointi ja G-H: vesikattoremontti ja yläpohjan eristys. 3. <u>Tilayksikkö</u>: 80000 €
--	--

**1. Kestävyyssosaaminen, 1.D. Kaupunkisuunnittelu ja maan-
käyttö**

Mittari	1. Mittarin tulos. 2. Miten toimenpidettä on edistetty. 3. Arvio kustannuksista 2025.
---------	---

1.D.27 Koko Porin sini-viherverkoston rakennemalli

Mittari: Mittarina toimii selvityksen valmistuminen.	1. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: Selvitys valmis. 2. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: Selvitys on hankittu, lisätöineen. 3. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: 40000 €
--	--

1.D.28 Täydennysrakentamisen suosiminen sekä uudisrakentamisen keskittäminen

Mittari: Eteneminen. Suunnittelutarveratkaisujen väheneminen ja rakennuslupien ohjautuminen asemakaava-alueiden tonteille.	1.-. 2. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: Asemakaava 1753 (Pappilanahe) vireillä, kaavaselvitykset / lepakkoselvitys Asemakaava 1579 (Lotskeri) vireillä Asemakaava 1647 (Kyläsaari) vireillä Asemakaavan 1637 (Huvilaranta) vireillä Asemakaavan 1628 (Levo) vireillä 3. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: 5700 €
--	---

1.D.29 Kiertotaloutta ja kestävä kehitystä edistävät kaavalliset keinot ja rakennusjärjestys

Mittari: Aurinkoenergiämääräysten sisällyminen kaavamääräyksiin, hulevesiselvitysten laatiminen osana kaavaprosesseja. Yhteiskäyttöauton huomioiminen keskusta-alueelle laadittavien asemakaavojen pyssäköintitoituksissa.	1.-, 2. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: Asemakaava 1771 (Kirrin-santa) vireillä. Kaavan tavoitteena mahdollistaa aurinkovoimatuotanto. Kaava-alueella sijaitsee vanha kaato-paikka, jonka alueelle suunniteltu mm. aurinkovoimatuotantoa. Konsultti kaavan laatijana. 2025 laadittu jäte-alueen riskinarvio, joka palvelee kohteen jatkosuunnittelua. Asemakaavassa pyritään mahdollistamaan myös ruoppausmassojen sijoittaminen. Asemakaava 1725 (Honkaluoto) voimaantulo. Kaavamääräyksiin sisältyy hulevesi- ja aurinkoenergiaratkaisuja. 3. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: 5000 €
--	---

1.D.30 Hulevesiohjelman toimenpiteet

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen. Hulevesiohjelmalle luodaan seurantajärjestelmä.	1. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: Hulevesiohjelma valmistunut ja viety päätöksentekoon. Tekninen lautakunta ja Kaupunginhallitus hyväksyneet ohjelman loppuvuodesta 2025. 2. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: Hulevesiohjelma vii-meistely konsultin ja tulvatiimin yhteistyönä sekä käyty läpi hulevesityöryhmässä. Ohjelma käyty esittelmässä tekniselle lautakunnalle ja viety kunnalliseen päätöksentekoon. Loppuvuodesta Tekninen lautakunta ja Kaupunginhallitus käsitelleet ohjelman kokouksissaan hyväksyneet ohjelman toimenpideluetteloineen Porin kaupungin viralliseksi hulevesiohjelmaksi. 3. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: 6000 €
---	--

1.D.31 Suunnittelusuositusten ja -kannustimien luominen pilottialueelle

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen. Viite-suunnitelman valmistuminen 2030 mennessä.	1.-, 2. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: Kuninkaanhaan kortteli 13 kaavoituskatsauksen kohde. AV asemakaavan muutos, varaus kiertotalouden ja kestävien ratkaisujen pilottialueeksi. 3. 0
---	---

1.D.32 Pilotoidaan viherkertoimen käyttöönottoa

Mittari: Suunnitelman toteutumisen viherkerroinmenetelmän soveltamisesta. Asemakaavojen määrä, joihin asetettu viherkerroin.	1.-, 2. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: Ei toimenpiteitä.
--	---

1.D.33 Porin kansallisen kaupunkipuiston rajausta turvaa ja edistää kaupunkivihreää

Mittari: Mittarina toimii hoito- ja käyttösuunnitelman päivittämisen valmistuminen.	1. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: Hoito- ja käyttösuunnitelman päivittämistä on valmisteltu yhteistyöryhmässä tilannekuvakeskustelulla. HKS:n päivittämistä on edistetty kaavoitusyksikön v. 2025 selvityksillä: Porin siniviherrakennemalli sekä Luotojen luontoarvojen yleisselvitys 2. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: Poikkihallinnollisessa yhteistyöryhmässä valmisteltu periaatteita ja tarpeita. Hankittu selvityksiä. Kaupunkipuistojen verkostossa keskusteltu YM:n kanssa päivityksistä ja lakimuutoksista. 3. <u>Kaavoitusyksikkö</u>: 10000 €
---	--

1. Kestävyyssosaaminen, 1.E. Luonnonvarat ja luonnon monimuotoisuus

Mittari	1. Mittarin tulos. 2. Miten toimenpidettä on edistetty. 3. Arvio kustannuksista 2025.
---------	---

1.E.34 Luontopalveluiden kehittämissuunnitelma

Mittari: Tehty / Ei tehty	1. Ei tehty. 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Ei ole edennyt. Luontoreitien ylläpidon järjestämistapamuutos muuttanut ohjelman tarvetta.
---------------------------	--

1.E.35 Porin kaupunki liittyy Luontoviisaat kunnat -verkostoon

Mittari: Verkostoon on liitetty 2026 ja kriteerit täytetty aikaraameissa.

1. Kriteereitä ollaan täyttämässä.
2. Ympäristösuunnitteluyksikkö: LUMO-ohjelma valmistelussa.
3. Ympäristösuunnitteluyksikkö: 10000 €

1.E.36 Luodaan Porin kaupungille metsäohjelma

Mittari: Metsäohjelma on laadittu ja sitä noudatetaan, suojeltujen METSO-kohteiden pinta-ala (ha).

1. Infrayksikkö, infran kunnossapito: Metsäohjelma on valmistunut.
2. Infrayksikkö, infran kunnossapito: Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt Metsäohjelma 2024–2044 kokouksessaan 19.5. 2025
3. Infrayksikkö, infran kunnossapito: 25000 €

1.E.37 Kaupunkiniittyjen hoitosuunnitelma

Mittari: Hoitosuunnitelma valmistuu 2026–2027 aikana. Uusien kukkaniittyjen määrä ja pinta-ala.

1. Infrayksikkö, infran kunnossapito: Niittyjen hoidon kokonaissuunnitelmaa ei ollut aiemmin tehty. Uusi niittyjen hoitosuunnitelma valmistuu vuosien 2026–2027 aikana, jonka jälkeen jatketaan niittyohjelman suunnittelua. Valmistumisvuosi on 2028. Uusia kukkaniittyjä 5 ja pinta-ala 2,01 ha.
2. Infrayksikkö, infran kunnossapito: Vuonna 2025 laadittiin niittyjen hoitosuunnitelman luonnos, johon kirjattiin sisällysluettelo ja tavoitteet. Suunniteltiin ja toteutettiin viisi uutta kukkaniittyalueita, joiden yhtenäinen pinta-ala on 2,01 hehtaaria. Loppukesällä kolmelle niittyalueelle (1,8 ha) kylvettiin kukkaniittyjen moni- ja yksivuotisia siemenseoksia. Kahdelle alueelle (0,21 ha) kylvettiin kukkasiemenseoksia sekä suojaheinää. Vuodelle 2026 suunniteltiin ja valmisteltiin pohjat kahdelle kukkaniittyalueelle kevään kylvöä varten. Kahdelle kukkaniittyalueelle suunniteltiin suuri kokoiset hyönteishotellit ja aloitettiin niiden valmistelu. Monivuotiset niittyalueet vähentävät eroosiota ja ravinteiden kulkeutumista vesistöihin sekä toimivat valumavesien hallinnassa. Kaupunkiniityt voivat olla edullisempia hoitaa kuin perinteiset puistoalueet, ja niiden lisääminen tarjoaa myös merkittäviä mahdollisuuksia lumitilojen järjestämiseen talvikunnossapidon kokonaisuutta suunniteltaessa, toisin kuin nurmipohjaisilla alueilla. Niittyjen hoitotekniikkaan tutustuttiin Ruotsissa ja hankittiin niittojätettä keräävä kone, Combi Trailer. Tarkoituksena on leikata ja kerätä leikkuujätteet samanaikaisesti sekä välivarastoida ne niittyalueilla tai niiden läheisyydessä. Tähän hankittiin kolme vaihtolavaa. On laadittu alustava suunnitelma niittokohteista, joista kerätään niittojäte. Alustava yhteispinta-ala on 16 hehtaaria, alueista on tehty kartat ja suunniteltu varastopaikat. Lisäksi hankittiin kauko-ohjattava rinneleikkuri. Kaupunkiniittyjen kustannukset vuonna 2025 koostuvat vanhojen niittyjen hoidosta sekä uusien niittyjen perustamisesta, leikkuujätteen keräävän niittokoneen sekä vaihtolavojen hankinnoista. Niityt ja maisemapellot olivat vuonna 2025 niityura-koitsijoiden ja kaupungin oman konekaluston hoidossa, ja niiden yhteinen pinta-ala oli noin 175,5 hehtaaria. Urakoitsijoiden hoitoniittyjen pinta-ala oli yhteensä noin 155 hehtaaria. Kaupungin oman niitoalueen pinta-ala oli noin 20,5 hehtaaria. Urakoitsijoiden hoidossa olleiden niittyjen hoito maksoi vuonna 2025 noin 200 euroa hehtaarialta. Uusien kukkaniittyjen perustamiskustannukset olivat noin 34 800 euroa (sisältäen vaihtolavojen kustannukset), joista suurin osa muodostui maaparannustöistä ja siemenien hankinnasta. Leikkuujätteen keräävän niittokoneen kustannus oli 60 000 euroa.
3. Infrayksikkö, infran kunnossapito: Vanhojen niittyjen hoito, uusien niittyjen perustaminen sekä niittohoidon kaluston ja vaihtolavojen hankinnan kustannukset olivat yhteensä noin 135 000 €

1.E.38 Itämerihaasteen toimenpideohjelman päivittäminen

Mittari: Ohjelma päivitetty 2026.

1. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Valmisteilla.
2. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Vanhan ohjelman päivitys käynnissä.

1.E.39 Haitallisten vieraskasvilajien torjunta

Mittari: Suunnitelma tehty ja laitettu toimintaan. Vieraslajitorjunnalle ja -neuvonnalle on turvattu resurssit ja toiminta jatkuu.

1. Infrayksikkö, infran kunnossapito: Toteutunut vieraslajien torjunta.
2. Infrayksikkö, infran kunnossapito: Toteutettiin vuoden 2025 laaditun vieraslajien torjuntatoimintasuunnitelman mukaisesti yhteistyössä infran kunnossapidon ja ympäristösuunnitteluyksikön kanssa.
3. Infrayksikkö, infran kunnossapito: 20000 €

1.E.40 Suojeltavien lajien elinympäristöjen vaaliminen

Mittari: Kirjaus kaupunkistrategiaan liittyen 10 suurimman kaupungin johtajien luontositoumukseen. Mitärointia kehitetään.

1. Kirjattu luontositoumukseen ja kaupunkistrategiaan.
2. Uniluodon ruoppaushiekkujen käyttö uuden paahderinteen rakentamiseen suunniteltu.

1.E.41 Luontoretket ja luonnonsuojelun viestintä

Mittari: Ympäristösuunnitteluyksikkö: Retkille ja tapahtumiin osallistuneiden henkilöiden määrä. Viestintä- ja brändi-yksikkö, Visit Pori: Viestinnän ja toimenpiteiden tuloksia seurataan monin tavoin. Mm. esite- ja karttajakelu määrällä, matkailuneuvonnan asiakaskontakteilla, verkkosivujen sivukohtaisilla käyntimäärillä, sosiaalisen median ja markkinointikampanjoiden tavoittavuudella, retkien ja tapahtumien osallistujamäärillä. Kärkikohteissa seurataan kävijälaskureilla myös kävijämääriä.

1. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Retkille osallistui yhteensä 213 henkilöä. Viestintä- ja brändi-yksikkö: Visit Pori esitejakelu 17.000 kpl (fi ja en/de), karttajakelu 6 000 kpl (keskusta ja Yyteri), retkeily- ja pyöräilykarttajakelu 4.500 kpl (Yyteri). Matkailuneuvonnan palvelupisteissä 3 468 kontaktia vuoden 2025 aikana. Verkkosivukatselut visitpori.fi: Luonto ja retkeily Yyterissä 27 439, Luonto ja retkeily 23 976, Vastuullista matkailua Yyterissä 604. Visit Pori Oy:n maksulliset luontoretket Yyterissä yht. 3 kpl, joissa osallistujia yht. 50 hlö. Visit Pori Oy:n maksuttomat luontoretket Yyterissä yht. 9 kpl, joissa osallistujia yht. 62 hlö. Somekanavissa useampi kymmenen aiheeseen liittyvää tai sitä sivuvavaa julkaisua. Yyterin rannan käyntimäärä 202 441 (Virkistysshotellin laskuri ollut pois käytöstä 24.4. alkaen) vuonna 2025. Yyterin vierailukeskuksen käyntimäärä 108 430 vuonna 2025.
 2. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Vuonna 2025 järjestettiin 9 retkeä, joista 7 toteutui. Kaksi retkeä peruuntui sääolojen ja vähäisen ilmoittautumisen vuoksi. Tapahtumia järjestettiin 1 kpl ja näyttelyitä 2 kpl. Viestintä- ja brändi-yksikkö: Esitteitä ja karttoja on ollut jaossa Porin matkailuneuvonnassa ja infopisteissä, alueen matkailuyrityksissä, messuilla, tapahtumissa sekä matkailuneuvonnoissa ympäri Suomen. Yyterin retkeilyreiteistä ja pyöräilyreiteistä teetettiin omat kartat. Yyterissä järjestettyjen luontoretkien opastussisällöissä huomioidaan aina luonnonsuojelu. Luonnonsuojeluviestintää tehdään kaikkien retkeily- ja pyöräilyreittien viestinnässä. Visitpori.fi sivuston vastuullisuussivuja on päivitetty. Viestimme ympäristösuunnitteluyksikön toteuttamista luontoretkeistä Visit Porin markkinointikanavissa huhtikuusta-lokakuuhun vuosittain sekä matkailuneuvonnassa. Visit Pori Oy:n oman tuotannon luontoretkeistä viestitään vuosittain markkinoinnin vuosikellon mukaisesti.
 3. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Retkien kustannukset olivat yhteensä 2645 €. Bussikuljetukset: 1851 €, Pimeä metsä -retken ruokatarjoilut: 152 €, Kauhanen retken oppaan palkkio: 150 €, esitteiden painatus: 494 €
- Viestintä- ja brändi-yksikkö:
Esitteet ja kartat 13 000 €.
Asiakkaille maksuttomat Yyterin opastetut retket 882 € laskutettiin Yyterin erityisagenttijalta, ei viestintä- ja brändi-yksikön budjetista.

1.E.42 Maatalouden kestävyysmurrosta edistetään kaupungin maaomistajuuden ja viestinnän kautta

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen ja käyttöönotto. Maatalouden ympäristötukisitoimuk- sen antaneiden peltovuokralaisten määrä (% kaikista peltovuokralaisista).

1. Infrayksikkö, infrajohtaminen: Edennyt hieman
2. Infrayksikkö, infrajohtaminen: Käyty alustavasti keskustelua joidenkin yhteistyötahojen kanssa siitä, millaisia peltovuokrasopimusehtoja voitaisiin tulevaisuudessa edellyttää siten, että vuokrasopimusedot säilyisivät kuitenkin kohtuullisina.

2. Kestävä arki, 2.F. Arjen kiertotalous

Mittari

1. Mittarin tulos. 2. Miten toimenpidettä on edistetty. 3. Arvio kustannuksista 2025.

2.F.43 Kaikissa kaupungin toimipisteissä lajitellaan kattavasti

Mittari: Keräämö Oy: Mittaroidaan toimipisteiden tavoittamis- määrää. Ver- rataan ole- massa olevia jättepisteitä mahdollisesti uudistettujen pisteiden määrään.

1. Tilayksikkö: Ei saatavilla olevaa mitattavaa dataa. Konserniyhtiö Keräämö Oy: Ei vielä mitattavaa tietoa.
2. Tilayksikkö: Jätteiden kuljetuksen kilpailutus tehty. Konserniyhtiö Keräämö Oy: Joitain yhteydenottoja ja konsultointeja tapahtunut vuonna 2025. Materiaalia on valmistettu erilaisia pisteitä palveleviksi.
3. Tilayksikkö: 100000 € Konserniyhtiö Keräämö Oy: Ei mainittavia kustannuksia.

2.F.44 Omakoti- ja pientaloasujien lajittelumahdollisuuksien opti- mointi

Mittari: Keräämö Oy: Asiakasky- sely kuntalai- sille. Hyötyjä- tepistever- kosto on opti- moitu 2027, tilannekat- saus 2025.

1. Konserniyhtiö Keräämö Oy: Asiakaskysely toteutettu kesällä 2025. Porissa uudistettu kolme kierrätyspistettä. Uudistustyö jatkuu.
- 2.-,
3. Konserniyhtiö Keräämö Oy: 35 000 € kierrätyspisteet ja asiakaskysely yhteensä.

2.F.45 Yhteiskäytettävät tavarat Porissa

Mittari: Yhteiskäytettä- vien tavaroi- den määrä ja lainausmää- rien seuranta vuosittain.

1. Kulttuuriyksikkö, kirjastopalvelut: 8127 lainaa (672 esi- nettä)
2. Kulttuuriyksikkö, kirjastopalvelut: Toimenpide on vakiin- tunut toimintatapa, tilanne on ennallaan. Lainattavien ta- varoiden kokoelmaa on kartutettu ja kehitetty.

2.F.46 Roskaantumisen hillinnän yhteistyöryhmä ja toimenpidesuun- nitelma

Mittari: Mitta- rina toimenpi- teen etenemi- nen.

1. Työryhmä nimetty ja kokoontunut.
2. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Työryhmän tavoitteisiin kuuluu mm. yhteistyön sujuvoittaminen. Toimenpideohjel- man valmistelu on aloitettu. Lisäksi vuonna 2025 perus- tettiin rantaroskan seurantaranta Poriin. Rantaroskaseu- rannat ovat osa EU:n meristrategiadirektiivin velvoittamaa aluemerten tilan seurantaa. Seurantarantoja on Suo- messa 17 ja tavoitteena on tuottaa tietoa ympäristöhallin- non ja kansainvälisen ympäristöseurannan käyttöön sekä lisätä yleistä tietoisuutta roskaantumisesta.
3. Ei kustannuksia.

2.F.47 Ruokahävikin seuranta kaikissa kouluissa ja päiväkodeissa

Mittari: Porin Palveluliike- laitos: Toi- minnanoh- jausjärjestel- mässä saa- daan määräl- listä tietoa hävikin mää- rästä ja kus- tannuksista.

1. Porin Palveluliikelaitos: Hävikin määrä n. 71 000 kg/v, kustannus n. 195 000 €/v.
2. Porin Palveluliikelaitos: Hävikin seuranta osa keittiöi- den toimintaa. Konserniyhtiö Länsirannikon Koulutus Oy WinNova: Po- weRestastan ruokalistan kautta saadaan paljon hyödyn- nettävää tietoa: hiilijalanjälki, ateriasuosituksset, ravintosi- sältö, allergeenit, ainesosat. Äly-/biovaaka-asiaan on tu- tustuttu, mutta kustannukset olisivat olleet liian korkeat (useita ruokapaikkoja -> useita vaakoja) ja hankintaa ei ole toteutettu.
3. Porin Palveluliikelaitos: Ei suoria lisäkustannuksia. Konserniyhtiö Länsirannikon Koulutus Oy WinNova: Ei kustannuksia.

2.F.48 Linjastohävikin jakaminen hyväntekeväisyyteen

Mittari: Porin Palveluliike- laitos: Hyvän- tekeväisyy- teen jaetta- van ruoan määrä.

Ylijäämä- ruuan jaosta ja yhteisölli- sistä ruokai- luista vastaa- vat tahot seu- raavat asia- kasmääriä.

1. Porin Palveluliikelaitos: Hyväntekeväisyyteen jaettavan ruoan määrä: n.23 000 kg/v. Strategia- ja hyvinvointiyksikkö: Koulujen ylijäämäärueen jakajat ja yhteisöllisen ruokailun järjestäjät seuraavat asia- kasmäärää päivittäin. Toimintaa järjestetään jokaisena koulupäivänä seitsemässä eri toimipaikassa. Ylijäämäärue- kajakoa ja/tai yhteisöllistä ruokailua järjestivät vuonna 2025: Porin kaupunki (Kaarisilta) ja kolmannen sektorin toimijat: Keski-Porin seurakunta, Mepon kotipesä ry, Sata- kunnan Sininauha ry, Porin Teljän seurakunta, SPR:n Po- rin osasto, Porin seudun työttömät ry ja A-kilta ry omissa toimipisteissään ja Itätuulella koulun tiloissa/Yhteisötila Salongissa sekä Kaarisillan yhtenäiskoululla ruokalati- lassa. Kolmannen sektorin toimijoilta ei ole Palveluliikelai- toksen kanssa tehdyssä sopimuksessa edellytetty toimit- tamaan kaupungille tarkkoja asiakasmäärätietoja, mutta tiedonkeruuta on kehitetty ja kannustettu toimijoita hyö- dyntämään ruoka-apu.fi raportointimahdollisuutta. Lisäksi tilannetta ja asiakasmääriä seurataan kaupungin ja kol- mannen sektorin toimijoiden välisissä tapaamisissa. Päi- vittäiset ruokailija- tai ruuanhakijoiden määrät vaihtelevat noin 15–85 henkilön välillä /ruokailupaikka. Suurimpana toimipisteinä on Kaarisillan yhteisöllinen ruokailu, jossa vuonna 2025 käyntikertojen määrä oli 10 307 (vuonna 2024 10 394).
2. Porin Palveluliikelaitos: Lahjoitettavan ruoan määrää seurataan toiminnanohjausjärjestelmä Aromi 14 kautta. Toiminta on osa normaalia toimintaa. Osallistuminen jär- jestävän tahon suunnittelukokouksiin (yhteisöllinen ruo- kailu).
- Strategia- ja hyvinvointiyksikkö: Yhteisöllisten ruokailujen ja ruokajakojen toimintaa ja käytäntöjä on seurattu ja ke- hitetty toimintavuoden aikana. Toimijatapaaminen on jär- jestetty kaikille yhteisten asioiden läpikäymiseksi ja ajan- kohtaisen tilannekuvan muodostamiseksi yhdessä sekä raportointikäytäntöjen kehittämiseksi. Toiminnasta on viestitty erilaisten verkostojen, tilaisuuksien ja tapahtu- mien sekä toimijoiden omien viestintäkanavien kautta. Ruokajaoista on ilmoitettu www.ruoka-apu.fi -verkkopalve- lussa ja sen raportointikäyttöä on tehty tutuksi. Konserniyhtiö Länsirannikon Koulutus Oy WinNova: Aikai- semmin ilmoitetuilla tiedoilla jatketaan.
3. Toiminnan kustannukset eivät kohdistu Porin Palvelulii- kelaitokselle. Strategia- ja hyvinvointiyksikkö: Ruokailuja ja ruokajakoja toteuttavat toimijat vastaavat itse omista kustannusis- taan toiminnassa tarvittavien välineiden ja hygieniatarvik- keiden sekä palkkaus yms. kustannusten osalta. Porin kaupungin osalta kustannus on ollut strategia- ja hyvin- vointiyksikön arvioimien kulujen suuruinen. Konserniyhtiö Länsirannikon Koulutus Oy WinNova: Ei kustannuksia.

2.F.49 Ruokailijamäärän vaihteluun liittyvän hävikin vähentäminen

Mittari: Mit-tarina toi-menpiteen etenemi-nen. .

1.-. 2. Opetusyksikkö, Porin lukio: Ruokahävikkiin liittyviä asioita on käsitelty yhteispalaverissa opiskelijakunnan ja Palveluliikelaitoksen edustajien kanssa. Hävikkiin on todettu olevan vaikea vaikuttaa. Opiskelijoiden asenteisiin ja tietämykseen asiasta on silti pyritty vaikuttamaan tiedotuksen kautta. Merkittävä syy lukion osalta ruokahävikkiin on ruokailijamäärien vaihtelu. Vaihtelu johtuu ruokailun vapaaehtoisuudesta. Hävikkiä saadaan parhaiten vähennettyä soveltamalla Palveluliikelaitoksen asiantuntemusta ja järjestelmäraportteja ennakoituja ruokailijamääriä arvioitaessa. Porin Palveluliikelaitos: Aiheeseen liittyvää kyselyä ei ole järjestetty vuonna 2025. Konserniyhtiö Länsirannikon Koulutus Oy WinNova: Uusi kassajärjestelmä on otettu käyttöön ja nyt myös opiskelija-ravintoloiden korttikäyttäjät toimivat. 3. Konserniyhtiö Länsirannikon Koulutus Oy WinNova: n. 3000,00 € (Ruokapalvelujen osuus koko hankinnasta)

2.F.50 Porin työpajat kestävän kehityksen keskittymänä

Mittari: Mit-tarina toi-menpiteen etenemi-nen.

1. Nuorisoyksikkö: Nuorten työpaja on kokonaisuudessaan vuoden 2025 alusta sivistystoimialan nuorisoyksikön kohdennetussa nuorisotyössä. Aikuisten työpajoilla ei ole enää suunnitelman mukaista toimintaa. Nuorten työpaja veturitalleilla tekee edelleen nuorten parissa kiertotalouteen liittyviä tehtäviä ja nuorten suorittamia tuotevalmistuksia. 2. Nuorisoyksikkö: Nuorten työpaja osallistuu tiekartan tavoitteisiin arjen kiertotaloustoimilla ja sosiaalisen kestävyys-den edistämällä työelämän ja koulutuksen ulkopuolisten nuorten parissa. Käytännössä tämä näkyy ohjaus- ja valmennustyössä, nuorille tuodaan esille kestävän kehityksen toimintamalli, jossa uusien materiaalien hankintaa pyritään minimoimaan. Hyödynnetään jo aiemmin hankittuja materiaaleja sekä oman yksikön että muiden kaupungin yksiköiden varastoista ja ylijäämämateriaaleista. Ennen uuden hankkimista kartoitetaan verkostojen avulla, mitä materiaaleja, koneita, laitteita ja kalusteita on jo olemassa ja voidaan ottaa käyttöön työpajatoiminnassa. Näin kohdennettu nuorisotyö on vahvistanut kiertotaloutta materiaalien uudelleenkäytön, tuotteiden elinkaaren pidentämisen ja jakamistalouden kautta sekä tukenut samalla nuorten sosiaalista vahvistumista. Kiertotalouden ja kestävän kehityksen periaatteiden toteuttaminen on lisännyt nuorten kokemusta toiminnan merkityksellisyydestä ja edistänyt toiminnan kulutus- ja toimintakulttuurin muutosta kestävämpään suuntaan. Taloudellisella tasolla tavoitteena on vähentää aine-, tarvike- ja tavarakustannuksia viiden vuoden aikana viisi prosenttia vuodessa, mikä tarkoittaisi noin 4500 euron säästöä. Toimintaa vievät eteenpäin erityisesti työpajan työvalmentajat, mutta kestävän toimintamallin ymmärrys on vahva koko henkilöstön keskuudessa, mikä tukee sen juurtumista toimintaan. Myös nuorille malli on tuttu ja luonteva osa arkea.

2. Kestävä arki, 2.G. Ympäristöosaaminen

Mittari 1. Mittarin tulos. 2. Miten toimenpidettä on edistetty. 3. Arvio kustannuksista 2025.

2.G.51 Tunnistetaan koulujen ja päiväkotien lähimetsät ja lähiluontokohteet oppimisympäristöinä

Mittari: Kou-lujen ja päi-väkotien lähi-metsät ja lähiluontokohteet on tunnistettu ja säilytetty. Tutkimus tehty.

1. Varhaiskasvatusyksikkö: SAMK:n opiskelija on tehnyt kartoituksen Porin kaupungin omien päiväkotien pihojen osalta viime vuonna. Päiväkotien henkilöstö käyttää lähialueita säännöllisesti lasten oppimisympäristöinä. Opetusyksikkö: Kartoitusta ei ole tehty perusopetuksen osalta. Koulut hyödyntävät jo nyt lähimetsiä ja lähiluontokohteita opetuksessaan. Tietoa ei tältä osin kerätä. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Alustavaa suunnittelutyötä. 2. Ympäristösuunnitteluyksikkö ja Varhaiskasvatusyksikkö: Ympäristösuunnitteluyksikkö ja varhaiskasvatusyksikkö on sopinut yhteisen kesätyöntekijän palkkaamisesta kesäksi 2026. Hänen yhtenä tehtävänä on päiväkotien lähimetsien ja lähiluontokohteiden kartoittamista haastatteluin ja paikkatietopohjaisesti mm. hyödyntäen

kaavoituksen teettämää siniviherrakenneselvitystä. Muutoin päiväkodit ovat myös tehneet retkiä lapsiryhmien kanssa lähiympäristöihin. 3. Ei kustannuksia.

2.G.52 Porin koulujen ympäristökasvatusviikon kehittäminen ja laajentaminen myös muille kävijöille

Mittari: Ym-päristösuun-nitteluyk-sikkö: Osal-listujamäärän seuranta.

1. Ympäristösuunnitteluyksikkö: 115 hlöä. Konserniyhtiö Keräämö Oy: Aikuisten ympäristöviikko ensimmäistä kertaa. Keräämö järjesti tapahtumat 2.6.2025 kompostointipuistossa 15 kävijää. 5.6.2025 Tiiliruukkiin tutustuminen ja poistotekstiilien penkojaiset 27 kävijää. 2. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Aikuisten ympäristöviikkoa pilotoitin 2.-7.6.2025. Yhteistyökumppaneina viikon ohjelmaa olivat toteuttamassa Keräämö, Suomen Punaisen Ristin Kontti secondhand -myymälä, Pori Energia sekä Lounais-Suomen Martat. Ympäristösuunnitteluyksikön lisäksi kaupungin toimijoista mukana olivat liikuntayksikkö sekä Luontotalo Arkki ja infrasuunnittelu. Kustannuksia syntyi bussikuljetuksista kolmeen retkikohteisiin. Konserniyhtiö Keräämö Oy: Tarjottiin kaksi eri tapahtumapäivää erilaisilla sisällöillä ensimmäistä kertaa järjestettävällä aikuisten ympäristöviikolla (vk 23). 3. Ympäristösuunnitteluyksikkö: 640 € Konserniyhtiö Keräämö Oy: Lakisääteinen tehtävä. Osana omaa budjettia.

2.G.53 Kuntalaisten ympäristöosaamisen ja arjen kiertotaloustaitojen kehittäminen

Mittari: Ym-päristöosaamista/kiertotaloustaitoja käsittelevien kurssien, in-fotilaisuuk-sien ja luen-tojen määrä vuosittain sekä osallis-tujamäärät.

1. Opetusyksikkö, Porin seudun kansalaisopisto: Vuonna 2025 kestävän kehityksen aihepiiriin 55 toteutuneella kurssilla oli yhteensä 839 osallistujaa. Ympäristösuunnitteluyksikkö yhteistyössä muiden yksiköiden kanssa: Ke 29.10.2025 järjestettiin tapahtuma: Ilmastotalkoot Porissa – Miten voimme varautua ilmastonmuutoksen vaikutuksiin? Ympäristötietoutta lisäävä kuntalais-tapahtuma toteutettiin osallistavana keskustelutilaisuutena, jossa sekä jaettiin tietoa että pohdittiin vastauksia yhdessä. Aiheena oli miten muuttuva ilmasto vaikuttaa meidän arkeemme Porissa ja miten voimme varautua siihen kotona, asuinalueella tai koko kaupungin alueella sekä miten asukkaat itse ja alueen eri toimijat, kuten kaupunki tai yhdistykset, voivat tukea asukkaiden valmiutta. Tilaisuutta tuki ja mahdollisti EU:n ilmastomuutokseen sopeutumisen mission MIP4Adapt-projekti, jonka puolesta paikalla oli fasilitoija. Konserniyhtiö Keräämö Oy: Neuvontakäyntejä tarjottiin vuonna 2025 yhdistyksille, taloyhtiöille yms. Porissa yhteensä 8 kpl, joissa tavoitettu n. 184 asukasta. Lajittelu- tai kompostointiluentoja pidetty 6 kpl, joissa osallistujia yhteensä 123. Osallistuminen Koti&Piha-messuille ja Suomi Areenaan, joissa tavoitettu useampia tuhansia kuntalaisia. Kaksi jaksoa Radio Poriin lajitteluapurit äänessä podcastiin. Lajittelu- tai kompostointiluentoja pidetty kuusi kappaletta, joissa osallistujia yhteensä 123. Osallistuminen Koti&Piha-messuille ja Suomi Areenaan, joissa tavoitettu useampia tuhansia kuntalaisia. 2. Opetusyksikkö, Porin seudun kansalaisopisto: Kansalaisopiston kurssitarjonnassa on viime syksystä alkaen nostettu kestävän kehityksen kurseja (pääpaino mm. kierrätysmateriaalien käytössä ja kulttuurisessa kestävydessä). Syksyn 2025 aihepiiriin toteutunut 28 kurssin kurssitarjonta: *Jätteidenlajittelun ABC -yleisöluento, Tekoälyn vaarat -yleisöluento, Värikäs arkivegaaninen ruokakurssi, Pori ennen ja nyt, Lampin tanhupiiri, Maalauksen ja piirustuksen työpaja, Ahlaisten kudontakurssi, Kudonta Laviassa, Kudonnan päiväkurssi Porissa, Kudonnan iltakurssi Porissa, Pukeudu pussilakanaan tai pöytäliinaan – ompelua kierrätysteemalla, Kansallispukukurssi, Pieniä ompelu- ja/tai kirjontatöitä, Kangaskaapin joulusiivous – kankaat kaapista käyttöön, Korjaa, jatka kierrätä, Keskenäisten neuleiden kesytys A ja B -kurs-*

sit, Helmien hurmaa 19.9.-21.9.2025, Kiehtova mosaikki, Nukke koti ja minimaaailma – elämää ja sisustusta pienoislokoissa, Kahvipussitaidetta, Ryijykurssi, Kansallispuvun päähine, Levanpellon muistelupiiri, Kangaspuilla kutomaan, Kudonnan päivä- ja iltakurssit Ulvilassa sekä Huonekalujen kunnostus ja tekninen työ Ulvilassa -kurssi.

Keväällä 2025 vastaavaa merkintää ei ohjelmassa vielä ollut, mutta aihepiirin kurseja toteutettiin. Kevään toteutunut 27 kurssin kurssitarjonta: *Pori ennen ja nyt, Lampin tanhupiiri, Abstrakti maalaus ja sekatekniikka, Maalauksen ja piirustuksen työpaja, Kansallispukukurssi, Korjaa, jatka, kierrätä, Pukeudu pussilakanaan tai pöytäliinaan – ompelua kierätysteemalla, Ahlaisten kudontakurssi, Kudonta Laviassa, Kudonnan päiväkurssi Porissa, Kudonnan iltakurssi Porissa, Keskenäiset neuleet valmiiksi A ja B -kurssit, Helmien hurmaa, Hopeakurujen työpaja A ja B -kurssit, Ryijykurssi, Kansallispuvun päähine, Kotikosmetiikka, Kahvipussitaidetta, Levanpellon muistelupiiri, Ompelimo Ulvilassa, Kangaspuilla kutomaan Kullaalla, Kudonnan päivä- ja iltakurssit Ulvilassa, Puukoris-temaalaus Ulvilassa, Huonekalujen kunnostus ja tekninen työ Ulvilassa -kurssi.*

Konserniyhtiö Keräämö Oy: Keräämö pyrkii tavoittamaan asukkaita mahdollisimman monikanavaisesti ja kattavasti mm. erilaisten tapahtumien kautta. Jaossa on erilaisissa tilaisuuksissa ja mm. kirjastossa lajitteluohjeistusta. Kierätysaiheinen vuosikalenteri ensimmäinen julkaisukerta vuonna 2025 kaikkiin talouksiin. Kalenterin lisäksi julkaistaan kerran vuodessa joka talouteen jaettava Keräämön asiakaslehti, jossa pyritään opastamaan arjen kiertoloustaitoja kaikille. Keräämöllä on lakisääteinen velvoite valistaa ja neuvoa kuntalaisia lajittelun tehostamiseksi sekä esim. roskaantumisen ehkäisemiseksi.

3. Opetusyksikkö, Porin seudun kansalaisopisto: Toimipide sisältyy kansalaisopiston normaaliin toimintaan. Konserniyhtiö Keräämö Oy: Lakisääteinen tehtävä. Osana omaa budjettia.

2.G.54 Vihreä lippu -toiminta

Mittari: Vihreä lippu -koulujen ja päiväkotien määrä (tai muu kasvatusalan ympäristösertifikaatti).

1. Opetusyksikkö: Porissa on tällä hetkellä neljä Vihreä lippu -koulua (Ahlainen, Kalaholma, Lavia ja Tuorsniemi). Kyläsaaren koulu jäi pois toiminnasta vuonna 2025.
2. Opetusyksikkö: Pori on ilmoittautunut Vihreä lippu -kumppanikunnaksi. Vihreä lippu -toimintaa markkinoidaan kouluille. Samankaltaista toimintaa pystyy kuitenkin toteuttamaan kouluissa myös ilmaisella materiaalilla.
3. Opetusyksikkö: 1200 €

2.G.55 Selvitetään mahdollisuuksia lisätä ympäristökasvatuksen resursseja

Mittari: Toteutuneet rahoitushaut, rahoituspäätökset ja ympäristökasvatuksen resurssoinnin varmistaminen.

1. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Ei laadittu rahoitushakemuksia vuonna 2025.
- Opetusyksikkö: Ei uusia rahoitushakemuksia. Rahoitushakujen seuranta.
- Kulttuuriyksikkö: Luontokerhon järjestämiseen on saatu rahoitusta seuraavilta yhteistyötahoilta: SLL Satakunnan piiri ja Porin paikallisyhdistys sekä Porin Lintutieteellinen Yhdistys PLY.
2. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Ympäristösuunnitteluyksiköllä ei ollut resurssia edistää toimenpidettä vuonna 2025, sillä yksikössä oli vielä meneillään maanköhoamisrannikon luonnon monimuotoisuutta edistävä, yläkouluille suunnattu ympäristökasvatushanke.
- Opetusyksikkö: Rahoitusta seurataan koko ajan.
- Kulttuuriyksikkö: Luontotalo Arkin lasten luontokerho aloitti toimintansa syksyllä 2024, ja toiminta jatkui myös vuonna 2025. Osallistujille, 3.-6.-luokkalaisten lapsille, maksuton luontokerho järjestettiin kahdeksan kertaa vuonna 2025.
3. Luontokerhon kustannukset n. 1407 €, jonka rahoittivat kokonaisuudessaan kohdan 1 yhteistyötahot.

2.G.56 Kestävän kehityksen toimintamalli ja oppimiskokonaisuudet Intopolkuun

Mittari: Toteutuneet kesätyöntekijöiden rekrytoinnit. Ympäristöpolku-sivusto on päivitetty. Koulujen toteutuneet Ympäristöpolun vierailut.

1. Ympäristösuunnitteluyksikkö ja Opetusyksikkö: Rekrytoinnit toteutuivat ja Ympäristöpolkusivustoa päivitettiin. Ympäristöpolun vuosiluokkien vierailuohjelmaan osallistui yhteensä 62 luokkaa.
2. Ympäristösuunnitteluyksikkö ja opetusyksikkö rekrytoivat kesäksi 2025 kaksi kesätyöntekijää, jotka kokonaisvaltaisesti päivittivät ja laativat uutta sisältöä Ympäristöpolkusivustolle. Päivitystyöstä sivustosta viestitettiin syksyllä kouluille Intopolkukirjeessä. Ylipäätään sivuston sisällön pitäminen ajantasaisena on jatkuvaa toimintaa.
3. Kustannukset (kesätyöntekijöiden palkat) sisältyvät opetusyksikön ja ympäristösuunnitteluyksikön käyttötalouteen. Kahden kesätyöntekijän palkka sivukuluihin 2 kuukaudelta: 8130 €. Tästä puolet ympäristösuunnitteluyksikön ja puolet opetusyksikön eli noin 4065 €.

2.G.57 Koulujen ja varhaiskasvatuksen ympäristökasvatuksen teemapäivät ja -viikot

Mittari:

Teemaviikkojen ja tapahtumien määrän lisäksi mahdollisesti joiltain osin niihin osallistuneiden määrä. Lautashävikin seuraaminen hävikki-viikolla g/oppilas -asteikolla. Koulujen välisten erojen ja vuosien välisten erojen seuranta hävikki-viikon datasta.

Porin koulujen Hävikki-viikot g/oppilas/päivä:
2025: 10,2
2024: 7,24
2023: 10
2022: 9,3
2021: 7,4
2020: 7,4
2019: 7,5
2018: 11,1
2017: 11,4

1. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Seuraavassa kohdassa. Varhaiskasvatusyksikkö: Yksittäisiä, yhteisiä teemapäiviä ei ole toteutettu. Ympäristökasvatusta on toteutettu varhaiskasvatuksen perusteet asiakirjan mukaisesti osana muita oppimisaihealueita. Päiväkodeittain on voinut olla omia teemapäiviä esim. Itämeri-päivä. Hävikkiruokan määrää seurataan Palveluliikelaitoksen toimesta.
- Konserniyhtiö Keräämö Oy: Keräämö osallistui koulujen ympäristöviikolle tarjoten ma-pe jokaiselle päivälle sekä tutustumiskäynnin Tiiliruukin lajitteluasemalle, että kompostointipuistoon. Vierailuja viikolle saatiin ainoastaan 3, joissa osallistujia oli yhteensä 58 koululaista ja 3 opettajaa. Ympäristöviikon ulkopuolella vuonna 2025 Tiiliruukissa kävi eri opintoasteilta 6 luokkaa, 65 oppilasta + 12 opettajaa sekä kompostointipuistossa kaksi luokkaa, 34 oppilasta ja viisi opettajaa. Yhteistyössä Porin 4H kerhon kanssa tarjotaan kaikille alakoulujemme 4.luokille lajittelun oppitunti. Porissa 36 opetusta, tavoitettu yhteensä 713 oppilasta. Porissa lasten yrityskylässä, satakunnan 6. luokkalaisten pääsevät tutustumaan mini-Keräämön toimintaan ja opettelemaan lajittelua ja kiertoloutta (Koko kävijämäärä 2200 oppilasta. Tästä ei Porin omaa osuutta tiedossa). SAMK Goes Good -pilottitapahtumassa tavoitettu lajittelupelin keinoin n. 300 kävijää. Siivoustalkoisiin osallistui ennätysmäärä koululaisia. Näistä Porissa 15 koulua ja yhteensä 4564 osallistujaa.
2. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Koulujen ympäristöviikoon osallistui 1060 oppilasta vuonna 2025. Hävikki-viikolla 2025 kaikkien koulujen lautashävikin keskiarvo oli 10,2 g /oppilas/päivä. Hävikki-viikossa muutoin mukana myös päiväkodit.
- Lähivesien vuoksi -kuvataidehaasteeseen yläkoululaisille teoksia saatiin 102 kpl, joiden tekemiseen osallistui yhteensä 188 yläkoululaista.
- Ympäristökasvatusta maanköhoamisrannikolla -hankkeen retket yläkoululaisille, 234 oppilasta.
- Valtakunnalliset Reilun kaupan viikot: mm. lukiossa toteutettiin Reilu kauppa aiheisia tapahtumia.
- Maailman Reilun kaupan banaani-päivänä kaikissa peruskouluissa, lukiossa ja päiväkodeissa. Noormarkun yhtenäiskoulu toteutti Reilu kauppa-aiheisen päivän. Earth Hour -viikko: mm. luontoystävällinen lounas kaikissa päiväkodeissa, peruskouluissa ja lukiossa. Siivoustalkoot päiväkodeille. Valtakunnalliseen energiansäästöviikkoon liittyen alakoulut tilasivat Pori Energian tukemia materiaalipaketteja: 514 oppilaiden paketteja ja 37 opettajien paketteja.
- Varhaiskasvatusyksikkö: Varhaiskasvatusta toteutetaan varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden mukaisesti, jossa ympäristökasvatus on osa kokonaisuutta. Kaikessa toiminnassa huomioidaan ekologisesti, sosiaalisesti, kulttuurisesti ja taloudellisesti kestävän elämäntavan välttämättömyys. Arjen valinnoilla ja toimilla ilmentetään vastuullista suhtautumista luontoon ja ympäristöön. Tätä ohjeistetaan lapsille päivittäisessä toiminnassa. Palveluli-

kelaitoksen kanssa yhteistyössä on käyty päiväkodin johtajien kanssa hävikkiruokamääriä ja miten niiden vähentämiseen voitaisiin vielä vaikuttaa. Lisäksi on lisätty tiedotusta vanhemmille lasten poissaolojen ilmoittamisen tärkeydestä, millä on vaikutus myös ruokahävikkiin.

Konserniyhtiö Keräämö Oy: Tiiliruukin kierrosta muokattu sankariteemalla kohderyhmälle sopivammaksi. Tällä koitetaan saada aihetta mielenkiintoisemmaksi ja houkuttelevammaksi myös opettajille. Materiaalia uudistetaan jatkuvasti. 4H materiaalit tarkistettu ja päivitetty. Kouluille tarjotaan kierroksia myös muina aikoina sekä osallistutaan koulujen omiin teemapäiviin kutsuttuina. Yhdessä muiden tahojen kanssa oltu Mahanpuruja Muovista-kampanjaa järjestämässä.

Konserniyhtiö Länsirannikon Koulutus Oy WinNova: Jatkuu entisellään.

3. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Koulujen ympäristöviikko: kuljetuskustannukset n. 1700 €.

Muut: n. 2500 € (sisältäen hankerahaa).

Konserniyhtiö Keräämö Oy: 500–5000 €/v 2026–2028, käyttötalous. Vuosittaiset kustannukset koostuvat lähinnä materiaalihankinnoista.

Konserniyhtiö Länsirannikon Koulutus Oy WinNova: Ei kustannuksia.

.G.58 Kestävän ruokaketjun ja ruokahävikin opetusmateriaalin kehittäminen

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.

1. Edennyt. 26 luokkaa/opetustuntia pidetty 18 eri koulussa ja yhteensä 562 oppilaalle.
2. Ympäristösuunnitteluyksikkö: Porin kaupungilla on kumppanuussopimussyhteistyö Porin, Noormarkun ja Lavian 4H-yhdistyksen kanssa. Sopimukseen kirjattiin yhtenä osana, että yhdistys osallistuu ympäristökasvatukseen edistämiseen yhteistyössä kaupungin kanssa pilotimalla Kestävää ruokaa -oppitunteja 6.-luokkalaistille. Piloti käynnistyi 2025 ja vuoden aikana yhdistys on pitänyt 26 oppituntia, jotka ovat saaneet hyvän vastaanoton kouluilta.

2.G.59 Porin museot toteuttavat Ekokompassi-ympäristöjärjestelmää

Mittari: Kulttuuriyksikkö, museopalvelut: Toimenpiteen mittari; Saavutettu Ekokompassi-sertifiointi.

Ekokompassi-ympäristöohjelmalle on lisäksi nimetty omat mittarit, joilla seurataan määrällisesti toteutusta ja tuloksia.

1. Kulttuuriyksikkö, Porin museot: Ekokompassi-sertifikaatin toteuttaminen jatkuu. Ohjelman mittarit: Jättemäärän vähentäminen ja esitteiden painosmäärät: esitteitä painettiin 100 kpl vähemmän kuin vuonna 2024, julisteita sen sijaan painettiin 400 kpl enemmän. Tähän suurella todennäköisyydellä vaikuttanut taidemuseon näyttelytoiminnan palautuminen ennalleen peruskorjauksen jälkeen. Viestintätekoja oli 16 kpl enemmän kuin vuonna 2024. Energian kulutustietoja ei vielä tiedossa v. 2025 osalta.
2. Kulttuuriyksikkö, Porin museot: Ekokompassi-ohjelman toimenpiteitä jatkettiin vuonna 2025 onnistuneesti. Mm. kannustettiin yhteiseen tiedostojen poistopäivään, lisättiin tietoa ja ohjeita ympäristöystävällisistä toimintavoista perehdytysaineistoon, viestitiin sosiaalisen median ja sisäisen viestinnän kanavissa vastuullisesta museotyöstä, jatkettiin vahvaa ympäristökasvatustyötä (erityisesti Luontotalo Arkki ja Rakennuskulttuuritalo Toivo), toteutettiin työpajoja kierrätysmateriaaleja hyödyntäen, kierrätyskäräyt Arkkiin, järjestettiin tapahtumia (kuten Earth Hour, Suomen luonnonpäivä ja maailman ympäristöpäivänä) ja selvitettiin lämpökartoitusten mahdollisuutta (ei toteutunut vielä vuonna 2025 budjettisistä).
3. Kulttuuriyksikkö, Porin museot: Ekokompassi-ympäristöjärjestelmän vuosimaksu 750 €, ei muita kustannuksia.

2.G.60 Vihreä Kruunu -ympäristöohjelma Lastenkulttuurikeskus Kruunupäälle

Mittari: Vihreä Kruunu on valmis ja käytössä.

1. Kulttuuriyksikkö, Lastenkulttuurikeskus Kruunupää: Vuoden 2025 teemana oli kierrätys, joka näkyi vahvasti Kruunupään näyttelyissä, työpajoissa ja tapahtumissa. Teeman myötä käynnistettiin myös yhteistyö jätteyhtiö Keräämön kanssa. Päänäyttelyissä esillä olivat Jaakko Thornbergin lloista roskaväkeä, Tuorepuristettu – maalaamisen

ja materiaalin mieliteko sekä BCensemblen Silkkaa roskaa ja mikromuovisieluja. Peräseinällä nähtiin Annina Janssonin Pieniä tarinoita ja Kirsi Jaakkolan Päälle maalattu. Kaikki näyttelyt oli toteutettu joko kokonaan tai osittain kierrätysmateriaaleista.

Aineettomien palveluiden kehittämistä lisättiin tarjoamalla aiempaa enemmän näyttelyopastuksia. Lisäksi Arvon roskaväki -tapahtuma toteutettiin kokonaisuudessaan kierrätysmateriaaleja hyödyntäen.

Kruunupää jatkoi aktiivisesti myös oman paperin kierrätystä: jo kertaalleen käytetystä paperista valmistettiin uusiopaperia sekä materiaalia työpajoihin.

2. Kulttuuriyksikkö, Lastenkulttuurikeskus Kruunupää: Yhteistyö jätteyhtiö Keräämön kanssa käynnistyi vuoden aikana. Keräämö keräsi Kruunupään työpajoihin ja tapahtumiin soveltuvaa tekstiilimateriaalia, kuten esimerkiksi kravatteja, valkoisia kauluspaitoja sekä lakanoita. Keväällä 2025 Keräämön asiakaslehdessä julkaistiin artikkeli Arvon roskaväki -tapahtumasta sekä Kruunupään omasta Vihreä Kruunu -ympäristöohjelmasta. Yhteistyötä syvennettiin lisäksi konsulttoimalla Keräämön Kruunupään kierrätyskäytännöissä sekä vieraillemalla ja tutustumalla Keräämön toimintaan. Kierrätysmateriaalien hyödyntämisen lisääminen on vähentänyt materiaalikustannuksia. Toiminnan ensisijaisena tavoitteena ei kuitenkaan ole kustannussäästö, vaikka se nykyisessä taloustilanteessa onkin myönteinen lisä. Kierrätysmateriaalien lisääminen on ennen kaikkea askel kohti ekologisempaa ja vastuullisempaa toimintaa — mahdollinen säästö materiaalikuluissa on tästä syntyvä bonus. Kruunupää etsii edelleen paperin valmistuksessa tarvittavaa kuidunjuhatinta (hollanteria). Hollanteri mahdollistaisi kierrätyspaperin käytön suurissa määrin. Laite on kuitenkin kallis ja sitä on vaikea löytää sekä uutena että käytettynä.

3. Kulttuuriyksikkö, Lastenkulttuurikeskus Kruunupää: Kierrätysmateriaalien käyttö lisättiin osaksi työpajasuunnittelua ja otettiin jo suunnitteluvaiheessa yhdeksi keskeiseksi lähtökohdaksi. Kierrätysmateriaalit ovat pääosin maksuttomia, mikä on vähentänyt materiaalikustannuksia eikä toiminnasta ole aiheutunut lisäkuluja.

2.G.61 Hulevesien makroroskatutkimus ja Mahanpuruja muovista -kampanja

Mittari: Toteutuneet vuosittaiset kampanjat, hulevesikaitojen makromuovitutkimuksen toteuttaminen.

1. Yläkoululaisten osallistaminen Lähivesien vuoksi! -kuvataidehaasteeseen toteutunut 2025, osallistujia 188. Mahanpuruja muovista -kampanja toteutunut 2025. Hulevesikaitojen makroroskatutkimus ei toteutunut.
2. Toimenpiteessä tehdään konkreettista ja osallistavaa ympäristökasvatusta, jossa yhdistyy taide. Kohderyhmänä yläkoululaiset haastettiin keväällä Lähivesien vuoksi! -kuvataidehaasteeseen. Osallistuneiden töistä pidettiin taidenäyttely pääkirjastolla kesällä 27.5.–7.6.2025, näyttelyn arvonnassa & äänestyksessä ääniä annettiin 345 kpl. Oivaltavimpia teoksia palkittiin ja yhden pohjalta suunniteltiin uusi katutaideteos vuoden 2025 Mahanpuruja muovista -kampanjaan (PSS ry). Jättitarroja hyödyntävä kampanja oli 16.–31.8.2025. Toiminta toteutettu yhteistyössä Lastenkulttuurikeskus Kruunupään (kulttuuriyksikkö), ympäristösuunnitteluyksikön, infrayksikön ja Keräämön kanssa.
3. Ympäristösuunnitteluyksikkö: 1800 €

2. Kestävä arki, 2.H. Liikkuminen

Mittari	1. Mittarin tulos. 2. Miten toimenpidettä on edistetty. 3. Arvio kustannuksista 2025.
2.H.62 Sujuvoitetaan kävelyä ja pyöräilyä	
Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: On edennyt 2. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: Jääräntien jalankulku- ja pyörätien perusrannussuunnitelma välillä Pappilapuistikko-Toejoinpuistikko sekä Toejoinpuistikon jalankulku- ja pyörätien perusrannussuunnitelma välillä Kempintie-Jauhaisentie laadittiin v. 2025. Varvirnan jalankulku- ja pyörätien perusrantaminen aloitettiin. Hyveläntien jalankulku- ja pyörätien puuttuva osuus Iltaruskontien-Pohjoisväylän välillä rakennettiin. Jalankulku- ja pyörätieyhteys Kuokkatieltä Suruttomientien ja Länsiväylän risteykseen toteutettiin. Osallistuttiin ELY-keskuksen johdolla toteutettuun jalankulun ja pyöräilyn opastuksen uusimiseen Porin seudulla, tehostetun talvihoitopilotin toteutukseen Porin ja Ulvilan alueella, tiesuunnitelma laatimiseen maantielle 269 (Reposaaren maantie) sekä tiesuunnitelman laatimiseen n maantielle 2555 (Järvikylä-Noormarkku). Tiesuunnitelmat sisältävät jalankulku- ja pyörätien. Kyläsaareissa rakennettiin Metsäkulmantien ja Kokemäensaarentien rakentamisen yhteydessä jalankulku- ja pyörätie. Uudiskohteet täydensivät vuonna 2019 asetettua pyöräilyn tavoiteverkkoa. 3. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: 450000 €
2.H.63 Selvitetään mahdollisuudet ympäristöystävällisempään joukkoliikenteeseen	
Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen. Mahdollisuudet ympäristöystävällisempään käyttövoimaan on selvitetty. Mittari: on/ei	1. <u>Konserniyhtiö Porin Linjat Oy</u>: On. 2. <u>Konserniyhtiö Porin Linjat Oy</u>: Käyttövoimaselvityksen loppuraportti valmistui marraskuussa 2025. 3. <u>Konserniyhtiö Porin Linjat Oy</u>: toteutunut 23 788,52 €
Selvitystyön perusteella valittu vähäpäästöinen käyttövoima on Porin paikallisliikenteen pääasiallinen käyttövoima. Mittari: on/ei	
2.H.64 Matkaketjujen sujuvoittaminen	
Mittari: Mahdollisuuksien mukaan pysäkki-infran toimenpiteiden määrä.	1. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: Noin 10 pysäkkiparannuskohdetta. 2. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: Pysäkkien odotustilojen esteettömyyden parantamista reunakiven nostolla ja odotustilan asfaltoinnilla toteutettu neljässä kohteessa. Uusia pysäkkikatoksia toteutettu 1 kpl. Pysäkkikatosten uusimisia toteutettu 3 kpl. Pysäkkien kulkuyhteyksiä parannettu neljässä kohteessa. 3. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: 127 000 €
2.H.65 Lisätään pyörien runkolukitus- ja sisäsäilytyspaikkoja	
Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: On edennyt. 2. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: Etelärantaan on lisätty runkolukittavia pyörätelineitä. Ruosniementien perusrantamisen yhteydessä toteutettu runkolukittavia pyörätelineitä bussipysäkin yhteyteen. Keskustan kehittämishankkeiden (Kauppatori, Eetunaukio) yhteydessä on suunniteltu pyöräpysäköintipaikkoja. Kauppatorille tarkoitus toteuttaa runkolukittavia telineitä ja Eetunaukiolle sekä runkolukittavia telineitä että pyöräkatos. 3. <u>Infrayksikkö, infrajohtaminen</u>: 10 000 €

2.H.66 Kampanjoilla uusia asiakkaita joukkoliikenteeseen

Mittari: <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö, joukkoliikenne</u> : Joukkoliikenteen matkojen määrää seurataan lippu- ja maksujärjestelmän raportointityökaluilla. Bussiliikenteen asiakastytyvyyden selvittäminen säännöllisillä kyselyillä.	1. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö, joukkoliikenne</u>: 453 000 satunnaismatkaa maksettiin lähimaksulla, soveluksella ja käteisellä. Yhteensä matkoja tehtiin 1 629 000. 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö, joukkoliikenne</u>: Markkinointia jatkettiin. Tavoitteena oli kasvattaa tietoisuutta lähimaksulla maksamisesta ja tavoittaa harvoin joukkoliikenteessä matkustavia henkilöitä. 3. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö, joukkoliikenne</u>: 90 000 €
---	--

2.H.67 Parannetaan henkilöstön mahdollisuuksia kestävään työmatkaliikenteeseen

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen. Osallistujamäärät kampanjoihin. Työsuuhdepyörän käyttöönottomäärät.	1. <u>Tilayksikkö</u>: Ei raportoitavaa 2025. <u>HR-yksikkö</u>: LiikU ry:n järjestelmään Haaste-pyöräilykampanjaan osallistui 24 joukkuetta (n. 120 työntekijää). 31.12.2025 oli käytössä 240 työsuuhdepyörää. Vuoden 2025 aikana otettiin käyttöön 26 pyörää. (Etu on tullut käyttöön 1.10.2023). 2. <u>HR-yksikkö</u>: Toimenpidettä on edistetty järjestämällä jo vakiintunut pyöräilykampanja, johon osallistuvat joukkueet palkitaan. Työmatkaliikenteen turvallisuudesta on tehty ohjeistus, josta viestitään säännöllisesti (vuodenaikojen mukainen vuosikello ja teemat). Työsuuhdepyöräetä on osa henkilöstöetuja. 3. <u>HR-yksikkö</u>: Haaste-pyöräilykampanjan palkinnot 800 €. Työsuuhdepyörän kulut (=toimistomaksu) 26 800 €.
---	---

2.H.68 Lentoliikenteen sähköistymiseen valmistautuminen

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1.-2. <u>Konsernipalvelut</u> : Ei muutoksia edelliseen.
---	--

2.H.69 Henkilöjunaliikenne Pori-Tampere-rataosuudella uudella ostoliikennesopimuksella (2028)

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1.-, 2. <u>Konsernipalvelut</u> : Henkilöjunaliikenteen osalta alkuvuoden 2026 aikana käydään neuvotteluja, jotka vaikuttavat siihen, tuleeko talousaviovaikutuksia ennen vuotta 2031.
---	--

3. Kestävä vihreä kasvu, 3.I Kiertotalouden liiketoiminta

Mittari	1. Mittarin tulos. 2. Miten toimenpidettä on edistetty. 3. Arvio kustannuksista 2025.
3.I.70 Edistetään kiertotalousliiketoiminnan sijoittumista Poriin	
Mittari: Infra-kortteja on luotu 5 kpl. Määrät tuote- ja vastatuista markkinointimateriaaleista ja vastaavista kyselyistä sekä soveltuvuusselvityksistä.	1. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Porin mahdollisimman aktiivinen markkinointi aihealueen yrityksille. Asiakaskohtaista B2B-toimintaa, liidejä n 15 kpl. Lisäksi Prizztechin aktiviteetit sijoittumismarkkinoinnissa. 2. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Toimia tehdään osana päivittäistä työtä. Business Finlandilta sekä muista tahoista tullessiin sijoittujakyselyihin on vastattu, mikä tarkoittaa ajantasaisten aluetta koskevien tietojen koostamista sekä markkinointimateriaalien tekoa. Porin kiertotalouteen sopivien teollisuustonttien markkinointimateriaaleja on tehty myös osana Prizztechin hankkeessa: Kuntien valmiuksien kehittäminen vihreän siirtymän investoinneissa. Peittoon alueen teollisuusvesi-infraselvitys on suunniteltu ja se toteutuu 2026 alkupuolella. Selvitys tehdään osana Prizztechin Kasvun ekosysteemi-hanketta, ja kaupunki toimii selvityksen ohjausryhmässä. Selvityksen tarkoitus on tehdä näkyväksi ne toimet, joilla alueelle saadaan vettä eri teollisuushankkeisiin ja siten edistetään alueen vetovoimaa. <u>Konserniyhtiö Prizztech Oy</u>: Tehty kasvun ekosysteemin hankkeen puitteissa Tahkoluodon teollisuusvesiselvitys ja vastattu Porin Invest-in kyselyihin, joista osa on ollut

	kiertotalousinvestointeja. 3. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Ei kohdistettua kustannusseurantaa, on osa normaalia toimintaa. <u>Konserniyhtiö Prizztech Oy</u>: noin 150 000 €, josta 60 % rahoituksesta EAKR tukea ja 40 % Porin kaupungin ekosysteemisopimusrahaa.
3.1.71 Porin sataman alueiden ja etenkin Peittoon kiertotalouspuiston koordinointi ja liiketoimintamalli	
Mittari: Kaava on valmis. Toiminnalla on vastuutaho. Kiertotaloutta tekevien yritysten sijoittumisten määrä. Seuranta TA-kirjan elinvoimaosion mittarilla.	1. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Markkinointi alan yrityksille B2B. Infra ei valmis, joten sijoittumisten eteneminen kestää. 2. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö yhteistyössä konserniyhtiö Keräämö Oy:n kanssa</u>: Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikössä toimintaa tehdään osana päivittäistä työtä. Keräämöllä on vastuutettu resurssi Peittoon yhteyshenkilöksi, joka varmistaa sujuvan tiedonkulun ja kehitysideoiden välittymisen kaupungin ja Peittoon toimijoiden kesken. Keräämö Oy:n toimitusjohtaja on toiminut Porin kaupungin ELYMin edustajana yhteistyöryhmässä ja kutsunut tarvittavia kaupungin edustajia kokouksiin tai välittänyt viestiä. Ryhmässä on vieraillut mm. hulevesi-insinööri. Prizztech Oy tekee 2025–2026 vesiselvityksen alueen tarpeista ja mahdollisuudesta liittyä Kaanaankorven vesi- ja viemäriin. 3. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Osa päivittäistä toimintaa, ei erillisseurantaa kustannuksista.
3.1.72 Kiertotalousviestinnän lisääminen elinkeinoelämälle	
Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Prizztechin ja Business Pori -sivuston sekä kasvukartoitusten kautta. 2. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Osana kasvu-kartoituksia (eli yrityskontaktoinneissa kasvu-temaan liittyen) Porin seudun Pk-yritysten kanssa on keskusteltu kiertotalousasioista ja tarjottu apua niiden kehittämiseen ja viestimiseen. <u>Konserniyhtiö Prizztech Oy</u>: Toimenpide otettu osaksi normaalia toimintaa. 3. <u>Kasvu- ja työllisyyspalvelut -yksikkö</u>: Osana Prizztechin toimeksiantosopimusta.
3.1.73 Jätehuollon kuljetusten päästöjen minimointi	
Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen ja arvio päästöjen alenemisesta.	1. <u>Konserniyhtiö Keräämö Oy</u>: Pakkausjätteiden tyhjennysmäärä on vähentynyt tyhjennysvälien ja reittien optimoinnin tuloksena 2. <u>Konserniyhtiö Keräämö Oy</u>: Seuraamalla astioiden täyttymistä kuljettajapalautteiden kautta ja tarkentamalla tilastollisesti tyhjennysvälejä. Kuljetusten ajoreitittämisuunnittelussa tehdään jatkuvaa optimointia. 3. <u>Konserniyhtiö Keräämö Oy</u>: Osana käyttöbudjettia.
3.1.74 Uudelleenkäyttöä edistävän verkkopalvelun hankinta	
Mittari: Porin seudulla toimii Korjaa.se -sivusto (/muu uudelleenkäyttöä edistävä verkkopalvelu). Sivuston palveluntarjoajien määrä. Sivulla käyntimäärät ja niiden kehityssuunta.	1. <u>Konserniyhtiö Keräämö Oy</u>: Porissa sivustoilla 31 palveluntarjoajaa. Sivustoilla Keräämö alueella 229 kävijää. (Vuonna 2024 108 kävijää). Sivuston käyttökerroiksi kirjautuvat vain ne käynnit, joissa asiakas on hyväksynyt evästeet. 2. <u>Konserniyhtiö Keräämö Oy</u>: Korjaa.se palvelua markkinoitu Keräämö somessa ja nettisivuilla, erilaisissa tilaisuuksissa sekä esim. vuosikalenterissa 2025 helmikuussa. Korjaa.se -nettisivustolta voi etsiä ajantasaista tietoa paikallisista lainaus- ja vuokrauspalveluista sekä vaatteen, tavarain tai laitteen korjaus- ja huoltopalveluita. 3. <u>Konserniyhtiö Keräämö Oy</u>: Palvelun vuosikustannus 750 € + alv. Muut kustannukset osana käyttötaloutta.

3. Kestävä vihreä kasvu, 3.J Uusiutuva energia	
Mittari	1. Mittarin tulos. 2. Miten toimenpidettä on edistetty. 3. Arvio kustannuksista 2025.
3.J.75 Energiategohokkuussopimuksen jatkaminen 2025 jälkeen	
Mittari: Energiategohokkuussopimuksen uudelle kaudelle on sitouduttu vuonna 2025. Raportointi.	1.-, 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u> : Valmistelut uudelle sopimuskaudelle 2026–2035 käynnistyneet. Vuoden 2024 energiategohokkuustoimenpiteet raportoitu huhtikuussa. Vuoden 2025 tiedot saadaan keväällä 2026.
3.J.76 Pori merituulivoiman keskuksena	
Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1. <u>Kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö</u> : Hankkeessa on edistetty hankesuunnitelman mukaisia toimenpiteitä. Porin Merituulikeskuksen eteneminen on riippuvainen Hyötytuuli Oy:n Tahkoluodon Offshore-tuulipuistohankkeen aikataulusta. Hankkeen investointipäätös ja toteutuksen valmistelut ovat siirtyneet alkuperäisestä suunnitelmasta, minkä vuoksi Merituulikeskus-hankkeen koordinoituidet toimet ovat edenneet suunniteltua hitaammin. Jotta hankkeen kaikki toimet saadaan toteutettua, hankkeelle valmisteltiin loppuvuodesta 2025 muutoshakemusta, joka tähtää hankkeen toteutustajan jatkamiseen. 2. <u>Kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö</u> : Hankkeessa on tehty tiivistä yhteistyötä Porin ja Raahen satamien kanssa merituulivoimaa tukevan satamainfran ja toimintamallien kehittämiseksi, ja yhteistyö on konkretisoitunut yhteisinä rahoitus- ja kehityshankkeina sekä teknisten suunnitelmien päivittämisenä vastaamaan kasvavia ja investointivaltaisia asennussatamavaatimuksia. Porin merituulikeskuksen toimintamallia on esitelty ja vertailtu kansainvälisesti erityisesti Tanskan ja Ruotsin satamiin, ja sen potentiaalia kilpailuetuna ja vientituotteena on selvitetty. Samalla on rakennettu selkeä hallinto- ja toimintamalli merituulivoimakosysteemille, joka kokoaa yritykset ja sidosryhmät yhteen ja vahvistaa Porin asemaa merituulivoima-alalla. Viestinnässä ja brändinrakennuksessa on panostettu yhtenäiseen visuaaliseen ilmeeseen sekä verkkosivuihin, artikkeleihin ja esittelyvideoihin, joita on hyödynnetty kotimaisissa ja kansainvälisissä tapahtumissa Porin merituulikeskuksen näkyvyyden ja kansainvälisen kiinnostuksen lisäämiseksi. 3. <u>Kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö</u> : Koska kaikkia hankkeen toimia ei ole päästy toteuttamaan alkuperäisen aikataulun mukaan, myös hankkeen kustannukset eivät ole toteutuneet suunnitellusti (vuoden 2025 budjetti 226 775 €, toteuma 114 952 €). Vuoden 2025 lopussa koostetun muutoshakemuksen mukaan toteutumatta jääneet kustannukset siirretään tuleville vuosilla.
3.J.77 Selvitetään mahdollisuuksia päästöttömälle pienenergiatuotannolle	
Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1. Ei raportoitavaa 2025. 2. <u>Konserniyhtiö Prizztech Oy</u> : Tällä hetkellä ei aiheeseen liittyvää toimintaa.
3.J.78 Kunnille, pk-yrityksille ja kuluttajille maksutonta energianeuvontaa	
Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u> : Kuluttajien energianeuvonta tilaisuus; aurinkoenergiaa kaikelle kansalle maaliskuussa. Pk-yritysten neuvonta satunnaisten yhteydenottojen kautta arviolta 5. Kuntien neuvona: ILKU-hankkeessa mukana yhdeksän kuntaa. 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u> : Kuluttajien energianeuvonta päättyi huhtikuussa, yksiläisyys maaliskuussa. Pk-yritysten neuvonta satunnaisten yhteydenottojen kautta. Kuntien neuvonta ILKU-hankkeen, hinkutyön ja energiategohokkuussopimuksen velvoitteiden kautta. 3. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u> : Omarahoitus osuus 5400 €

3.J.79 Hukkalämmön hyötykäytön edistäminen

Mittari: Tehdyt kohteet tai toimet hukkalämmön vähentämiseksi ja mahdollisuuksien mukaan arvio hukkalämmön vähentämisestä.	1. <u>Tilayksikkö</u>: 1 kohde suunniteltu. 2. <u>Tilayksikkö</u>: 1 kohde on suunniteltu ja toteutus on 2026. <u>Konserniyhtiö Prizztech Oy</u>: Selvitetty hukkalämmön hyödyntämismahdollisuutta kasvihuonetuotannossa osana Biohava hanketta. Selvitys löytyy Prizztechin nettisivuilta. 3. <u>Tilayksikkö</u>: 18000 € <u>Konserniyhtiö Prizztech Oy</u>: Noin 30 000 €. Kustannukset sisältyvät hankerahoitukseen.
--	---

3.J.80 Uusiutuvan energian ja energiatehokkuuden vauhdittaminen

Mittari: Saatujen aiheen rahoitusten / hankkeiden määrä. Mahdollisuuksien mukaan arvio säästyneestä energiasta ja tuotetusta uusituvasta energiasta MWh:na.	1. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Ilmastoviisas kunta ja pk-yritys (ILKU) haettu toteutusajan, jotka vuoden 2026 puolelle. Energiaälykäs kunta (ENKU) -hanke sai rahoituspäätöksen. <u>Tilayksikkö</u>: Ei saatavilla olevaa mittarintietoa. 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: ILKU-hanketta toteutettu, KETS raportoinnin perusteella energiaa säästynyt 2334 MWh. <u>Tilayksikkö</u>: Kohteita on kartoitettu, kantavuushaasteita vesikatoissa. <u>Konserniyhtiö Länsirannikon Koulutus Oy WinNova</u>: Aikaisemmin ilmoitettujen lisäksi: Tiloista on edelleen luovuttu ja vuoden 2025 aikana on päästy tavoitteeseen noin 80 000 m2. 3. <u>Konserniyhtiö Länsirannikon Koulutus Oy WinNova</u>: Ei kustannuksia.
---	--

3.J.81 Öljylämmityksestä luopuminen kaupungin kohteissa

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen ja vuosittainen öljynkulutus.	1. <u>Tilayksikkö</u>: 44000 litraa. (Öljy varalla: Kyläsaaren vanhainkoti, Suomalainen koulu, Kalaholman koulu, Tuorsniemen koulu, Söörmarkun koulu, Kankaan koulu, ent. ylikylän koulu) <u>Porin Vesi</u>: Harjakankaan tekopohjavesilaitoksen öljytön lämmitysjärjestelmä valmistui vuoden 2024 lopussa ja on ollut siitä saakka käytössä. 2. <u>Tilayksikkö</u>: HVO-polttoaineiden käytön selvityksiä on tehty. Tuorsniemen koulun järjestelmän uusinnan pilotointia edistetään 2026. <u>Porin Vesi</u>: Toimenpide on vakiintunut toimintatapa. 3. <u>Porin Vesi</u>: Käyttökustannussäästö n. 50.000 €/vuosi.
--	---

3. Kestävä vihreä kasvu, 3.K Yhteistyö**Mittari****1. Mittarin tulos. 2. Miten toimenpidettä on edistetty. 3. Arvio kustannuksista 2025.****3.K.82 Ekosysteemisopimus**

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen. Toimenpidettä mitataan yhdessä VTT:n ja inno-kaupunkien laatimalla vaikuttavuusmallilla. Siitä tietoa enemmän: https://inno-kaupungit.fi/tietoa-meista/vaikutavuus/ .	1. <u>Konsernipalvelut</u>: Yhteistyötä on edistetty useissa rahoituspäätöksen saaneissa ekosysteemisopimuksen hankkeissa, joissa mukana ovat korkeakoulut, oppilaitokset, yritykset ja alueelliset kehittäjäorganisaatiot. Mitarikohtaista numeerista seurantatietoa ei ole koottu erillisenä vuonna 2025. 2. <u>Konsernipalvelut</u>: Vuonna 2025 toimenpidettä edistettiin erityisesti hankeyhteistyön kautta. Yhteistyötä toteutettiin ekosysteemisopimukseen liittyvissä hankkeissa korkeakoulujen, oppilaitosten, yritysten ja alueellisten kehittäjäorganisaatioiden kesken osana hankkeiden hyväksyttyjä toteutussuunnitelmia. Vuoden 2025 lopussa (31.12.2025) käynnissä oli yhteensä 7 ekosysteemisopimukseen liittyvää hankekokonaisuutta. Lisäksi vuonna 2025 rahoituspäätöksen sai 5 uutta hanketta, jotka käynnistyvät vuosina 2025–2026. Näistä yksi käynnistyy 1.1.2026, ja muut hankkeet käynnistyivät tai olivat käynnissä jo vuoden 2025 aikana. Hankkeissa yhteistyö konkretisoituu mm. ryhmähankkeina ja laajoina kumppaniverkostoina, kuten SATIN-ryhmähankkeessa sekä Robocoast EDIH -konsortiossa. Yhteistyöhön osallistuvat keskeisesti Satakunnan ammattikorkeakoulu (SAMK), Länsirannikon Koulutus Oy WinNova, Tampereen yliopisto, Turun yliopisto sekä Prizztech Oy, yhdessä alueen yritysten ja muiden kehittäjäorganisaatioiden kanssa. Hankkeissa on edistetty erityisesti yritys- ja TKI-yhteistyötä, osaamisen kehittämistä, kansainvälisen osaamisen hyödyntämistä, kiertotalouteen ja vihreään siirtymään liittyviä ratkaisuja sekä pysyvien yhteistyö- ja innovaattorakenteiden rakentamista Porin ja Satakunnan alueella. 3. Vuonna 2025 yhteistyötä edistäville hankkeille maksettiin yhteensä noin 402 000 euroa, jotka kohdistuivat ekosysteemisopimukseen liittyvien hankkeiden toteuttamiseen ja yhteistyötä tukeviin toimenpiteisiin. Kustannukset sisältyvät hankkeiden hyväksyttyihin kokonaisbudjetteihin eikä niitä ole eritelty erikseen yksittäisille yhteistyötoimenpiteille.
--	---

3.K.83 ICC – Intelligent Cities Challenge 2.0

Mittari: Kasvupalvelut: Mittarina toimenpiteen eteneminen ja lukumäärän seuraaminen.	1. <u>Kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö</u>: Hankkeissa rakennettiin viisi Local Green Dealia (LGD), jotka ovat kaikki edenneet eikä mitään niistä ole peruttu. Useat LGDt koskevat ulkopuolisten tahojen tekemiä investointeja ja suunnitelmien toimeenpanoa, joten niiden etenemiseen Porin kaupunki ei suoranaisesti voi vaikuttaa muuta kuin sellaisia esteitä poistamalla, jotka kuuluvat heidän toimivaltaansa (päättökseen, luvat etc.). 2. <u>Kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö</u>: Hanke päättyi vuonna 2025, jolloin tehtiin koko hankkeen loppuraportointi ja osallistuttiin Pori-tason ohjausryhmän kokouksiin. Vuoden 2025 aikana koostettiin myös tiekartta, joka koostuu Porin seutua koskevista eri energiasiirotyistä käsittelevistä tiekartoista ja strategioista eli kyseessä on ns. tiekarttojen äiti. LGDt ovat edistyneet seuraavasti: 1) Merituulikeskus: On tehty tiivistä yhteistyötä Porin ja Raahan satamien kanssa merituulivoimaa tukevan satamainfran ja toimintamallien kehittämiseksi. Porin merituulikeskuksen toimintamallia on esitelty ja vertailtu kansainvälisesti erityisesti Tanskan ja Ruotsin satamiin. On rakennettu selkeä hallinto- ja toimintamalli merituulivoimaekosysteemille. Viestinnässä ja brändinrakennuksessa on panostettu yhtenäiseen visuaaliseen ilmeeseen sekä verkkosivuihin, artikkeleihin ja esittelyvideoihin. 2) Laajan mittakaavan aurinkovoimalat: Tuorsniemeen on rakenteilla yli 11 000 paneelin aurinkopuisto (Oomi
--	---

	Solar). Lisäksi Tahkoluodon sataman aurinkovoimalan (860 MWh) pystytystyöt käynnistyivät vuoden 2025 aikana. 3) Kollektiivinen biokaasuohjelma: Keräämön alueen (mm. Pori) biojäte kuljetetaan Hangassuon jätekeskukseen kautta käsiteltäväksi Gasum Oy:n Honkajoen biokaasulaitokselle. Siellä biojäte mädätetään biokaasuksi, jota hyödynnetään sähkön ja lämmön tuotannossa, ja prosessin lopputuote käytetään lannoitteena. 4) Yyterin kehittäminen: Vuoden 2025 aikana tehtiin Porin matkailun ja tapahtumien tiekartta 2025–2030 (https://cms.pori.fi/uploads/sites/2/2025/06/porin-matkailun-ja-tapahtumien-tiekartta-2025-2030-1.pdf) 5) Tahkoluodon alueen kehittäminen vihreän siirtymän hankkeisiin: Alueen kehittämiseksi tunnistettujen painopisteiden toteutumista seurataan kuukausittain pidettävissä ohjausryhmän kokouksissa (joiden välissä vastuutetut tahot vievät painopistetavoitteita eteenpäin.) 3. <u>Kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö</u>: Hankkeelle ei oltu allakoitu kustannuksia, vaan sen puitteissa tehdyt työt sisältyivät muiden projektien ja hankkeiden kokonaisuuksiin.
--	--

3.K.84 Yritysten ilmastokumppanuustoiminta

Mittari: <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u> : Ilmastokumppanuussuunnitelmien määrä.	1. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: Vuoden aikana ei uusia kumppaneita. 2. <u>Ympäristösuunnitteluyksikkö</u>: ILKU-hanke päätty-mässä, ei aktiivista toimintapainotusta vuonna 2025.
---	--

3.K.85 Kiertotalous ja osaaminen Satakunnan teknologiametal-liklusterissa

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1.-, 2. Kiertotalouden arvomuodostus ja huomisen osaamiset Satakunnan teknologiametalliklusterissa -hanke päättynyt 1.3.2023-28.2.2025. <u>Konserniyhtiö Prizztech Oy</u>: Toimenpiteessä edistetty SAMK:in Green AI hanketta. Toimenpide muuttunut Prizztechin osalta vakiintuneeksi toiminnaksi.
---	--

3.K.86 Hävikkiruokaterminaalin perustamisen tukeminen

Mittari: Toimenpiteen eteneminen ja myöhemmin hävikkiruokaterminaalissa käsitellyn ruuan määrä.	1. <u>Strategia- ja hyvinvointiyksikkö</u>: Ei raportoitavaa. 2. <u>Strategia- ja hyvinvointiyksikkö</u>: Tällä hetkellä ruoka-aputoimijoiden välistä yhteistyötä kehitetään ruoka-avun valtionavustushankkeen hankehallinnoinnin kautta, jossa Porin kaupunki on hankehallinnoijana Satakunnassa vuosina 2024, 2025–2026. Ei hävikkiterminaalitoimintaa. Tietoa hävikkiruuan jakamisesta toimenpiteessä 2.F.48 Linjastohävikin jakaminen hyväntekeväisyyteen.
---	--

3.K.87 Visit Porille Sustainable Travel Finland -sertifikaatti

Mittari: Matkailu- ja markkinointiyksikkö: Porissa on 7 STF-matkailuyritystä, Visit Porilla on STF-sertifikaatti. Omassa toimenpidesuunnitelmassa seurataan toteutumista eri mittareilla.	1. <u>Viestintä- ja brändiyksikkö</u>: STF-merkin saaneita yrityksiä 6 kpl. Osalla merkki vanhentunut ja on uusinta prosessi. 2. <u>Viestintä- ja brändiyksikkö</u>: Yhteistyössä SAMK:n "Älyä matkassa" -hankkeessa sekä Carbon Neutral Experience 2.0 hankkeessa järjestettiin keväällä 2025 'Ilmastotyö kansainvälisen ilmastojulistuksen teemoin' -webinaarisarja, joka koostui kolmesta kahden tunnin mittaisesta osiosta: 1) Aloita ilmastotyö: Glasgow'n ilmastojulistus ja työkalut aloittamiseen, 2) Ideoi uudistavaa matkailua: Ihmiset ja luonto tasapainossa, 3) Löydä ilmastotyön resurssit: Osaaminen, yhteistyökumppanit ja rahoitus. Matkailuyrityksiin suuntautuvaa viestintäyhteistyötä on toteutettu vuoden 2025 aikana. STF destinaatio -merkkiin liittyy tarkempi toimintasuunnitelma, johon on kuvattu eri osa-alueiden STF tavoitteet, nykytila, toimenpiteet, aikataulu, vastuutaho sekä raportointitapa ja mittaminen. 3. Ei kustannuksia.
---	---

3.K.88 Ravinteiden kierrättämisen TKI-toiminta

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1. <u>Konserniyhtiö Prizztech Oy</u>: Prizztech Oy:n BioStruvi-hanke eteni ja päättyi suunnitellusti. Hanke päättyi 30.11.2025. Struviks -hanke alkoi 1.9.2025 ja jatkuu vuoden 2026 loppuun. 2. <u>Konserniyhtiö Prizztech Oy</u>: Ympäristöministeriön rahoittamassa BioStruvi TKI-hankkeessa selvitettiin fosforin talteenottoa BioP-prosessista. Koeajoja ajettiin pilot-laitteistolla puhdistamon lietteellä ja erilaisilla magneesiumtuotteilla ja sivuvirroilla sekä kokeiltiin fosforin talteenottoa myös fosforirikkaista biomassasivuvirroista. Hankkeessa tehtiin alustava selvitys pienen biokaasulaitoksen sijoittumisesta Satakuntaan. Valmisteltiin aiheeseen liittyvä jatkohanke Struviks ympäristöministeriön rahoittamana. Hankkeessa tuotettu tieto tukee kiertotaloutta ja lannoitteiden huoltovarmuutta edistämällä struviitin hyödyntämistä uusiutuvana fosforilähteenä. Hankkeen tuloksia voidaan soveltaa yleisemmin jätevesilaitoksilla, esim. Porin veden laitoksella. 3. <u>Konserniyhtiö Prizztech Oy</u>: BioStruvi-hankkeen (n. 150 000 €) omarahoitusosuus oli noin 30 %, joka katettiin yritysrahoituksella ja Prizztechin omarahoituksella, josta Porin kaupungin osuus on Prizztech-Pori palvelusopimuksen myötä noin 50 %.
---	--

3.K.89 Puhdistamolietteen hyödyntäminen biokaasutuotannossa

Mittari: Mittarina toimenpiteen eteneminen.	1. <u>Porin Vesi</u>: Puhdistamoliete mädätetty, lopputuotemädätetty lannoitekäyttöön ja biokaasua liikenteeseen ja teollisuuteen. 2. <u>Porin Vesi</u>: Toimenpide on vakiintunut toimintatapa. 3. <u>Porin Vesi</u>: n. 1 750 000 € vuosi.
---	---

1.1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Kaupunginhallitus on vuonna 2024 hyväksynyt ohjeistuksen vaikutusten ennakkoarviointiin päätöksentekoa varten. Päätösten vaikutusten ennakkoarviointi (EVA) on kunnan lakisääteinen tehtävä ja se kytketään osaksi kunnan talouden ja toiminnan suunnittelun ja toteutuksen arviointia. Se on tapa arvioida etukäteen, miten valmistelussa oleva päätös vaikuttaisi kuntalaisten tai eri ihmisryhmien elämään.

Ennakkoarvioinnin tavoitteina ovat valmistelu- ja päätöksentekotilanteen jäsenyys ja selvennys, moniarvoisen ja läpinäkyvän päätöksentekokulttuurin tukeminen, lyhyellä ja pitkällä aikavälillä vaikutusten tarkasteleminen, ratkaisuvaihtoehtojen etujen ja haittojen osoittaminen, erilaisten ja eri aikoina tapahtuvien vaikutusten samanaikainen ja riistiin tarkasteleminen sekä vaikutusten arvioiminen sillä tarkkuustasolla kuin se on mahdollista. Yleisinä hyötyinä ovat aikaisempaa avoimemman päätöksentekokulttuurin kehittyminen mahdollistamalla eri intressien, tavoitteiden ja näkökulmien käsittelyn, yhteistyön tiivistyminen valmisteluvaiheesta alkaen varmistamalla valmistelun ja päätöksenteon laatua sekä resurssien suuntaaminen oikeaan paikkaan auttamalla parhaan ratkaisun valinnassa.

Ennakkoarvioinnin hyödyt eri tahoille

Valmistelijat	Päätöksentekijät	Kuntalaiset
• valmistelu avoimempaa ja järjestelmällisempää • yhteistyön vahvistaminen ja vastuun jakaantuminen • toimialojen välisen dialogin kehittyminen • yhteyden terästyminen kuntastrategiaan	• eri päätösvaihtoehtojen avoin esiin tuominen • vaihtoehtojen helpompi verrattavuus • valmisteluyhteistyön ja osallisuuden vahvistaminen • päätökset vahvemmin punnittuja ja perusteltuja • päätökset kestävämpiä ja vaikuttavampia	• päätösten vaikutukset kuntalaisiin ja heidän hyvinvointiinsa pohdittu kokonaisvaltaisesti eri näkökulmista • päätösten vaikuttavuuden lisääntyminen • päätösten avoimuuden kasvaminen • osallisuuden vahvistaminen luoden luottamusta

Kaupunginhallitus on vuonna 2017 hyväksynyt Kuntaliiton valmisteleman ohjeen vieraanvaraisuudesta, eduista ja lahjoista noudatettavaksi Porin kaupungin organisaatiossa. Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuusilmoitukset on ilmoitettu avoimessa tietoverkossa kuntalain edellyttämällä tavalla. Lisäksi kaupunki on edistänyt päätöksenteon avoimuutta ja läpinäkyvyyttä julkaisemalla toimialojen ja liikelaitosten ostolaskutiedot avoimena datana kaikkien saataville. Kaupunki myös julkaisee nettisivuillaan reaaliaikaista kilpailutuskalenteria, jonka avulla halutaan antaa yrityksille ennakkotietoa Porin kaupungin kilpailutukseen tulevista hankinnoista ja lisätä hankintatoimen avoimuutta sekä suunnitelmallisuutta.

Kaupunginhallituksen hyväksymien hankintaohjeiden mukaan hankinnat suoritetaan taloudellisesti ja tarkoituksenmukaisesti huomioiden seuraavat asiat:

- **tasapuolisuus ja syrjimättömyys** ehdokkaiden ja tarjoajien kesken hankinnan eri vaiheissa
- **kilpailuolosuhteiden hyödyntäminen** eli olemassa olevien kilpailuttamismahdollisuuksien käyttäminen
- **avoimuus ja läpinäkyvyys** eli tiedottaminen hankinnoista riittävän laajasti
- **suhteellisuus** hankinnoissa ja hankintamenettelyissä eli vaatimusten suhteuttaminen tavoiteltavaan päämäärään
- **ympäristövaikutukset**, jotka liittyvät tuotteiden ja palvelujen koko elinkaaren aikaisiin vaikutuksiin sekä energiatehokkuuteen, ja erityistä huomiota kiinnitetään tuotteiden kuljetusketjujen pituuteen ja hiilijalanjälkeen
- **sosiaali- ja työolainsäädäntöön liittyvät vaatimukset**, kuten työllisyysmahdollisuuksien luomiseen, palveluiden tai tavaroiden saavutettavuuteen ja esteettömään käyttöön sekä eettiseen kauppaan.

Hankinnoissa tulee myös huomioida seuraavat velvoitteet:

- kaikkien hankintojen osalta ohjeistetaan, että kaupunki ei allekirjoita hankintasopimuksia ennen kuin tilaaja-vastuulain (1233/2006) mukaiset luotettavat selvitykset on saatu tilaajalta ja että poikkeuksellisen alhaisia hintoja koskee hankintalain mukainen selvitysvelvollisuus
- EU-kynnysarvot ylittävissä hankinnoissa käytetään ESPD-lomaketta (yhteinen eurooppalainen hankinta-asiakirja) tarjoajan alustavana näyttönä siitä, että poissulkemisperusteet eivät rasita ehdokasta tai tarjoajaa sekä siitä, että ehdokas tai tarjoaja täyttää hankintayksikön asettamat soveltuvuusvaatimukset sekä pyydetään valitulta tarjoajalta rikostaustan tarkastamiseksi otteet rikosrekisteristä ennen hankintasopimuksen tekemistä
- Euroopan unioni ja Yhdistyneet kansakunnat ovat asettaneet pakotteita lainsäädännössään tai toimielintensä päätöksillä. Pakotteiden erityiseksi huomioimiseksi tulee hankintamenettelyissä lisätä omaksi soveltuvuusehdokseen ehto "Tarjoajaan ei kohdistu Euroopan unionin, Yhdistyneiden kansakuntien (YK) kohdistama tai Suomen viranomaisten asettamia pakotteita tai varojen jäädyttämispäätöksiä". Pakotteet koskevat täysmääräisesti vain EU-kynnysarvot ylittäviä hankintasopimuksia. Hankintasopimukset, jotka alittavat EU-kynnysarvot, eivät ole pakotteiden piirissä, mutta yhteisö- ja henkilöpakotteet koskevat kaikkea toimintaa kyseisellä pakotelistalla olevien tahojen kanssa

Lisäksi tarjouspyyntöihin ja hankintaohjeisiin kirjataan seuraavat ehdot:

- tarjoaja sitoutuu kaikilta osin toimittamaan palvelun voimassa olevan tietosuojalain (1050/2018) ja EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen sekä henkilötietojen käsittelystä määriteltujen ehtojen mukaisena.
- kartelliehto: Palveluntuottaja vahvistaa palvelusopimuksen allekirjoituksella, ettei se ole tarjouskilpailun aikana tai sopimuksen laatimishetkellä syyllistynyt kilpailulain tarkoittamaan keskenään kilpailevien elinkeinonharjoittajien väliseen kiellettyyn kilpailunrajoitukseen (kartelliin) tätä hankintaa koskevilla markkinoilla tilaajan toiminta-alueella.

1.1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kaupungin talouden kehitys näyttää tulevien vuosien osalta kohtuullisen hyvältä suhteessa yleiseen talouskehitykseen ja kuntatalouden kehitykseen. Kaupungin uudessa strategiassa on yhtenä toimenpiteenä linjattu, että kaupunki tekee lähtökohtaisesti ylijäämäisiä talousarvioita. Tämä ei edelleenkään tule olemaan helppoa, mutta kuitenkin mahdollista. Pori Energian vähemmistöosuuden myyntipäätös tammikuussa 2025 ja kaupasta muodostuneen myyntivoiton rahastaminen on kaupungin talouden kannalta todella merkittävä asia. Rahasto tuo pitkäjänteistä turvaa vahvistaen kaupungin tasetta ja siitä saatavat sijoitustuotot korvaavat tulorahoituksen vajetta, joka muodostuu pääosin heikosta verotulokehityksestä, mitättömistä valtionosuuksista sekä vuoteen 2025 asti sovitun Pori Energian omistajatuloutusjärjestelmän päättymisestä.

Positiiviseen ja pääosin muusta kuntakentästä poikkeavaan taloudelliseen kehitykseen kuuluu myös kaupungin lainamäärän lasku, jota on nyt jatkunut jo kolme vuotta peräkkäin. Se osaltaan korkomenojen laskun kautta tukee tulokehitystä ja samalla myös merkittävästi pienentää riskejä sekä tuo talouden liikkumavaraa niihin vuosiin, kun kaupunki taas investoi voimakkaammin. Nykyinen tulostaso riittää hyvin siihen, että korvausinvestoinnit katetaan tulorahoituksella, mutta suunnitteilla olevien liikuntatila- ja kirjastoinvestointien osalta on turvaututtava lainarahoitukseen. Lähivuosien aikana on myös edessä useita koulujen ja päiväkotien peruskorjauksia. Niiden yhteydessä tehtävät ratkaisut toteutuksista sekä päätökset mahdollisista palveluverkon muutoksista tulevat isosti määrittelemään myös vuotuista investointitasoa ja sitä kautta kaupungin lainamäärää. Lainamäärä on laskenut nyt lähelle 200 miljoonaa euroa yli 300 miljoonan euron tasosta, johon se nousi kolme vuotta sitten. Terveen taloudenpidon kannalta se saisi myös pysyä tässä "haarukassa" pysyvästi ja poikkeuksellisen hyvinä vuosina myös laskea 200 miljoonan euron alapuolelle.

Tällä hetkellä merkittävin yksittäinen tekijä, joka haastaa Porin talouden kehitystä, on kaatunut valtionosuusuudistus. Valtionosuusuudistus olisi julkaistujen laskelmien mukaan tuonut huonoimmallakin uudistusversiolla Porille vähintään reilun kuuden miljoonan euron positiivisen muutoksen vuositasolla. Uudistuksen toteutuminen edes jossain muodossa tulevien vuosien aikana olisi Porille todella tärkeää. On kuitenkin hyvä huomata, että kaupungin talousarviossa eikä taloussuunnitelmissa ole koskaan laskettu mitään tämän uudistuksen varaan.

1.1.9 Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä muut toiminnan kehittymiseen vaikuttavat asiat

Porin kaupungin tehtävien toteuttamisen merkittävimmät riskit liittyvät edelleen veden jakeluun, lakisääteisten palveluiden turvaamiseen, tulvansuojeluvaihtoehtojen kehittämiseen ja ylläpitämiseen sekä kunnan johtamisen varmistamiseen eri häiriötilanteissa. Toimialat ovat huomioineet suunnitelmissaan varautumiseen ja sisäiseen turvallisuuteen liittyviä uhkatekijöitä, kuten tartuntataudit, syrjäytymisen ja hybridi-vaikuttamisen. Epäasiallinen käyttäytyminen kaupungin henkilöstöä kohtaan ja siitä syntyvät riskit ovat kasvusuunnassa. Epäasiallinen käyttäytyminen näyttäytyy niin kasvokkain käydyissä kanssakäymisissä kuin puhelimen tai digitaalisten yhteyksien toteutetussa kanssakäymisessä.

Vuoden 2025 loppupuolella Porin kaupunki on ottanut käyttöön uuden riskienhallinnan prosessin, jonka jalkautusta jatketaan vuoden 2026 aikana. Uusi prosessi mukailee riskienhallinnan standardia. Uudessa prosessissa riski voi olla myös mahdollisuus eikä pelkästään uhka. Riskit jaetaan strategisiin, taloudellisiin, operatiivisiin, henkilöstö sekä vahinkoriskeihin. Osana uusittua prosessia on riskienhallinnan roolia kehitetty osaksi kaupungin ja toimialojen valmius- ja varautumissuunnittelua ja tätä kautta saadaan konkreettisempia toimia. Riskienhallinnan toteuttaminen on päivittäistä toimintaa Porin kaupungilla, ja riskienhallinta otetaan huomioon kaikessa toiminnassa, mm. strategisissa, taktisissa ja operatiivisissa päätöksissä sekä hankinnoissa ja projekteissa.

Elinvoima- ja ympäristötoimialalla keskeisimpiä riskejä ovat löytää tiettyihin ammatteihin osajia, uhkaavat asiakastilanteet sekä erilaiset operatiiviset riskit. Rekrytointiongelmia yritetään ratkaista työnantajakuva kirkastamalla mutta suurin haaste on, että kyseiseen ammattiin ei voi opiskella lähellä, joten harjoittelijoiden sitouttaminen on hankalaa. Uhkaavat asiakastilanteet nousevat esiin valvontatyötä tekevien sekä työllisyysalueen riskeissä. Kaavoitusyksikössä on keskeisimpänä kehityskohteena ja haasteena tietoteknisten järjestelmien ja välineiden suorituskyky. Rakennusvalvonnan yksikköä haastaa meneillään olevat lainuudistamishankkeet, jotka edellyttävät henkilöstöltä jatkuvaa kouluttautumista ja toimintatapojen kehittämistä. Ympäristö- ja terveysvalvonnan yksikössä haasteena ovat epäasiallisesti käyttäytyvät asiakkaat. Kasvu- ja työllisyyspalveluyksikön keskeisimmät riskit liittyvät rahoitukseen ja toimintaympäristön muutoksiin liittyviin asioihin, myös kaupungin sisäisen yhteistyön toimivuus on tärkeää. Ympäristösuunnitteluyksikön keskeisimmät riskit liittyvät toimitilaratkaisuihin sekä joukkoliikenteen liikennöintikustannusten muutoksiin ja lipputulosten kertymisiin.

Sivistystoimialan keskeisiä riskejä ovat ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus, asiakkaiden ja henkilökunnan turvallisuus sekä tukipalvelujen prosessien riittämättömyys tai toimimattomuus. Vuoden aikana on ollut paljon ilkeävaltaa koulurakennuksia sekä liikuntapaikkoja kohtaan. Henkilöstön saatavuuteen, osaamisen kehittämiseen, työhyvinvointiin ja jaksamiseen liittyvät haasteet ovat edelleen merkittäviä. Sivistystoimialalla käytetään laajamittaisia henkilötietoja sisältäviä järjestelmiä, joiden tietoturva ja tietosuoja edellyttävät jatkuvaa arviointia ja kehittämistä. Tietoturva-uhkien torjumiseksi panostetaan henkilöstön koulutukseen sekä teknisiin ja hallinnollisiin suojatoimiin. Sivistystoimialan riskienhallinnan ja varautumisen työryhmä (entinen riskiryhmä) vastaa toimialan riskikartoituksesta, valmiussuunnitelmasta sekä häiriötilanteiden toimintakorteista. Työryhmän tehtävänä on Porin kaupungin riskienhallinnan pääperiaatteiden mukaisesti tunnistaa toimialaan kohdistuvat uhkat riskeiksi ja arvioida nämä riskit säännöllisesti työryhmän hallinnoimassa toimialan riskirekisterissä.

Teknisellä toimialalla keskeisimmät riskit liittyvät sisäiseen yhteistyöhön, tulvasuojeluun, rakentamis- tai energiakustannusten äkilliseen nousuun, uhkatilanteisiin sekä työn kuormittavuuteen. Sisäistä yhteistyötä pyritään hallitsemaan avoimella tiedottamisella, yhteistyön kehittämisellä ja päätöksenteon tehostamisella. Tulvasuojelun merkittävämpänä haasteena on sääolosuhteiden muutokset sekä merkittävien parantamistoimenpiteiden prosessien kesto. Rakentamis- ja energiakustannusten nousuun pyritään varautumaan hyvällä suunnittelulla sekä etukäteisennakkoinnilla. Henkilöstöriskeistä keskeisimpiä ovat pysäköinninvalvojen kohtaama väkivalta, henkilöstön ylikuormittuminen ja yksintyöskentelyn vaarat. Niiden hallintaan panostetaan muun muassa työparikäytännöillä, koulutuksella sekä resurssien oikealla kohdentamisella. Pysäköinninvalvonta tulee saamaan alkuvuoden 2026 aikana haalarikamerat sekä pilotointiin hälyttämistä auttavan järjestelmän. Kaikkiin riskeihin on määritelty hallintakeinot, vastuuhenkilöt ja aikataulut, jotta varautuminen olisi mahdollisimman tehokasta. Toimiala on aloittanut vuoden 2025 aikana tekemään valmiussuunnitelmaa, joka valmistuu vuoden 2026 aikana.

Palveluliikelaitoksen merkittävimmät toiminnalliset riskit liittyivät toimialojen toiminnan ennakoimattomiin muutoksiin sekä riittävän ammattitaitoisen henkilöstön määrän turvaamiseen erityisesti poikkeustilanteissa. Varautumisen näkökulmasta Palveluliikelaitoksen toiminta on riippuvaista tietoliikenneverkon toiminnasta sekä sähkön- ja vedenjakelusta. Näihin kohdistuvat riskit on tunnistettu varautumissuunnitelmassa. Riskien vaikuttavuutta pienennetään resurssoinnilla, prosesseja kehittämällä sekä tehtävien ja vastuiden määrittelyllä.

Porin Veden merkittävimmät riskit liittyvät puhtaan veden tuotannon ja jakelun turvaamiseen sekä mahdolliseen viemäritulvimiseen. Pori Vesi käyttää ennaltaehkäiseviä menetelmiä tunnistamaan talousveteen ja vedentuotannon toimintaympäristöön sekä vedentuotantoketjun riskit. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa on osoittanut, että kriittinen infrastruktuuri on hyökkäyksen kohteena. Pori Vedellä on valmius- ja varautumissuunnitelmat, se uusii verkostojaan sekä ylläpitää valmiutta reagoida mahdollisiin tuotannon häiriötilanteisiin. Panostus Porin vesihuollon kyberturvallisuuden hallintaan on selvässä kasvussa.

Konsernin rahoitusriskejä, joita ovat korkoriski, likviditeettiriski ja luottoriski, hallitaan kaupunginvaltuuston hyväksymien hallintosäännön, konsernihallinnon toimintasäännön, konserniohjeen sekä kaupungin rahoituksen- ja sijoitustoiminnan periaatteiden (kv §116, 11.11.2024) mukaisesti. Kaupungin lainasalkun riskienhallintaa toteutetaan hajauttamalla lainat toteuttamishetken markkinatilanteen mukaan sekä olemassa oleva lainasalkku huomioon ottaen, ottamalla kantaa lainan korkoperustaan, erääntymisajankohtaan ja muuttamalla lainasalkun korkojakaumaa johdannais-sopimusten avulla. Korkoriskin hallitsemiseksi kaupunki on tehnyt korkojohdannais-sopimuksia, joista merkittävin osa muuttaa vaihtuvia korkoja kiinteiksi koroiksi. Johdannais-sopimuksia on laadittu vain suojaustarkoituksessa. Korkoriskien hallinnalla pyritään pienentämään kaupungin korkomenojen vaihtelua ja parantamaan niiden ennustettavuutta. 31.12.2025 lainasalkun keskikorko oli 1,72 % (viimeiset 12 kk ja mukaan lukien suojaukset) sekä avoinna olevien johdannaisten nimellismäärä suhteessa avoinna olevaan lainasaldoon oli 79,87 %. Näissä luvuissa on huomioitu rahoituslaitoksilta otetut lainat eikä luvuissa näy konsernin sisäisesti lainatut varat.

Porin kaupungin tulee toiminnassaan huomioida konsernitaso ja miettiä tarkkaan, miten toimitaan lainasalkun ja suojausten suhteen. Kaupungin on jatkossakin äärimmäisen tärkeää suojata kaupungin lainasalkkua pitämällä lainasalkun suojausaste edelleen vähintään kohtuullisella tasolla.

Tilinpäätöshetkellä ei rahavaroihin, sijoituksiin eikä johdannais-sopimuksiin liity tunnistettua vastapuolen luottoriskiä. Kaupungin maksuvalmiutta ennakoidaan maksuvalmiussuunnittelulla ja kassaennusteilla. Likviditeettireservinä ovat rahat ja pankkisaamiset, konsernitiilin luottolimiitit sekä muut luottolimiitit, kuten kuntatodistusohjelmat. Tilikauden päättyessä kaupungilla ei ollut lainkaan käytössä 100 miljoonan euron kuntatodistusohjelman puitteissa liikkeeseen laskettuja kuntatodistuksia ja konsernitiilin kautta tytäryhtiöiden varoja oli käytössämme noin 61,26 miljoonaa euroa.

Kaupungin omaisuuden asianmukaisella hoidolla ja käytöllä sekä tarkoituksenmukaisella uushankinnalla voidaan pienentää rahoituslääjäämiin liittyvää riskiä. Kaupunki on varautunut likviditeetin riittämiseen kaikissa olosuhteissa mm. pitämällä kuntatodistuslimiittiä 100 M€:ssa.

Kaupungin kassavarojen sijoittamisessa on kyse kaupungin tilivarojen lisäksi myös tytäryhtiöiden konsernitiileillä olevista varoista. Kassavarojen ensisijainen tarkoitus on maksuvalmiuden turvaaminen. Maksuliikenteen hoitoon tarvittavat varat tulee sijoittaa pääasiallisesti pankkien talletustileille. Pori Energian 49 % osakekannan myynnistä saatujen varojen osalta hallitaan riskejä monella eri tavalla. Mm. Vastapuoliriskiä on vähennetty hajauttamalla talletuksia eri

vastapuolille ja hakemalla samalla mahdollisimman hyviä talletustuottoja. Vuoden 2026 aikana varainhoitajat aloittavat sijoitussuunnitelman mukaisesti toteuttamaan kaupungin sijoitustoimintaa sekä kaupungin oma sijoitustoiminta alkaa.

Saamisiin liittyviä merkittäviä luottotappioriskejä ei ole tiedossa. Lisäksi kaupunki on taannut huomattavilla summilla lähinnä konserniyhteisöjen lainoja sekä myöntänyt antolainoina tytäryhteisöilleen luottoja saaden vakuuksia lainan vakuudeksi. Näihinkään liittyviä merkittäviä luottotappioriskejä ei ole tunnistettu.

1.2 Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan yleisesti kaikkia niitä toiminta- ja menettelytapoja, joilla toimielimet, johtavat viranhaltijat ja muut esihenkilöt pyrkivät varmistamaan toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden, resurssien ja omaisuuden turvaamisen sekä raportoinnin ja tietojen luotettavuuden. Riskienhallinta puolestaan tarkoittaa järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida ja hallita toimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia.

Kaupunginvaltuusto on 10.2.2014 hyväksynyt Porin kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Päätöksellä valtuusto on ohjannut koko kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä ja edellyttänyt, että kaupungin ja sen tytäryhteisöjen kaikissa toiminnoissa on oltava riittävä sisäinen valvonta ja riskienhallinta. Kaupunginvaltuuston hyväksymässä hallintosäännössä (luku 11) on määritelty sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä sisäisen tarkastuksen tehtävät ja vastuut.

Sisäisen tarkastuksen järjestäminen

Porin kaupunki on järjestänyt sisäisen tarkastuksen johdon sisäisen valvonnan järjestämistehtävän tueksi. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida kaupunginhallituksen vuosittain hyväksymän työohjelman pohjalta hyvän hallinto- ja johtamistavan, sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja konsernivalvonnan järjestämistä ja tuloksellisuutta. Sisäinen tarkastus toteutetaan tarkastustoimen kautta. Sisäinen tarkastus raportoi havainnoistaan tarkastuskohteiden lisäksi suoraan kaupunginhallitukselle ja kaupunginjohtajalle sekä tilintarkastajalle.

Sisäinen tarkastus arvioi vuoden 2025 aikana eri toimialojen tai yksiköiden toiminnan sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa. Uusia tarkastustoimeksiantoja toteutettiin kuusi ja aiemmin tehtyjen tarkastusten seurantatoimeksiantoja kolme.

Tarkastuksen kohteina ovat olleet muun muassa hallinnon ja talouden valvonta sekä toimintaprosessien valvontatoimenpiteet. Aiheina ovat olleet muun muassa Reposaaressa koulun peruskorjaus, Itä-Porin uusi päiväkotikoti, International House Pori, Porin Leijonan käyttöönotto, M2-matkalaskujärjestelmän käyttö ja käytön sisäiset valvontaperiaatteet. Seurantatarkastuksissa aiheet ovat keskittyneet strategisten yhtiöiden hankintoihin, tietojen toimittamiseen Kuntatalouden tietopalveluun sekä luottokorttikäytäntöihin.

Toteutetut tarkastukset perustuivat pääsääntöisesti vuodelle suunniteltuun työohjelmaan. Sisäisen tarkastuksen ehdottamiin suosituksiin on suhtauduttu läpikäyntipalaverissa pääosin myönteisesti. Korjaavia toimia on suoritettu mahdollisuuksien mukaan. Muutosten esteet liittyvät tarkastuskohteiden mukaan pääosin resursseihin ja yhteistyöjärjestelyihin kolmansien osapuolten kanssa. Tarkastuskohteet ovat itsekin tunnistanee kehitystarpeita. Läpikäyntipalaverissa on päästy keskustelemaan prosessien kehittämisestä myös eri yksiköiden ja toimialojen välillä.

Sisäisen valvonnan järjestäminen

Hallinto- ja johtamistapa (eettiset periaatteet, säännöt, ohjeet, toimivallan jako)

Hallinto ja johtamisjärjestelmä perustuvat selkeään vastuunjakoon, hyväksyttyihin ohjeisiin ja toimintatapoihin sekä hyvään tiedonhallintatapaan. Kaupungilla on käytössä asiakirjahallinnon laatukäsikirja, joka velvoittaa toimialat ja liikelaitokset dokumentoituihin menettelyihin asiakirjatiedon hallinnassa ja tukee sisäistä valvontaa ja tietoturvaa.

Kaupungin hallintosääntöä päivitettiin tilikauden aikana kahdesti, ensin 1.6.2025 alkaen (KV 19.5.2025 § 50) ja sen jälkeen 1.1.2026 alkaen (KV 13.10.2025 § 143).

Kaupunginhallitus 20.1.2025 § 25 hyväksyi Porin kaupungin irtaimen omaisuuden hallinta- ja rekisteröintiohjeen.

Riskienhallinta (tunnistus, analysointi, hallinta, dokumentointi)

Riskienhallinnan prosessi perustuu riskienhallinnan standardin SFS31000 mukaiseen toimintaan. Riskienhallinta on osa turvallisuuspäällikön koordinoimaa kokonaisvaltaista turvallisuutta ja organisaatiturvallisuutta. Toimialojen, tytäryhtiöiden ja liikelaitosten toimenpiteitä ohjataan riskienarvioinneilla, varautumissuunnitelmilla ja valvontatoimenpiteillä.

Valvontatoimenpiteet (mm. erilaiset kontrollit, suojaukset, sopimusten hallinta, ilmoittajansuojelukanava)

Irtaimen omaisuuden tietojen ylläpitämistä on tuettu ottamalla käyttöön yhteinen, kaikki toimialat kattava, irtaimiston hallintajärjestelmä. Vuoden 2025 aikana järjestelmä on saatu käyttöön kaikilla toimialoilla. Irtaimiston hallintajärjestelmässä ylläpidetään myös tiedot laitteiden riskienarvioinneista. Inventoinnit irtaimen osalta tehdään vuosittain.

Esihenkilö saa sähköpostitse hälytyksen, kun sairauspoissaoloja on kertynyt hälytysrajan ylittävä määrä. Esihenkilö käsittelee hälytyksen toiminnoilla, joista ensisijainen on Varhaisen tuen keskustelu.

Ostolaskuissa on käytössä hyväksyjäkohtainen euromääräinen hyväksyjäraja. Laskujen hyväksyjäoikeudet vahvistetaan toimielimissä vuosittain. Sama henkilö ei voi tarkastaa ja hyväksyä laskua.

Porin kaupungilla on käytössä vuonna 2023 avattu ilmoittajansuojelukanava (KH 2.5.2023 § 235).

Tieto ja tiedonvälitys (avoimuus ja hyvä tiedonhallintatapa, raportointi, viestintä, esim. merkittävät riskit)

Tiedonhallintalaki edellyttää julkishallinnon toimijoilta tiedonhallintamallin ylläpitoa. Tiedonhallintamalli toimii tiedon kokonaisarkkitehtuurin pohjana ja tukee organisaation tiedon hallinnassa. Tiedonhallintamalli on Porissa kuvattu, mutta sen prosesseja ei ole määritetty. Asiakirjahallinnon prosessikuvaukset ovat osa tiedonhallintaa ja tiedonohjaussuunnitelma merkityksellinen osa tiedonhallintamallia.

Porin kaupungin viestintä on luotettavaa ja avointa ja asioista kerrotaan totuudenmukaisesti ja objektiivisesti. Viestintä on osa kaikkea kaupungin toimintaa, päätöksentekoa ja strategiaa tukien siten vahvasti myös kaupungin strategisten tavoitteiden toteuttamista.

Kaupungin viestintä on monikanavaista ja se hyödyntää muun muassa kaupungin verkkosivuja palautetoimintoihin, sosiaalisen median kanavia, lehdistötiedotteita sekä asukastilaisuuksia ja työpajoja. Tiedotteet lähetetään media- ja sidosryhmäjakelulla ja julkaistaan sekä kaupungin verkkosivuilla että some-kanavissa. Kaupunginjohtaja ja johtoryhmän jäsenet antavat lausuntoja kaupungin toimintaan ja kehitykseen liittyvissä asioissa, ja muut viranhaltijat viestivät omiin vastuualueisiinsa liittyvissä asioissa.

Toimielinten suljetuista kokouksista julkaistaan Porin kaupungin verkkosivuilla toimielimen kokouksen päätyttyä päätöslista, joka toimitetaan myös median edustajille. Yleisöllä on mahdollisuus seurata kaupunginvaltuuston kokousten julkisten asioiden käsittelyä sekä paikan päältä että suoratoistona verkosta. Tallenne on katsottavissa myös kaupungin Youtube-kanavalla kokouksen päätyttyä.

Seuranta (ml. arviointi, kehittämistoimenpiteiden tuloksellisuus)

Asiakirjallinen prosessi nojaa vahvasti vastuuvalmistelijoihin, joiden tehtävänä on huolehtia asian valmistelusta ja päätöksenteon jälkeisestä täytäntöönpanosta sekä asioiden sulkemisesta.

HR-yksikön palvelussuhdettiimi tarjoaa tasavertaisen ja yhdenmukaisen palvelun keskitetyn HR:n piirissä oleville toimialoille ja laitoksille. Palvelujen keskittämisen myötä on pystytty nopeammin havaitsemaan ja korjaamaan palkanmaksussa tapahtuvat virheet. HR-yksikkö seuraa yhdessä Sarastian kanssa palkanmaksussa tapahtuvia poikkeamia säännöllisesti. Esille tullessiin virheisiin on reagoitu tarvittaessa kouluttamalla ja ohjeistamalla.

Talous- ja hallintoyksikköön keskitetty talouspäällikkötiimi tukee toimialojen ja liikelaitosten operatiivista johtoa talouden suunnittelussa, kehittämisessä, seurannassa ja raportoinnissa. Tiimi pyrkii pitkäjänteisellä työllä sujuvoittamaan taloushallinnon prosessien kehittymistä. Sisäistä valvontaa tehdään tiimissä osana kuukausirutiineja.

Tietosuojaraportti 2025

Porin kaupungin organisaatiossa vuosi 2025 eteni ilman suuria poikkeamia tietosuojan toteutumisessa. Merkittävien muutosten oli Satakunnan työllisyysalueen toiminnan alkaminen, joka toi oman laajan lisäyksensä organisaation henkilötietojen käsittelyyn ja käsiteltävien henkilötietojen määrään.

Tietosuojakoulutusten pääasiallinen keino Porin kaupungissa on koko henkilökunnalle pakollinen joka toinen vuosi verkossa suoritettava koulutuskokonaisuus. Aiemmat suoritukset nollattiin vuoden 2024 alussa ja aloitettiin uusi koulutuskierron. Vuoden 2025 loppuun mennessä koulutusten tietosuojasuudet oli hyväksytysti suorittanut kahden vuoden ajanjaksolla noin 2783 henkilöä (vuoden 2024 lopussa suorittaneiden määrä oli 2569 henkilöä). Seuraava suoritusten nollaus tapahtui vuoden 2026 alussa, jolloin aloitettiin seuraava kierros ja aiemmat suoritukset jälleen nollattiin.

Verkkokoulutusten lisäksi tietosuojakoulutuksia tarjottiin jälleen myös luentomuodossa sekä erikseen varattavina, että kaupungin koulutustarjontaan kahdesti vuodessa sisältyvinä kursseina.

Rekisteröityjen informoinnin ensisijaisena tapana Porin kaupungissa ovat Porin verkkosivuilta löytyvät tietosuojaselosteet. Tietosuojaselosteita oli julkaistu vuoden 2025 lopulla 111 kpl (vuoden 2024 lopulla julkaistuja selosteita oli 92 kpl). Tietosuojaselosteiden ajantasaisuus tarkistetaan vähintään kerran vuodessa.

Vuonna 2025 havaittiin 42 tietosuojaloukkausta (vuonna 2024 25 kpl). Näistä 31:n nähtiin voivan aiheuttaa riskin luonnollisten henkilöiden oikeuksille ja vapauksille, jolloin tapauksista tehtiin ilmoitukset tietosuojavaltuutetun toimistoon (vuonna 2024 oli 18 ilmoitettua tapausta). 16 tapauksessa rekisteröidyille mahdollisesti aiheutuva riski arvioitiin korkeaksi, jolloin ilmoitukset tehtiin myös asianosaisille (vuonna 2024 oli 7 tällaista tapausta). Kokonaisuudessaan havaitut loukkaukset koskivat jälleen vain pientä joukkoa rekisteröityjä. Tietosuojaloukkausten selvästi kohonnut

määrä aiempiin vuosiin verrattuna aiheutui suoraan Satakunnan työllisyysalueen aloituksesta uutena, runsaasti päivittäisessä toiminnassaan henkilötietoja käsittelevänä toimijana. 21 kpl loukkauksista tapahtui työllisyysalueella koostuen pääosin asiakastietojen virhekirjauksista.

Porin kaupunki osallistui kahdeksatta kertaa peräkkäin kansalliseen digitaalisen turvallisuuden Taisto-harjoitukseen. Keväällä käytiin Jyväskylässä tutustumassa Kansalliseen kyberturvallisuusharjoitukseen (KYHA), johon kaupungin on tarkoitus myöhemmin osallistua.

Rekisteritietojen tarkastus- tai oikaisupyyntöjä tuli vuoden 2025 aikana kaupungin kirjaamoon 3 kappaletta (vuonna 2024 pyyntöjä ei saapunut ainuttakaan).

Suuria yksittäisiä tietosuojaan vaikuttavia muutoksia ei kaupunkiorganisaatiossa ole tiedossa vuodelle 2026. Kansallisella tasolla tietosuojalainsäädännön kokonaisuudistus on etenemässä, myös hallinnollisten seuraamusmaksujen ulottaminen julkissektorille voi tapahtua vuoden 2026 aikana. Tekoälyn lisääntyvä käyttö tuo jatkossa enenevissä määrin vaatimuksia ja haasteita myös henkilötietojen käsittelylle.

Toimialojen ja liikelaitosten sisäinen valvonta

Toimialat ja liikelaitokset ovat antaneet omat selvityksensä sisäisen valvonnan järjestämisestä ja sen toteutumisesta tilinpäätösmateriaalin käsittelyn yhteydessä kullekin lautakunnalle ja johtokunnalle.

Riskienhallinnan järjestäminen

Porin kaupungin riskienhallinta on järjestetty kattavasti eri toimialoille ja yksiköille, jotta se turvaa kaupungin palvelutuotannon kaikissa olosuhteissa, varmistaa strategisten tavoitteiden saavuttamisen ja vahvistaa yksilön sekä yhteisön kykyä kohdata kriisejä ja häiriötilanteita. Riskienhallintaa johdetaan kaupungin konsernipalveluiden kautta, ja sitä toteutetaan toimialakohtaisesti riskienhallinnan ja varautumisen työryhmien avulla. Riskienhallinnan prosessi perustuu riskienhallinnan standardin SFS31000 mukaiseen toimintaan. Tärkeintä on, että riskienhallinta on päivittäistä ja jatkuvan kehittämisen mallin mukaista. Jokainen toimiala vastaa omien riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja hallinnasta, kun taas tytäryhtiöt ja liikelaitokset huolehtivat riskienhallinnastaan itsenäisesti osana kaupungin kokonaisvaltaista turvallisuusajattelua. Turvallisuuspäällikkö koordinoi kokonaisvaltaista turvallisuutta ja organisaatioturvallisuutta, mukaan lukien riskienhallinta, ja toimialojen, tytäryhtiöiden ja liikelaitosten toimenpiteitä ohjataan riskienarvioinneilla, varautumissuunnitelmilla ja valvontatoimenpiteillä.

Vuoden 2025 kaupungin riskienhallintaa kehitettiin kokonaisvaltaisemmaksi. Entiset riskiryhmät muutettiin riskienhallinnan ja varautumisen työryhmiksi, jolloin riskienhallinnan lisäksi yhdistettiin toimintaan myös varautumissuunnittelu sekä häiriötilannekortti toiminta. Samalla riskienhallinnan, varautumisen ja turvallisuuden osalta työryhmät organisoitiin uudestaan. Riskienhallinnan ja varautumisen työryhmät raportoivat toimistaan toimialojen johtoryhmälle, josta turvallisuuspäällikkö koostaa asioita kaupungin laajennettuun johtoryhmään. Organisaatioturvallisuuden asioita käsitellään poikkihallinnollisessa organisaatioturvallisuuden työryhmässä, joista asiat viedään kaupungin laajennettuun johtoryhmään.

Kaupungin merkittävimmät riskit liittyvät kaupungin sisäiseen yhteistoimintaan, tulvansuojeluun, tiedonhallintaa sekä uhkaavaan asiakaskäyttäytymiseen. Digitalisoituminen on tuonut mukanaan uusia kyberturvallisuusuhkia, minkä vuoksi tietoturvan ja tietosuojan kehittäminen ovat keskeisiä painopisteitä. Digirikollisuuden kasvu on pakottanut kaupungin panostamaan tietoturvan kehittämiseen muun muassa henkilöstön koulutuksella, tietojärjestelmien kehittämisellä ja uhkaseurannalla.

Venäjän hyökkäyssodan myötä kriittisen infrastruktuurin turvallisuus on noussut keskiöön. Erityistä huomiota kiinnitetään myös Porin Veden toimintaan, jossa suurimmat riskit liittyvät puhtaan veden tuotannon ja jakelun turvaamiseen sekä viemäritulvien hallintaan. Pori Vesi on panostanut verkostojen uusimiseen sekä kyberturvallisuuden kehittämiseen.

Riskienhallinnan tehokkuutta varmistetaan jatkuvalla seurannalla, auditoinneilla ja valvontatoimenpiteillä. Kaupunki tekee tiivistä yhteistyötä Satakunnan hyvinvointialueen kanssa muun muassa sosiaali- ja terveyspalveluiden ja turvallisuuden varmistamiseksi. Lisäksi sidosryhmäyhteistyö, sisäiset kokoukset ja valvontasuunnitelmat ovat keskeisiä keinoja ylläpitää ajantasaista ja tehokasta riskienhallintaa. Porin kaupungin riskienhallinta on monitasoinen ja kattava kokonaisuus, joka huomioi sekä perinteiset infrastruktuuririskit että uudenlaiset, erityisesti kyberturvallisuuteen liittyvät uhat. Jatkuva varautuminen, seuranta ja eri toimijoiden välinen yhteistyö takaavat, että kaupunki pystyy hallitsemaan riskejä ja ylläpitämään toimintavarmuutta muuttuvassa toimintaympäristössä.

Arvio sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilasta

Kaupungin sisäinen valvonta ja riskienhallinta tuottaa kohtuullisen varmuuden toiminnan tuloksellisuudesta, lain- ja hyvän hallintotavan mukaisuudesta, varojen ja omaisuuden turvaamisesta sekä johtamisen edellyttämän luotettavan toiminnallisen ja taloudellisen informaation riittävydestä.

Sisäisen valvonnan kehittämiskohteet ja kehittäminen taloussuunnittelukaudella

Asiakirjahallinnon laatukäsikirjan ajantasaisuus suhteessa voimassa olevaan säätelyyn tulee päivittää. Samassa yhteydessä asiakirjahallinnon riskienhallinta tulee määritettäväksi osaksi Laatukäsikirjaa. Laatukäsikirjan päivityksen yhteydessä hyvää tiedonhallintaa tarkastelevan omavalvonnan havainnot raportoidaan kaupunginhallitukselle. Raportointia tullaan esittämään kaupunginhallitukselle vuotuisena toimintona.

Tietosuoja-asetuksen vaatimusten ja asiakirjahallinnon perusteiden tuntemusta tulee lisätä. Asiakirjahallinnon meta-tiedoissa tekoälyavusteinen massatarkastelu mahdollistaisi tietosuojapoikkeamien aktiivisen seurannan. Nykyisellään poikkeamat jäävät satunnaisten henkilöhavaintojen varaan.

Palkanlaskennan virheiden systemaattista analysointia tulee jatkaa ja tehostaa erityisesti matalan kynnyksen reagoitikeinoja poikkeamiin. Tällaisia ovat esimerkiksi esihenkilöiden täsmäkoulutukset palkkajärjestelmän käyttöön.

Perehdytystä irtaimen omaisuuden hallintajärjestelmän käyttöön ja toimintatavan vakiinnuttamista tulee jatkaa edelleen.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelmassa esitetään tilikaudelle kuuluvat tuotot ja kulut. Tuloslaskelman tehtävänä on osoittaa, miten tilikaudella syntyneet tuotot riittävät palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Virallisessa tuloslaskelmassa esitetään kaupungin (ml. liikelaitokset) tuotot, jotka on saatu kaupungin ulkopuolelta ja kulut, jotka ovat syntyneet hankinnoista kaupungin ulkopuolelta. Virallisen tuloslaskelman toimintakuluja on vertailutiedon osalta korjattu 0,4 miljoonaa euroa pienemmiksi liittyen tapaturmavakuutusmaksujen takautuvaan oikaisuun. Sama vaikutus ulottuu laskelman välisummiin ja tunnuslukuihin. Tekstissä esitetty vertailut on tehty alkuperäisiin tilinpäätöslukuihin.

Tuloslaskelma

1 000 euroa

	2025	2024	
Toimintatuotot	114 725	107 093	
Valmistus omaan käyttöön	3 119	3 094	
Toimintakulut	-311 430	-296 017	Alkuperäinen TP2024 luku -296 419.
Toimintakate	-193 586	-185 829	Alkuperäinen TP2024 luku -186 231.
Verotulot	197 900	196 429	
Valtionosuudet	21 509	13 835	
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	6 486	5 774	
Muut rahoitustuotot	10 976	3 662	
Korkokulut	-5 078	-8 945	
Muut rahoituskulut	-1 219	-1 692	
Vuosikate	36 988	23 234	Alkuperäinen TP2024 luku 22 832.
Poistot ja arvonalentumiset	-32 683	-31 353	
Satunnaiset tuotot	355 873	0	
Tilikauden tulos	360 178	-8 119	Alkuperäinen TP2024 luku -8 521.
Tilinpäätössiirrot	-355 736	34	
Tilikauden yli-/alijäämä	4 442	-8 085	Alkuperäinen TP2024 luku -8 486.

Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotot toimintakuluista %	37,2	36,6	=100*Toimintatuotot/(Toimintakulut-Valmistus omaan käyttöön)
Vuosikate % poistoista	113,2	74,1	=100*Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset
Vuosikate, euroa/asukas	445	279	
Asukasmäärä	83 044	83 316	

Toimintatuotot nousivat 7,6 miljoonaa euroa ja toimintakulut 15,0 miljoonaa euroa eli toimintakatteen muutos oli -7,4 miljoonaa euroa (kasvu 3,9 %). Kun Satakunnan työllisyysalueen vaikutus ja työttömyysturvan rahoitusvastuun laajentuminen eliminoidaan vertailusta seuraavan taulukon mukaisesti, jää toimintakatteen kasvu 0,2 prosenttiin.

Yhteenvedotaulukko TE-uudistuksen vaikutuksista tilikauden tulokseen

1 000 €	Toteuma 2025	Eliminointi	Ilman TE-uudistusta
Satakunnan työllisyysalue			
Toimintatuotot - Jäsenkuntien maksuosuudet ym. tuotot	114 725	-4 121	110 605
Henkilöstökulut – Työllisyysalueen henkilöstökulut	-158 059	6 784	-151 275
Palvelujen ostot – Työllisyysalue (koulutus- ym. palvelut)	-61 932	1 952	-59 980
Aineet, tarvikkeet ja tavarat – Työllisyysalueen ostot	-48 169	24	-48 144
Avustukset – Työllisyysalueen maksamat tuet	-23 713	1 756	-21 957
Muut toimintakulut – Työllisyysalueen vuokratulot	-19 558	660	-18 898
Toimintakate – Työllisyysalueen vaikutus yhteensä	-193 586	7 055	-186 530
Muut vaikutukset			
Avustukset – Kunnan laajentunut rahoitusvastuu	-12 985	*6 350	-6 635
Valtionosuudet – Siirtyneiden tehtävien rahoitus	21 509	-9 047	7 766
Valtionosuudet – Rahoitusvastuun laajentuminen		-4 696	
Tulos – Työllisyysalue ja rahoitusvastuun laajennus	360 178	-336	359 842

*Eliminointina esitetty erotus vuoden 2024 toteutuneisiin työmarkkinatuen kuntaosuuksiin.

Taulukosta ei voi suoraan tehdä johtopäätöstä mikä kaupungin toimintakate tai tulos olisi ollut ilman TE-uudistusta. Esimerkiksi palkkatukityöllistämisen tapahtui merkittävä muutos, eikä vaikutuksia ole tältä osin arvioitu. Myös työttömyysetuusmenojen kasvua voidaan pitää todennäköisenä, vaikka kunnan rahoitusvastuu niistä ei olisi laajentunut.

Toimintatuotoissa merkittävimpiä lisäyksiä edelliseen tilikauteen verrattuna olivat: maa-alueiden luovutusvoittojen kasvu 4,8 miljoonalla eurolla useiden kerrostalotonttien myynnistä johtuen, jäsenkuntien maksuosuudet Satakunnan työllisyysalueen toimintaan 4,1 miljoonaa euroa sekä veden myyntituottojen kasvu 1,2 miljoonalla eurolla Porin Veden hinnaston korotuksen takia.

Toimintatuotoissa pudotusta tapahtui seuraavissa erissä: TE-uudistukseen liittyvä palkkatukimuutos vähensi kaupungille maksettua palkkatukia 1,6 miljoonalla eurolla, energian välitysmyyntituotot laskivat 1,5 miljoonaa euroa energian markkinahintojen laskun vuoksi sekä muut tuet ja avustustuotot vähenivät 1,1 miljoonalla eurolla johtuen mm. hankkeiden vähentymisestä.

Toimintakulujen osalta henkilöstökulut kasvoivat 5,7 miljoonaa euroa (+3,8 %). Kun henkilöstömenojen vertailusta eliminoidaan työllisyysalueen vaikutus, työllistämispalkat ja sivukulut, saadaan palkkamenojen kasvuprosentiksi +2,8 %. Todellinen kasvuprosentti on jonkin verran alempi, koska aiemmin työllistettyjä on palkattu TE-uudistuksen jälkeen työsuhteisiin.

Palvelujen ostot kasvoivat 1,2 miljoonaa euroa (+2,0 %), mutta noin kolme miljoonaa euroa aiemmin yhteistoiminta-osuuksiin kirjattuja tukia kirjattiin nyt avustuksiin. Tämä muutos eliminoiden palvelujen ostojen kasvu olisi ollut noin +5,3 %. Merkittävintä kasvu oli asiantuntija- ja toimistopalveluissa (1,8 miljoonaa euroa), sisältäen Pori Energia Oy vähemmistöosuuden myynnistä konsultille maksetun provision.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot vähentyivät 2,2 miljoonalla eurolla (-4,3 %), mikä selittyy pääosin sähkön oston vähentymisellä kahdella miljoonalla eurolla (josta energian välitys-tehtäväkohdan osuus 1,5 miljoonaa euroa). Avustuksia maksettiin 10,0 miljoonaa euroa enemmän (+72,4 %) kuin edellisellä tilikaudella, suurimpana muutoksena oli kunnan rahoitusvastuun kasvu työttömyystuista, jotka kasvoivat 6,4 miljoonalla eurolla. Lisäksi työllisyysalue maksoi erilaisia tukia 1,8 miljoonaa euroa. Loppuosa kasvusta selittyy kirjaustavan muutoksella yhteistoimintaosuuksista avustuksiin. Muut toimintakulut eivät muuttuneet olennaisesti.

Kunnallisveron kertymä kasvoi vain 2,4 miljoonaa euroa (+1,6 %), huolimatta vuodelle 2025 tehdystä 0,3 prosenttiyksikön veronkorotuksesta, jolle arvioitiin talousarvion valmistelun yhteydessä viiden miljoonan euron lisäysvaikutus. Kunnallisverotulojen heikko kehitys on seurausta työttömyyden kasvusta. Kehitystä voidaan pitää erityisen huonona senkin takia, että kunnallisverotuksen ansiotulovähennys poistui vuonna 2025 ja valtionosuuksia vähennettiin merkittävästi.

Yhteisöveron tuotto laski 0,4 miljoonaa euroa (-2,1 %) edellisvuodesta heijastaen yleistä taloustilannetta. Kiinteistöveron kertymä laski 0,6 miljoonaa euroa (-2,2 %). Yleishyödyllisen käytön rakennusten verotusarvo kasvoi 4,1 miljoonalla eurolla samalla kun yleisellä kiinteistöveroprosentilla olevien rakennusten verotusarvo putosi 6,8 miljoonaa euroa. Osasyynä voidaan pitää toimijoiden hakeutumista yleishyödyllisen yhteisön asemaan, jolloin kaupungin päätämä kiinteistöveroprosentti on 0. Kokonaisuudessaan verotulojen kasvu jäi 1,5 miljoonaan euroon (+0,8 %).

Valtionosuudet kasvoivat 7,7 miljoonalla eurolla (+55,5 %). Merkittävin vaikutus oli TE-uudistuksella, kun kaupungille siirtyneiden tehtävien rahoitukseen osoitettiin 9,1 miljoonaa euroa ja työttömyysturvan rahoitusvastuun laajentumiseen 4,7 miljoonaa euroa. Samalla kuitenkin kunnallisverotuksen ansiotulovähennyksen poisto vähensi valtionosuuksiin sisältyviä veromenetysten korvauksia 5,8 miljoonalla eurolla.

Rahoitustuottojen ja -kulujen netto parani jopa 12,4 miljoonalla eurolla edellisestä tilikaudesta. Osana Pori Energia Oy:n rahoituksen uudelleenjärjestelyä (antolainojen maksu Porin kaupungille) budjetoituja korkotuottoja jäi saamatta 4,2 miljoonaa euroa, mutta kaupungille takaisin maksetun pääoman ja yhtiön vähemmistöosuuden myyntitulon sijoittaminen määräaikaistalutuksiin toi vastaavasti talousarvion ulkopuoliset 4,9 miljoonan euron korkotuotot. Osinkotuotot kasvoivat merkittävästi, kun Pori Energia Oy maksoi 8,7 miljoonan euron osingon syksyllä. Korkokulut vähentyivät 3,9 miljoonalla eurolla, mihin vaikuttivat korkotason lasku sekä antolainojen takaisinmaksusta ja vähemmistöosuuden myynnistä saatu pääoma, joiden vuoksi uutta korollista lainaa ei tarvinnut nostaa markkinoilta.

Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate parani edellisestä tilikaudesta johtuen valtionosuuksien kasvusta ja em. rahoituserien vahvistumisesta. Tulo-rahoituksen riittävyyttä arvioidessa tulee kuitenkin huomioida poikkeuksellinen vuosi, kun energiyhtiöltä saatiin tuloutuksia sekä vanhan osakkeiden myyntijärjestelyn, että uuden osinkotuloutusjärjestelyn kautta. Mikäli verotulokehitys ei olennaisesti parane ja valtionosuusjärjestelmä ei uudistu, on rahoituksen riittävyys jatkossa merkittävältä osin sidottu sijoitustoiminnan tuottoihin eli kaupungin tuloksen markkinariippuvaisuus lisääntyy.

Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat 1,3 miljoonalla eurolla edelliseen tilikauteen verrattuna. Suunnitelman mukaisen poistojen kasvu oli 1,5 miljoonaa euroa - vuonna 2025 poistojen kirjaaminen aloitettiin muun muassa taidemuseon peruskorjauksesta ja Pohjoisväylän koulun 2. vaiheesta. Arvonalentumisia kirjattiin hieman vuotta 2024 vähemmän.

Satunnaisiin tuottoihin kirjattiin luovutusvoiton osuus Pori Energia Oy:n vähemmistöosuuden myynnistä. Myyntiprosessia on kuvattu toimintakertomuksen kappaleessa 1.4 *Olelliset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa*. Myynnin seurauksena tilikauden tulokseksi muodostui täysin poikkeuksellisesti 360,2 miljoonaa euroa. Luovutusvoittoa vastaava summa on siirretty Oman pääoman Pori-rahastoon, jolloin tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikauden 2025 ylijäämä on 4,4 miljoonaa euroa.

1.3.2 Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulo-rahoituksen ja investointien nettomäärä ja rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutosten nettomäärä. Näiden kahden nettomäärän erotus tai summa osoittaa kaupungin rahavarojen muutoksen tilikaudella. Tuloslaskelman vertailutietoihin tehty takautuva oikaisu vaikuttaa hieman rahoituslaskelman vertailutietoihin vuosikatteen muutoksen kautta.

Rahoituslaskelma

1 000 euroa

Toiminnan rahavirta

	2025	2024	
Vuosikate	36 988	23 234	Alkup. TP24 22 832.
Satunnaiset erät	355 873	0	
Tulo-rahoituksen korjauserät	-367 608	-7 352	

Investointien rahavirta

Investointimenot	-38 515	-48 595	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 622	1 283	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	378 948	9 356	

Toiminnan ja investointien rahavirta

367 308 -22 074 Alkup. TP24 -22 476

Rahoituksen rahavirta

Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäykset	-12	-6 865	
Antolainasaamisten vähennykset	90 282	3 018	
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	77 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-44 820	-46 245	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-26 540	5 792	
Muut maksuvalmiuden muutokset	-177	-18 309	Alkup. TP24 -17 908

Rahoituksen rahavirta

18 733 14 391 Alkup. TP24 14 792

Rahavarojen muutos

386 041 -7 684

Rahavarat 31.12.

387 495 1 454

Rahavarat 1.1.

1 454 9 138

Rahoituslaskelman tunnusluvut

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, M€	283,4	-84,3
Investointien tulo-rahoitus, %	100,3	49,1
Laskennallinen lainanhoitokate	1,0	0,6
Kassan riittävyys, pv	355	1
Asukasmäärä	83 044	83 316

Pori Energia Oy vähemmistöosuuden myynti paransi toiminnan ja investointien rahavirtaa 365,6 miljoonalla eurolla. Mikäli rahavirrasta vähennetään vielä yhtiön maksama osinko, jota ei voida pitää todennäköisenä ilman kaupan tekoa, olisi rahavirta jäänyt noin seitsemän miljoonaa euroa negatiiviseksi. Rahavirtaan vaikutti positiivisesti myös maltillinen investointitaso, kun investointien omahankintameno eli investointimenot vähennettynä rahoitusosuuksilla laski 10,4 miljoonalla eurolla. Samalla investointien omahankintameno riittävydestä pitkällä aikavälillä kertova tunnusluku rahavirran kertymästä viimeiseltä viideltä vuodelta parani olennaisesti.

Antolainasaamiset vähenivät merkittävästi, kun Pori Energia Oy:n rahoitus uudelleenjärjesteltiin ja yhtiö maksoi lainansa takaisin kaupungille. Vähemmistöosuuden myynti ja lainojen takaisinmaksu mahdollistivat sen, ettei kaupungin tarvinnut nostaa uutta lainaa. Lainakannan muutokset olivat yhteensä -71,4 miljoonaa euroa.

Investointien tulo-rahoitusprosentti ($=100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$) kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulo-rahoituksella. Kun tunnusluku vähennetään luvusta 100, saadaan prosenttiosuus, joka on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella. Poikkeuksellisesti kaupunki kykeni rahoittamaan investoinnit kokonaan tulo-rahoituksella. Vielä edellisellä tilikaudella kaupunki rahoitti 51,7 % investoinneistaan lainarahalla ja rahavaroja käyttämällä.

Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$ ja se kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulo-rahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset. Tulo-rahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1

tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Kassan riittävyys päivinä ($=365pv \cdot Rahavarat\ 31.12. / Kassasta\ maksut\ tilikaudella$) on maksuvalmiutta kuvaava tunnusluku, mikä ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kaupungin rahavaroilla eli rahoitusarvopereilla ja rahoilla sekä pankkisaamisilla.

1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

VASTAAVAA 1 000 €			VASTATTAVAA 1 000 €		
	2025	2024		2025	2024
A Pysyvät vastaavat	778 722	877 529	A Oma pääoma	840 494	481 557
I Aineettomat hyödykkeet	5 882	6 465	I Peruspääoma	415 844	415 844
2. Muut pitkävaikutteiset menot	5 882	6 461	II Arvonkorotusrahasasto	0	1 275
3. Ennakkomaksut	0	4	III Muut omat rahastot	376 938	21 169
II Aineelliset hyödykkeet	479 600	475 407	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	43 270	*51 355
1. Maa- ja vesialueet	92 358	91 821	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	4 442	*-8 085
2. Rakennukset	200 010	192 157	B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	567	600
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	167 671	163 835	1. Poistoero	567	600
4. Koneet ja kalusto	11 117	10 138	C Pakolliset varaukset	897	1 029
6. Ennakkomaksut ja keskener.hank.	8 445	17 456	1. Eläkevaraukset	64	64
III Sijoitukset	293 240	395 657	2. Muut pakolliset varaukset	833	965
1. Osakkeet ja osuudet	256 339	*268 486	D Toimeksiantojen pääomat	3 905	3 761
3. Muut lainasaamiset	36 636	126 917	2. Lahjoitusrahastojen pääomat	3 905	3 761
4. Muut saamiset	266	254	E Vieras pääoma	345 062	414 319
B Toimeksiantojen varat	3 905	3 761	I Pitkäaikainen	200 692	241 392
2. Lahjoitusrahastojen varat	3 905	3 761	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	197 200	237 900
C Vaihtuvat vastaavat	408 298	19 976	7. Liittymismaksut ja muut velat	3 492	*3 492
I Vaihto-omaisuus	2 390	2 007	II Lyhytaikainen	144 370	172 927
1. Aineet ja tarvikkeet	2 390	2 007	1. Joukkovelkakirjalainat	0	15 000
II Saamiset	18 413	16 514	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	40 700	45 275
Lyhytaikaiset saamiset	18 413	16 514	4. Lainat muilta luotonantajilta	55 339	66 425
1. Myyntisaamiset	9 555	9 303	5. Saadut ennakot	38	105
2. Lainasaamiset	1 682	1 286	6. Ostovelat	17 420	17 312
3. Muut saamiset	1 587	1 509	7. Liittymismaksut ja muut velat	4 696	4 454
4. Siirtosaamiset	5 590	4 418	8. Siirtovelat	26 177	*24 357
III Rahoitusarvopaperit	961	976	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 190 924	901 266
1. Osakkeet ja osuudet	10	10			
2. Sijoitukset rahamarkkinain.	950	965			
IV Rahat ja pankkisaamiset	386 534	478			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 190 924	901 266			

Taseen vertailutietoihin sisältyy kaksi oikaisua. Tapaturmavakuutusten takautuva oikaisu muuttaa edellisten tilikausien ylijäämää ja tilikauden 2024 ylijäämää (*Vastattavaa, kohdat A IV-V*) sekä siirtovelkoja (*Vastattavaa, kohta E II 8*). Toinen oikaisu liittyy vuonna 2022 toteutettuun Kiinteistö Oy Porin Jäähallin osakekauppaan. Kaupan yhteydessä yhtiölle kuulunut laina käsiteltiin virheellisesti osakkeiden hankintamenon lisäyksenä ja vastavasti kaupungin muiden velkojen lisäyksenä. Oikaisu vähentää osakkeita ja osuuksia (*Vastaavaa, kohta A III 1*) ja muita velkoja (*Vastattavaa, kohta E I 7*). Lisätiedot tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Taseen merkittävimmät muutokset ovat seurausta Pori Energia Oy vähemmistöosuuden myynnistä ja yhtiön rahoituksen uudelleenjärjestelystä. Vastaavaa-puolella vaikutus näkyy riveillä *Osakkeet ja osuudet*, *Muut lainasaamiset* sekä *Rahat ja pankkisaamiset*. Vastattavaa-puolella myyntivoiton rahastointi Oman pääoman Pori-rahaston lisää erää *Muut omat rahastot*. Lisäksi kaupungin lainakanta laski merkittävästi, koska uutta lainaa ei nostettu.

Omavaraisuusaste mittaa kaupungin vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osa kaupungin varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusastetta voidaan arvioida seuraavien viitteellisten ohjearvojen perusteella: Yli 70 % erinomainen, 50-69 % hyvä, 30-49 % tyydyttävä ja alle 30 % heikko. Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, paljonko kaupungin käyttötuloista eli toimintatuloista, verotuloista ja valtionosuuksista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

Lainakanta eli korollinen vieras pääoma lasketaan kaavalla *Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)*. Kaupungin 293,2 miljoonan euron lainakannasta 55,3 miljoonaa euroa oli konsernin sisäistä lainaa eli tytäryhteisöjen talletuksia konsernitilille. Konsernin ulkopuolinen lainakanta on näin ollen 237,9 miljoonaa euroa (2 865 euroa/asukas). Lainat ja vastuut saadaan lisäämällä lainakantaan liitetiedoissa ilmoitetut vuokratuotot.

	2025	2024
TASEEN TUNNUSLUVUT		
Omavaraisuusaste, %	70,6	53,5
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	103,3	130,5
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	47 712	43 270
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	575	519
Lainakanta 31.12., 1 000 €	293 239	364 599
Lainakanta 31.12., €/asukas	3 531	4 376
Lainat ja vastuut, 31.12., 1 000 €	434 796	512 601
Lainat ja vastuut, €/asukas	5 236	6 152
Lainasaamiset, 1 000 €	36 636	126 917
Asukasmäärä	83 044	83 316

Taseeseen kertynyt ylijäämä

Porin kaupungin energialaitoksen yhtiöittämisen seurauksena vuoden 2006 tilinpäätökseen muodostui 73,7 miljoonan euron satunnainen tuotto, joka kirjattiin tilinpäätöksessä yli-/alijäämätilille. Vuoden 2007 tilinpäätöksessä edellisten tilikausien yli-/alijäämätilin saldo, 69,5 miljoonaa euroa, yhdisteltiin kokonaisuudessaan peruspääomaan. Tilikaudesta 2007 lähtien yli-/alijäämään vaikuttaneita olennaisia kirjanpidon ratkaisuja ja kertaluonteisia tekijöitä ovat olleet seuraavat:

Asia	Tilikausi	Vaikutus
Noormarkun kunnan liittäminen Porin kaupunkiin	2010	-5 M€
Pääomavastikkeiden kirjauskäytännön muutos	2011	18,6 M€
Kiinteistö Oy Porin Ammattiopiston perustamisen yhteydessä tehdyt rakennusten apporttiluovutukset	2011	17 M€
Kiinteistö Oy SAMK Porin perustamisen yhteydessä tehdyt rakennusten apporttiluovutukset	2012	14,4 M€
Kiinteistö Oy Porin Ammattiopiston ja Kiinteistö Oy SAMK Porin osakkeiden arvonmäärittelyyn perustuvat arvonalennukset	2012	-10,1 M€
Ammattikorkeakoulun rahaston purku, pääoman siirto Satakunnan Ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	2012	12,4 M€
Oppisopimusrahaston purku, pääoman siirto Länsirannikon Koulutus Oy:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	2013	2,5 M€
Hallinto- ja laitusrakennusten poistoajan muutos 40 vuodesta 25 vuoteen, kertaluonteiset poistot	2013	-11,5 M€
Porin Sataman yhtiöittäminen, omaisuuden luovutus apporttina ja liiketoimintakauppana	2014	20,4 M€
Lavian kunnan liittäminen Porin kaupunkiin	2015	-4,9 M€
Opetus- ja kulttuuriministeriön päätösten mukainen valtionosuuden palautus vuosilta 2012-2017	2018	-3,6 M€
Peruspalvelujen valtionosuuksien kertaluonteiset lisäykset koronavirustilanteen johdosta	2020	22,5 M€
Yhteisöveron jako-osuuden määräaikainen 10%-yksikön korotus koronavirustilanteen johdosta	2020 -2021	8,0 M€
Pori Energia Oy 49 % vähemmistöosuuden luovutusvoiton rahastointi	2025	-355,9 M€
		Nettovaikutus yhteensä: -275,2 M€.

Taseen kumulatiivinen ylijäämä tilinpäätöksessä on **47,7 miljoonaa euroa**. Kun ylijäämän arvioinnissa otetaan Kirjanpitolausutuksen hyvinvointialue- ja kuntajaoston lausunnon 118/2018 mukaisesti huomioon tuloksenkäsittelyerät, ylijäämään lisätään kaupungin muiden omien rahastojen pääomat 376,9 miljoonaa euroa sekä kertynyt poistoero 0,6 miljoonaa euroa. Näin ollen kertynyt ylijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä ovat **425,2 miljoonaa euroa**.

Erittely oman pääoman rahastoista	Pääoma, M€
Vahinkorahasto	7,0
Tapaturmarahasto	8,5
Asumisen rahasto	1,9
Energiaosuusrahasto	1,1
Perintörahasto	2,6
Oman pääoman Pori-rahasto	355,9
Yhteensä	376,9

1.5 Kokonaistulot ja –menot

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	114 725	Toimintakulut	311 430
Verotulot	197 900	–Valmistus omaan käyttöön	-3 119
Valtionosuudet	21 509	Korkokulut	5 078
Korkotuotot	6 486	Muut rahoituskulut	1 219
Muut rahoitustuotot	10 976	Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät	355 873	–Pakollisten varausten muutos	132
–Pysyvien vastaavien		–Pysyvien vastaavien	
hyödykkeiden luovutusvoitot	-367 948	hyödykkeiden luovutustappiot	-472
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 622	Investointimenot	38 515
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	378 948		
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	90 282	Antolainasaamisten lisäykset	12
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		Pitkäaikaisten lainojen vähennys	44 820
Lyhytaikaisten lainojen lisäys		Lyhytaikaisten lainojen vähennys	26 540
Kokonaistulot yhteensä	810 373	Kokonaismenot yhteensä	424 155

Kokonaistulot ja -menot -laskelmassa on koottu yhteen kaikki kaupungin ulkoiset tulot ja menot tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta. Siten se kuvaa rahanlähteitä ja rahankäyttöä. Kokonaistulojen ja kokonaismenojen erotus 386,2 miljoonaa euroa on täsmäytettävissä rahoituslaskelmaan siten, että se on yhtä suuri kuin rahoituslaskelman *Rahavarojen muutos* vähennettynä *Muut maksuvalmiuden muutokset* -erän summalla.

1.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt		
Yhtiöt		
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	26	
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	5	
Muut yhtiöt	10	
Säätiöt	5	
Kuntayhtymät	2	
Osakkuusyhteisöt	4	4
Yhteensä	52	4

1.6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntalain (410/2015) mukaan valtuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista (14 §), minkä lisäksi kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon omistajapolitiikka (37 §). Porin kaupunkikonsernin omistajaohjauksen lähtökohtana ovat kaupunginvaltuuston määrittelemät tavoitteet ja niiden mukaiset kaupungin omistajapolitiikan linjaukset.

Konserniohjeella luodaan puitteet Porin kaupunkikonserniin kuuluvien yhteisöjen omistajaohjaukselle. Konserniohjeella pyritään yhteisöjen ohjauksen yhtenäistämiseen, toiminnan läpinäkyvyyden lisäämiseen, Porin kaupungin yhteisöstä saaman tiedon laadun parantamiseen ja tiedonkulun tehostamiseen.

Konserniohje on osa kaupungin johtamisjärjestelmää ja siinä noudatetaan ns. hyvää hallintotapaa (corporate governance). Hyvän hallintotavan tarkoituksena on yhdessä konserniohjausta ja -johtamista koskevien ohjeiden kanssa yhtenäistää konserniin kuuluvien tytäryhteisöjen johtamis- ja hallintokäytännöt ja siten varmistaa riittävä avoimuus, tulostietojen oikeellisuus, sisäinen ja ulkoinen valvonta, riskienhallinta sekä hyvä laskenta- ja kirjanpitokäytäntö. Tehokas johtamis- ja hallintojärjestelmä edellyttää yhteisön johdon, tilintarkastajien ja omistajien välistä kiinteää vuorovaikutusta.

Kaupunginvaltuuston hyväksymiin omistajapolitiittisiin linjauksiin sisältyy kuvaus kaupungin omistajapolitiikasta sekä kuntalain edellyttämät omistajaohjauksen periaatteet. Linjauksissa määritellään muun muassa missä tehtävissä kaupunki on mukana omistajana ja minkä toimintaperiaatteiden mukaan konsernia ohjataan ja valvotaan. Omistajapolitiittisten linjausten tarkoitus on tukea konsernijohdon työtä ja yhteisöjen toimintaa pitkällä tähtäimellä. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt omistajapolitiittiset linjaukset 16.10.2023.

Kaikkien edellä mainittujen ohjeiden tarkoituksena on osaltaan varmistaa, että kaupungin omaisuutta hoidetaan tuottavasti ja luotettavasti, ja että pääomapanostus tuottaa sitä tehtäessä tai myöhemmin asetetut tavoitteet. Samoin ohjeiden tarkoituksena on tukea kaupunkikonsernin johtamisen edellytyksiä ja omistajaohjausta siten, että konsernia voidaan johtaa ja ohjata yhtenäisillä ohjeilla ja toimintaperiaatteilla. Kaupungin konserniohje velvoittaa juridisesti kaupungin tytäryhtiöitä, kun kaupunginvaltuuston vahvistama konserniohje on hyväksytty tytäryhtiöiden yhtiökokouksissa.

Kaupunkikonsernilla tarkoitetaan kuntalain 6 § mukaan kaupungin sekä yhden tai useamman juridisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa kaupungilla (emoyhteisö) yksin tai yhdessä muiden konserniin kuuluvien yksiköiden kanssa on kirjanpitolain 1 luvun 5§:n tarkoittama määräamisvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä (tytäryhteisö). Kaupunki tytäryhteisöineen muodostaa Porin kaupunkikonsernin. Määräamisvalta merkitsee kaupungin mahdollisuutta ohjata tytäryhteisöjen toimintaa siten, että konsernin tavoitteet ja edut tulevat otetuksi huomioon.

Konserniohje koskee Porin kaupunkia ja sen tytäryhteisöjä sekä näiden tytäryhteisöjä. Näiden yhteisöjen tulee noudattaa toiminnassaan Porin kaupunginvaltuuston hyväksymää Porin kaupungin konserniohjetta. Konserniohje ei kuitenkaan muuta tytäryhteisöjen, osakkuusyhteisöjen tai kuntayhtymän johdon oikeudellista asemaa tai vastuuta.

Kaupunkikonserniin kuuluvat yhteisöt jaetaan

- markkinoilla toimiviin strategisiin yhtiöihin
- muihin strategisiin yhtiöihin
- tytär- ja osakkuusyhtiöihin sekä säätiöihin.
 - osakkuusyhtiöllä tarkoitetaan osakkuusyritystä, jossa kaupungilla on 20–50 %:n omistusosuus ja enintään puolet osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä
- alle 20 %:n omistusosuudet luokitellaan omistusyhtiöiksi.

Erityisesti markkinoilla toimivilla ja myöskin muilla strategisilla yhtiöillä on liikevaihdon ja toiminnan kokoluokan, toimialan ja omistajariskin sekä kokonaisharkinnan näkökulmasta merkittävä rooli Porin kaupunkikonsernissa ja siksi näiden yhtiöiden merkitys korostuu kaupungin (emon) omistajaohjauksessa ja päätöksenteossa. Kaupunginhallitus määrittelee ja nimeää strategiset yhteisöt erillisellä päätöksellään.

Markkinoilla toimivat strategiset yhtiöt:

1. Pori Energia Oy
2. Porin Satama Oy

Muut strategiset yhtiöt:

1. Keräämö Oy
2. Länsirannikon Koulutus Oy
3. Porin YH-Asunnot Oy
4. Prizztech Oy
5. Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy
6. Suisto Kiinteistöt Oy

Muut kuin strategisiksi määritellyt yhteisöt ovat tytä-, osakkuus- tai omistusyhteisöjä sekä säätiöitä.

Konserniohjeen mukaan kaupunkikonsernia johtaa ja ohjaa kaupunginhallitus. Kaupunkikonserniin kuuluu kaupunkiorganisaation lisäksi yhtiöitä ja muita yhteisöjä. Omistajaohjauksella tarkoitetaan niitä tavoitteita ja menettelytapoja, joita kaupunki omistajana kohdistaa yhtiöihin ja yhteisöihin. Konsernijohtoon vuonna 2025 kuului kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja, toimialajohtajat sekä talous- ja hallintojohtaja.

Kaupunginvaltuusto muun muassa:

1. määrittelee kaupungin tavoitteet ja sen mukaiset kaupungin omistajapolitiikan linjaukset
2. käsittelee ja hyväksyy konserniohjeen
3. hyväksyy konsernitason tavoitteet talousarviossa ja taloussuunnitelmassa koko konsernille.
4. päättää kaupunkikonserniin kuuluvien strategisten yhteisöjen toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista
5. päättää varallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan perusteista
6. päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista.

Kaupunginhallitus muun muassa:

1. vastaa omistajapolitiikan ja konserniohjeen kehittämisestä sekä valmistelusta valtuustolle
2. vastaa konsernirakenteen strategisesta kehittämisestä sekä ohjaa ja valvoo omistajana konserniyhteisöjä siten, että nämä toimivat kaupunkikonsernin kokonaisedun, valtuuston hyväksymien omistajaohjauksen periaatteiden ja valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden mukaisesti
3. vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja riskienhallinnan, konsernijohtamisen sekä -valvonnan organisoinnista
4. määrää konsernijohtoon kuuluvien viranhaltijoiden tytäryhteisö- ja osakkuusyhteisökohtaisen työnjaon
5. antaa kaupungin ennakkokannan konserniohjeen edellyttämässä asioissa
6. vastaa tytäryhteisöjen hallitusten jäsenten nimitysprosessista
7. nimeää kaupungin ehdokkaat tytäryhteisöjen hallituksiin.

Edellä mainituissa tehtävissä kaupunginhallitusta ja -johtajaa vuonna 2025 avusti kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö.

Kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö vastaa omistajastrategioiden sekä kaupungin periaatteiden ja ohjeiden mukaisesta päätösasioiden valmistelusta. Yksikkö myös järjestää tytäryhtiöille tarkoitettuja konserniyhteisöjen toimintaan liittyviä kokous- ja koulutustilaisuuksia.

Kaupungin strategisille tytäryhteisöille asetetaan talousarvion laadinnan yhteydessä vuositason toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Näiden tytäryhteisöjen tavoiteasetantaa on myös tehostettu lisäämällä nämä tavoitteet osaksi kaupunginvaltuuston hyväksymää talousarviota. Strategisten yhteisöjen osalta tavoitteet ja mittarit asetetaan kaupunginhallituksen esityksestä siten, että ne antavat riittävän tiedon yhtiön taloudellisesta tilasta ja toiminnasta. Muut kuin strategiset yhteisöt eivät osallistuneet kaupunginhallituksen valmisteluesittelyihin, vaan niiden osalta kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö pyysi kaupunkikonserniin kuuluvilta tytäryhteisöiltä erikseen toiminta-ajatukset sekä keskeiset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet seuraavalle vuodelle. Näiden osalta raportointi tapahtui omistajaohjauksen toimesta kaupunginhallitukselle. Kaikkien tytäryhteisöjen osalta tavoitteiden toteutumista seurattiin puolivuosi- ja vuositasolla.

Tytäryhteisöt ovat raportoineet toiminnastaan säännönmukaisesti kaksi kertaa vuodessa. Raportit sisälsivät konserniohjeen mukaisesti katsauksen valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta, mahdollisiin poikkeamiin toimintasuunnitelmasta ja niihin tehtyihin korjaaviin toimenpiteisiin. Lisäksi osana konsernin toiminnan vuosikelloa strategiset yhtiöt esittelivät edellisen vuoden tilinpäätöksen kaupunginhallitukselle keväällä omissa tätä varten erikseen varatuissa kokouksissa. Näissä kokouksissa yhtiöt raportoivat kaupunginhallitukselle myös, miten riskienhallinta on järjestetty yhtiöissä niin ulkoisten kuin sisäisten riskien osalta.

Kaupunginhallitus nimeää kaupungin ehdokkaat yhtiöiden hallituksiin ja tilintarkastajiksi sekä antaa omistajan muut evästyksen yhtiökokouksiin. Kaupunginjohtaja nimeää hallintosäännön mukaisesti yhtiökokousedustajat. Yhtiökokousedustaja toimii kaupunginhallituksen antaman evästyksen mukaisesti ja yhtiökokoukset ovat suorittaneet tarvittavat valinnat. Kaupungin esittämät henkilöt tytäryhtiöiden hallituksissa toimivat osakeyhtiölain sekä muun lainsäädännön ja konserniohjeen mukaisesti yhtiöjärjestystä ja mahdollista osakassopimusta noudattaen. Hallituksen jäsen edustaa tehtävässään tytäryhtiötä, ei hänet päätöselimeen valinnutta tai muuta tahoa. Etenkin tytäryhtiöissä, joissa on kaupungin lisäksi muita omistajia, on tähän asiaan kiinnitettävä erityistä huomiota.

Kaupungin omistamien tytäryhteisöjen lukumäärästä, erilaisuudesta ja tehtäväkentän monimuotoisuudesta johtuen yhteisöjen toiminnan tuloksellisuutta ja kannattavuutta arvioidaan ensisijaisesti organisaatiokohtaisesti. Tytäryhteisöjen tavoitteet eivät ole kuitenkaan pelkästään itsenäisiä, vaan yhteisöjen tavoitteiden tulee tukea kaupungin kokonaistavoitteita ja olla hyväksytyn kaupunkitason strategian mukaisia.

Kaupungin ennakkokäsityksen hankkimista ja tytäryhteisön tiedottamisvelvollisuutta koskeva ohjeistus konserniohjeessa tehostaa merkittävästi konserni- ja omistajaohjauksen toimivuutta. Samoin konserniohjeessa edellytetään, että hallituksen kokoonpanossa huomioidaan yhteisön toiminnan luonne, koko ja kehitysvaihe. Hallituksen koko sopeutetaan yhteisön toimintaan. Hallituksen valinnassa tulee huomioida yhteisön toimiala ja toiminnan laajuus sekä yhteisön strateginen (keskeinen) merkittävyys kaupungin toiminnassa. Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä ja monipuolinen osaaminen sekä toisiaan täydentävä kokemus. Hallituksen jäseniltä edellytetään riittävästi aikaa tehtävän asianmukaiseen hoitamiseen sekä erityisesti kaupungin kannalta merkittävissä ja strategisissa yhtiöissä konserniohje edellyttää kaikkien strategisten yhtiöiden Porin kaupungin nimeämiltä hallituksen jäseniltä HHJ-tutkinnon suorittamista viimeistään yhden vuoden aikana ensimmäisestä hallitusnimityksestä alkaen. Konserniohjeen mukaisesti kaupungin vastuulla on järjestää koulutusta ja huolehtia koulutuksen tarjoamisesta kaupungin nimeämille hallitusedustajille kaupunginhallituksen edellyttämiin koulutuksiin.

Konserniohjeessa on otettu kantaa myös tytäryhteisöjen palkkioihin ja palkitsemiseen. Näin ollen kokonaisohjeistusta voidaan pitää kattavana ja toimintaa selkeästi ohjaavana. Konserniohjauksen toimivallan ja vastuun osalta ei ole havaittu huomautettavaa.

Keräämö Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Kustannustaso verrattuna muihin Suomen kunnallisiin kierrätysyhtiöiden alueisiin julkisista aineistoista	Hinnat keskiarvossa omassa luokassa	Ei
Tulos 0	Toteutunut tulos	Kyllä
Kierrätysaste Keräämö Oy:n toimialueen asiakkaiden piirissä	Ensimmäinen mittaus ja laskenta tilikauden 2025 tilinpäätökseen	Ei

Päättynyt tilikausi oli yhtiön toinen kokonainen tilikausi. Liikevaihto vuodelta 2025 oli yhteensä 8,2 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edelliseen tilikauteen 0,8 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 0,2 miljoonaa euroa, joka on hieman edellistä tilikautta parempi. Yhtiö investoi tilikaudella noin 0,6 miljoonaa euroa, josta merkittävimpana kohteena on Tiiliruukkiin rakentuvat toimitilat.

Tilikaudelle asetetut tavoitteet toteutuivat heikosti. Yhtiö totesi, että kahta tavoitetta ei ole mitattavissa tai arvioitavissa. Kustannustason vertailuun ei ole tiedossa vertailukelpoisia jätteyhtiöitä ja asiakkaiden kierrätysastetta ei pystytty mittaamaan. Tulostavoite tilikaudelta toteutui.

Yhtiöllä on tärkeä rooli alueella asukkaiden tietoisuuden ja ymmärryksen lisäämisessä liittyen jätehuoltoon, kierrättämiseen ja jätteiden lajitteluun erilaisten neuvontapalveluiden kautta.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Toimintaan liittyy sen luonteen takia erilaiset ympäristöriskit. Jätehuolto-yhtiö kriittisen infrastruktuurin toimijana on myös altis erilaisille ulkoisille vaikuttamistoimille. Hangassuon jätekeskuksessa on voimassa oleva ympäristölupa.

Hankintalain uudistus ollaan todennäköisesti rajaamassa siten, ettei sen tuomat uudet vaatimukset koskisi jätealaa. Käynnissä on parhaillaan myös jätelain uudistaminen, jolla voi olla vaikutuksia yhtiön toimintaan.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiön sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vastaa hallitus ja toimitusjohtaja. Koulutuksen ja tiedottamisen avulla yhtiöön on luotu yrityskulttuuri, jossa tiedostetaan ja varaudutaan erilaisiin riskeihin. Tietoturvariskien minimoimiseksi yhtiön tietojärjestelmien ylläpito on ulkoistettu Porin kaupungille.

Länsirannikon Koulutus Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Yhtiön laatiman strategian mukaiset tavoitteet saavutettu	Vetovoimaluku opiskelijat 1,25 ja henkilöstö 70, tutkintojen määrä 1950, tutkinnon osien määrä 14 000, opiskelijapalaute 4,5	Ei
Toiminnan tulos -3 M€ - -3,5 M€	Toteutunut tulos	Kyllä

Yhtiön liikevaihto tilikaudelta oli 52,7 miljoonaa euroa, missä pudotusta edelliseen vuoteen oli 4,6 miljoonaa euroa. Yhtiön saama rahoitus pieneni 3,1 miljoonaa euroa vuoteen 2024 verrattuna. Tilikauden tulos oli -61 tuhatta euroa ollen merkittävästi budjetoitua parempi. Budjetti tilikaudelle oli alun perin laadittu -3,2 miljoonaa euroa tappiolliseksi, mutta tulos toteutui lopulta merkittävästi ennakoitua parempana. Merkittävää säästöä syntyi mm. henkilöstökuluista, kun aikaisempien vuosien muutosneuvotteluiden säästövaikutukset vaikuttivat tulokseen täysimääräisesti.

Tilikauden tavoitteet toteutuivat kohtuullisesti. Tulostavoite ylitettiin merkittävästi, mutta myös strategiaan sidotut tavoitteet toteutuivat osittain. Esimerkiksi tutkintojen määrässä päästiin tavoitteeseen.

Länsirannikon Koulutus Oy yhdessä Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n sekä Rauma Marine Constructionin kanssa valittiin vuoden 2025 lopussa mukaan NEXTSEAS-hankkeeseen, jonka tarkoituksena on luoda opetussuunnitelma laivanrakennusohjelmalle sekä koulutus- ja osaamispolku, jolla vastataan Yhdysvaltojen työvoimapulaan laivanrakennusalalla. Hanke on saanut 5,8 miljoonan dollarin rahoituksen Yhdysvaltain työministeriöltä. Winnova vastaa koulutussisällön kehittämisestä ja toteutuksesta.

Yhtiöllä on laadittuna WinMap -vastuullisuuden tiekartta sekä ympäristökäsikirja, joiden avulla on pyritty saamaan kestävä kehitys ja vastuullisuus kiinteäksi osaksi yhtiön toimintaa.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön rahoitus perustuu valtiolta tulevaan rahoitukseen ja taloudelliset riskit liittyvät valtion tekemiin rahoituksen leikkauksiin. Merkittävimmät kuluerät ovat henkilöstö ja toimitilat, mitkä ovat hyvin ennakoitavissa, mutta kustannusten ja korkotason muutokset aiheuttavat epävarmuutta. Toiminnalliset riskit ovat toimialalle tyypillisiä terveys- ja turvallisuusriskejä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiön hallitus on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet ja niiden pohjalta on laadittu riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toimintamalli. Yhtiöllä on myös tietoturvapoliittikka, jolla pyritään varautumaan lisäantyneisiin tietoturvariskeihin. Myös henkilöstöltä edellytetään tietosuojakoulutusta ja sitoutumista tietosuojalainsäädännön ja ohjeistuksien mukaiseen tietojen käsittelyyn. Yhtiölle on myönnetty ISO 9001 sertifikaatin mukainen laatu- ja järjestelmäsertifiointi, jota auditoidaan säännöllisesti.

Pori Energia Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Sijoitetun pääoman tuotto vähintään 6,3 %	Toteutunut sijoitetun pääoman tuotto-prosentti	Ei
Taloudellinen lisäarvo > 0 €	Toteutunut taloudellinen lisäarvo	Kyllä
Hiilidioksidivapaan tuotannon osuus 92,5 % laskettuna 36 kk liukuvana keskiarvona	Kehitysuralla pysyminen	Kyllä
Asiakkaiden keskeytyskustannukset ovat enintään Energiaviraston valvontamallin mukaiset	Kustannusten toteuma verrattuna valvontamallin sallimaan 879 tuhatta euroa	Ei
Työtapaturmien määrä 0 kappaletta	Toteutunut työtapaturmien määrä	Ei

Konsernin liikevaihto pienentyi 1,4 miljoonaa euroa edellisvuodesta. Tilikauden toteutunut liikevaihto oli 137,2 miljoonaa euroa. Liikevoitto tilikaudelta oli 18,7 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 12,8 miljoonaa euroa, kun se edellisvuonna oli 11,8 miljoonaa euroa. Sähkön tuotanto kasvoi, mutta kaukolämmön myynti putosi 9,3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna lämpimän talven takia.

Pori Energian energiantuotannosta oli vuonna 2025 hiilidioksidivapaata tuotantoa yhteensä 97,0 prosenttia (edellisvuonna 93,2 prosenttia), mikä ylitti selkeästi tavoitteeksi asetetun tason. Taloudellisista tavoitteista yhtiö ei aivan päässyt sijoitetun pääoman tuoton tavoitteeseen. Kokonaisuutena tilikaudelle asetetut tavoitteet toteutuivat osittain.

Yhtiön omistus muuttui tilikauden aikana merkittävästi, kun kaupunki myi yhtiöstä 49 % ruotsalaiselle Polhem Infra KB:lle. Samassa yhteydessä myös emoyhtiön rahoitus järjesteltiin uudelleen ja yhtiö maksoi pois kaupungille olleet lainat. Pori Energian tytäryhtiöistä Tuulia Energia Oy:n tilikausi oli tappiollinen.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön merkittävimmät riskit on arvioitu vakuutusten kattavuuden ja työturvallisuuden kannalta vakiintuneen käytännön mukaisesti. Yhtiön vuosittain tarkistettava riskipoliittikka määrittää suojauskäytännöt sähkökaupan riskienhallinnassa ja päästökaupassa. Vieraan pääoman aiheuttamia rahoitusriskejä on pyritty pienentämään tekemällä korkosuojauksia. Tuotantoon liittyy lisäksi riskejä polttoaineiden saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin liittyen.

Energiavirasto on tehnyt päätöksen verkonhaltijan verkkotoiminnan tuoton määrittämistä koskevien menetelmien vahvistamisesta. Päätöksiin sisältyy muutoksia ja uudistuksia, jotka heikentävät tulevaisuudessa yhtiön investointikykyä. Pori Energia on mukana 70 sähköverkkoyhtiön yhteisessä muutoksenhakuprosessissa koskien viraston vahvistuspäätöstä. Markkinaoikeus hylkäsi yhtiöiden valituksen, joten käsittely jatkuu korkeimmassa hallinto-oikeudessa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perustana on toimintajärjestelmä, joka täyttää laatu- (ISO 9001), ympäristö- (ISO 14001), työterveys- ja turvallisuus- (ISO 45001) sekä energiahallintajärjestelmästandardien (ISO 50001) vaatimukset. Toimintajärjestelmä auditoidaan säännöllisesti. Yhtiöllä on laadittuna Pori Energia –konsernin riskienhallintapoliittikka, joka sisältää riskienhallinnan periaatteet ja ohjeistuksen. Järjestelmistä ovat vastuussa emoyhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. Kyberturvallisuusriskejä hallitaan panostamalla tietoturvakoulutukseen, suojausvälineisiin sekä tekemällä yhteistyötä viranomaisten ja muiden alan toimijoiden kanssa. Tietoturvatoinenpiteillä turvataan yhteiskunnalle kriittisten palveluiden jatkuvuus kaikissa tilanteissa.

Porin Satama Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Sataman toiminnallisen kilpailukyvyyn turvaaminen investoimalla sataman infraan	Investoinnit toteutetaan vuosisuunnitelman mukaisesti	Kyllä
Satamatoiminta on kannattavaa	Liikevoitto 0,82 M€, pääoman tuotto 0,9 %	Ei
Tavaraliikenteen tulot ja liikenteen tonnimäärä kasvavat huomattavasti mahdollistaen toiminnan kannattavuuden	Tavaramaksujen-, alusmaksujen-, kuljetinmaksujen- sekä kiinnitys- ja irrotusmaksujen summa on vähintään 5,8 M€ ja tavaraliikenteen määrä on vähintään 4 miljoonaa tonnia	Ei
Porin Sataman henkilöstön työkyky ja osaaminen ovat korkealla tasolla	Sairauspoissaolo-% <2,5%, koulutuspäivät 0,5 htp/hlö	Kyllä

Yhtiön liikevaihto oli 9,1 miljoonaa euroa ollen noin 0,5 miljoonaa euroa edellistä tilikautta parempi. Tilikauden liikevoitto oli 42 tuhatta euroa ja tulos oli -141 tuhatta euroa. Yhtiö ei pystynyt vuonna 2025 maksamaan kaupungille lainan korkoa, koska koron maksu edellyttää positiivista tulosta. Yleinen taloudellinen tilanne heijastuu aina suoraan sataman liikennemääriin. Sataman tavaraliikenne kasvoi 7,9 % edelliseen vuoteen verrattuna, mutta tavoitteesta silti jäätii. Yhtiö pääsi vain osittain sille asetettuihin tavoitteisiin.

Tilikauden aikana jatkettiin maasähkön toteuttamista kemikaalisatamassa laitureille. Samassa yhteydessä Tahko-luotoon rakennetaan 1 hehtaarin kokoinen aurinkopaneelikenttä, johon on myös myönnetty 30 % EU-tukea. Vuonna 2026 investoinnit tulevat jäämään pienemmäksi viime vuosien suurten investointien jälkeen.

Kiertotalous on yksi sataman strategisista liiketoiminta-alueista. Yhtiön tavoitteena on profiloitua vihreiden arvojen satamana, mikä näkyy sitoutumisena kestävän kehityksen arvoihin ja ympäristönsuojeluun.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön merkittävimmät riskit ovat yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja maailman markkinoista sekä globaalista poliittisesta tilanteesta johtuvia. Vanhentunut infra on aiheuttanut toiminnalle riskejä, minkä takia yhtiössä on viime vuodelt investoitu voimakkaasti. Taloudellisia riskejä on pyritty pienentämään mm. hakemalla ja saamalla EU:lta rahoitusta toteutettaviin investointeihin. Rahoitusriskit liittyvät pankkilainoihin ja niiden korkokustannusten muuttumiseen, mitä on pyritty hallitsemaan tekemällä korkosuojauksia.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiön johto seuraa taloutta kuukausittain sekä arvioi riskejä johtoryhmän kanssa. Ohjauksesta ja valvonnasta vastaa yhtiön hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Satamalla on sertifioitu ISO 14001 ympäristöjärjestelmä ja sille on myönnetty Euroopan Satamaorganisaation ESPO:n hyväksymä EcoPorts -status. Turvallisuuteen liittyvissä asioissa noudatetaan kaikkia satamia sitovia kansainvälisen ISPS järjestelmän ohjeistuksia. Tietoturvaan liittyvät riskit pyritään huomioimaan yhteistyössä palveluntarjoajien kanssa. Yhtiö on myös laatinut tietoturvapoliittikan.

Porin YH-Asunnot Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Maksuvalmius on 2 (ilman seuraavan vuoden lainan lyhennyksiä)	Toteutunut maksuvalmius (ilman seuraavan vuoden lainan lyhennyksiä)	Kyllä
Lainakanta ei kasva	Toteutunut lainojen nettolyhennys eu-roissa	Ei
Käyttöaste kaikissa vuokra-asunnoissa yli 94 % ja opiskelija-asunnoissa yli 87 %	Toteutunut käyttöaste; toteutuneet vuokratuotot suhteessa teoreettiseen maksimivuokratuottoon	Ei
Asukkaiden vaihtuvuus tavallisissa vuokra-asunnoissa keskimäärin alle 25 % ja opiskelija-asunnoissa alle 27 %	Toteutunut vaihtuvuus: uudet sopimukset koko asuntosopimuskannasta	Ei
Liiketulos vähintään nolla	Toteutunut liiketulos	Kyllä

Tilikauden liikevaihto 16,0 miljoonaa euroa oli 0,6 miljoonaa euroa edellisestä tilikautta parempi. Liikevoitto tilikaudelta oli 1,2 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos oli 120 tuhatta euroa. Lainojen nettolyhennys tilikaudella oli 1,0 miljoonaa euroa, eikä se päässyt yhtiölle asetettuun tavoitteeseen. Yhtiö saavutti vain osittain sille asetetut tavoitteet.

Valtion maksamissa asumistuissa tapahtuneet muutokset ovat aiheuttaneet vaihtuvuutta vuokralaisissa. Kaupungin edellisellä tilikaudella yhtiöön siirtämät As Oy Kiertokatu 16-18 osakkeet saatiin myytyä tilikauden aikana eteenpäin, mutta kaupasta kirjattiin 790 tuhannen euron tappio. Haasteista huolimatta, yhtiö pystyi tekemään tilikaudelta positiivisen tuloksen.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Toimintaa koskevia olennaisia riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat asuntojen tyhjäkäyttö, luottotappioiden kasvu ja lainakorkojen nousu. Toimintaan vaikuttaa myös mm. päätökset asumistuen leikkauksista. Maksuvalmiuteen liittyvää riskiä on pienennetty myöntämällä yhtiölle limiitti Porin kaupungin konsernitiliin. Korkoriskiä pyritään pienentämään hajauttamalla lainojen viitekorkoja sekä erääntymisaikatauluja.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiö noudattaa sisäistä riskienhallintaohjelmaa, joka käsittää turvallisuus-, tietoturva- ja vahinkoriskit sekä toiminnallisen riskienhallinnan. Yhtiö on ISA ry:n auktorisoima isännöintitoimisto. Auktorisointia auditoi Det Norske Veritas. Auditointi pitää sisällään yhtiön käytännön toimintatapojen kattavuuden ja toimivuuden sekä sisäisen valvonnan arvioinnin. Viimeisin auditointi on tehty vuonna 2025. Tietoturvaan liittyvät riskit pyritään huomioimaan yhteistyössä yhteistyökumppaneiden kanssa. Yhtiöllä on myös kattava vakuutusturva ja vakuutukset käydään vuosittain läpi meklarin kanssa.

Prizztech Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Yrittäjyyden edistäminen	Uusyrityskeskus Enter Satakunnan neuvonnassa olleiden asiakkaiden määrä 700, kiitettävä asiakaskokemus (asteikolla 1-5 arvosana 4)	Ei
Yritysten liiketoiminnan kasvun edistäminen	Yritysten kasvutavoitekartoitukset ja toimenpiteet kasvutavoitteiden saavuttamiseksi 30 kpl, kiitettävä asiakaskokemus (asteikolla 1-5 arvosana 4)	Kyllä
Elinvoimaisen yritys ympäristön kehittämisen	Yritysten investointivalmisteluiden avustaminen 5 kpl, Porin ekosysteemisopimusta edistäneiden hankkeiden ja yhteistyöaktiiviteettien lukumäärä 10 kpl	Kyllä
Omistaja-asiakkaiden asiakaskokemus	Kiitettävä asiakaskokemus (asteikolla 1-5 arvosana 4) (mitataan kaksi kertaa vuodessa)	Kyllä
Tulos vähintään 0-tasolla	Toteutunut tulos	Ei

Tilikauden liikevaihto oli 3,9 miljoonaa euroa kuten edellisenäkin vuotena. Tilikauden tulos oli -73 tuhatta euroa, minkä takia tilikauden taloudellisiin tavoitteisiin ei päästy.

Yhtiöllä on vuoden 2026 loppuun asti voimassa kokonaisasiakkuussopimus seitsemän kunnan kanssa. Vuonna 2025 yhtiön liikevaihdosta noin 52 % tuli kunnilta. Hankintalain uudistus tulee todennäköisesti vaikuttamaan yhtiön toimintaan siten, ettei nykyisellä omistuspohjalla jatkossa muut kunnat kuin Pori voi ostaa yhtiöltä palveluita kilpailuttamatta. Lakimuutoksen takia yhtiön toiminta ja rahoitus on mietittävä uudelleen omistajien kesken.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön merkittävimmät riskit aiheutuvat rahoituksen hankkimisesta. Yhtiön toimintaan vaikuttaa olennaisesti omistaja-asiakkailta tuleva rahoitus. Hankintalain tuleva uudistus tulee vaikuttamaan omistajien mahdollisuuksiin ostaa yhtiöltä palveluita. Myös yleinen taloudellinen tilanne vaikuttaa yritysten ja rahoittajien mahdollisuuksiin osallistua hankkeiden rahoitukseen. Yhtiön johto arvioi vuosittain toimintaan kohdistuvia riskejä ja yhtiön hallitus käsittelee riskienhallinnan muistion.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiön sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vastaa hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiön taloudesta merkittävän osan muodostaa projekti- ja ohjelmatoiminta, mitä rahoittajat valvovat ja suorittavat tarkastuksia talouden ja hallinnon osalta. Yhtiöllä on laadittuna erillinen tietosuoja- ja tietoturvapoliittikka. Tietojärjestelmien ylläpito on ulkoistettu Porin kaupungille.

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
90 % SAMKin valmistuneista opiskelijoista on työllistynyt vuosi valmistumisen jälkeen	Työllistymisaste (Tilastokeskuksen työllistymistilasto, OKM rahoitusmittari)	Ei
SAMKin henkilöstökokemusta kuvaavan indeksin arvo on parempi kuin koulutustoi- mialalla keskimäärin	SAMKissa vuosittain tehtävän henkilöstö- tutkimuksen tulos (EezyFlow:n PeoplePo- wer indeksi)	Kyllä
SAMKin osuus rahoitusmallin mukaisista kaikkien ammattikorkeakoulujen amk-tut- kintojen tutkintopisteistä on vähintään 3,9 %	Osuus tutkintopisteistä (OKM-rahoitusmit- tari, korkeakoulujen extranet Vipunen)	Kyllä
SAMKin TKI-toiminnan volyymi on vähin- tään 5 M€ (puhdas ulkoinen t&k-rahoitus)	Ulkaisen TKI rahoituksen määrä (Tilasto- keskuksen määritelmän mukainen t&k ra- hoitus, OKM-rahoitusmittari)	Kyllä
Positiivinen tilikauden tulos	Sijoitusten realisoitumattomilla arvonneu- toksilla oikaistu tilikauden voitto	Kyllä

Yhtiön liikevaihto 49,0 miljoonaa euroa parani noin 3,1 miljoonaa euroa edelliseen tilikauteen verrattuna. Liikevoitto tilikaudelta oli -0,5 miljoonaa euroa ja tulos oli 3,9 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos sisältää 3,2 miljoonaa euroa kaupungin tilinpäätöksen kirjaustavasta poikkeavia sijoitusten realisoitumattomia arvonneutoksia. Tilikauden oi-
kaistu tulos oli 0,7 miljoonaa euroa.

Tilikaudelle asetetuista tavoitteista jäi toteutumatta vain työllistymiseen liittyvä tavoite. TKI-toiminnalla tavoiteltiin 5 miljoonaan euron volyymiä, mutta volyymi kasvoi vuonna 2025 noin 6,8 miljoonaan euroon ylittäen tavoitteen mer-
kittävästi. TKI-toiminnan kasvu sekä ulkomaisilta opiskelijoilta perittyjen lukuvuosimaksujen kasvu selittävät myös
liikevaihdon kasvua päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiön sijoitustoiminta sekä korkotuotot tuottivat yhteensä noin 1,2 mil-
joonaa euroa.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön keskeiset riskit liittyvät rahoituksen perusteena oleviin mittareihin, joilla on suora vaikutus saatavaan rahoituk-
seen. Talouden ja sijoitustoiminnan seuranta on säännöllistä ja sijoitustoiminnan riskinottoa ohjaa hallituksen vah-
vistama sijoituspolitiikka. Yhtiön maksuvalmius ja vakavaraisuus ovat hyvällä tasolla. Yhtiössä tehdään säännöllisesti
riskikartoitus ja riskienhallinnan toimenpiteiden seuranta on osa jatkuvaa strategisten toimenpiteiden seurantaa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiö on luonut vakuutusohjelman, jolla vakuutuksin katettavat riskit ovat hallinnassa. Toimintaa ohjaa säännöllisesti
auditoitava ISO 9001 laatujärjestelmä, joka sisältää kattavasti yhtiön toimintaa ohjaavia menettelyohjeita. Kattava
sertifiointiauditointi on tehty viimeksi tammikuussa 2024 ja lisäksi vuosittain tehdään vuosiauditointi. Kansallinen kou-
lutuksen arviointikeskus Karvi on antanut yhtiölle laatuleiman. Tietoturvariskeihin varaudutaan erityisesti koulutuksen
avulla. Yhtiön johdon arvion mukaan sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimivat ja ovat riittävällä tasolla yhtiön toi-
minnan luonne ja laajuus huomioiden.

Suisto Kiinteistöt Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Oman pääoman tuotto 10 %	Toteutunut oman pääoman tuottoprosentti	Ei
Sijoitetun pääoman tuotto 2,5 %	Toteutunut sijoitetun pääoman tuotto- sentti	Ei
Mäntyluodon telakka-alueen kehittäminen	Yhteisen tulevaisuuskuvan luominen Ener- sense Oyj:n kanssa, merituuli-voimakom- ponenttien välivarastointialueen suunnitel- man laatiminen, rakennusten kunnossapi- tovelan arvioiminen	Kyllä
Karjarannan kiinteistöjen kehittäminen	Karjarannan rakennusten vuokrausasteen parantaminen, rakennusten kunnossapito- velan arvioiminen	Ei
Tiilimäen maanvuokrasopimuksen päättä- minen	Sopimuksen päättämisen tilanne tilikauden päätyessä	Kyllä
Tahkoluodon alueen kehittämiseen osallis- tuminen	Osallistumisen tilanne	Ei

Yhtiön liikevaihto 2,1 miljoonaa euroa putosi edelliseen tilikauteen verrattuna 0,2 miljoonaa euroa. Tilikauden toteutunut tulos oli 78 tuhatta euroa. Tärkeä toteutunut tavoite oli Mäntyluodon telakka-alueen kehittäminen ja vuokrasopimuksen varmistaminen. Davie-konserni osti telakan Enersenseltä kesällä 2025, minkä yhteydessä myös vuokrasopimus uusittiin 25 vuodeksi. Tiilimäellä päättyi Myötätuulen koulun vuokrasopimus ja rakennusten purkaminen aloitettiin.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön toiminnan kannalta olennaisin riski ja epävarmuustekijä ovat vuokrasopimukset. Mäntyluodon telakka on yhtiön merkittävä varallisuuserä ja siihen liittyvän sopimuksen jatkuminen on yhtiön taloudelle erittäin tärkeää. Myös kiinteistöjen kunto aiheuttaa oman riskinsä toiminnan jatkuvuudelle sekä yhtiön taloudelle.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Kiinteistöriskeihin ja muihin toiminnallisiin riskeihin on varauduttu vakuutuksin. Kaupallisia riskejä pyritään pienentämään vuokrasopimusten kirjauksin. Yhtiön sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vastaa hallitus ja toimitusjohtaja.

1.6.3 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Pori Energia Oy:n vähemmistöosuuden myynnillä ja yhtiön rahoituksen uudelleenjärjestelyllä oli olennaisia vaikutuksia konsernin lainakannan rakenteeseen. Yhtiö maksoi kokonaisuudessaan pois kaupungin myöntämän antolainan ja nosti uutta lainaa markkinoilta. Kaupungin oma lainakanta konsernin ulkopuolisille tahoille pyritään vakauttamaan nykytasolle. Samalla kuitenkin konsernin lainakannan kehitys on jatkossa riippuvainen yhtiön velkaantumisesta.

Konsernin tuloskehityksen kannalta olennaisinta on, että kaupunki tekee tarvittavat toimet pitääkseen kiinni strategisesta tavoitteestaan tehdä lähtökohtaisesti ylijäämäisiä talousarvioita. Valtionosuusuudistuksen kaaduttua ja heikon verotulokehityksen myötä, on sijoitustoiminnan tuotoilla jatkossa olennainen rooli koko konsernin tuloksen muodostumiseen.

Energiayhtiön tuloksenteekokyvyn on oltava tasolla, jossa osingonmaksu tyydyttää sekä kaupunkia, että uutta vähemmistöomistajaa. Julkisen talouden sopeutuspaineet saattavat jatkossa uhata toisen asteen ammatillisen koulutuksen (Länsirannikon koulutus Oy) ja korkeakoulutuksen (Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy) rahoitusta. Porin Satama Oy:n tuloksen paraneminen edellyttää yleistä talouden piristymistä ja viennin kasvua.

Hankintalain tuleva muutos tulee vaikuttamaan tytäryhtiöissä erityisesti Prizztech Oy:n toimintaan ja rahoitukseen. Sidosyksikköasema tulee jatkossa edellyttämään vähintään 10 % omistusosuutta yhtiöstä ja nykyisellä omistusrakenteella ainoastaan Pori omistaa yli vaaditun määrän. Prizztech Oy:n omistaa 12 satakuntalaista kuntaa.

Suisto Kiinteistöt Oy teki tilikauden aikana uuden vuokrasopimuksen Mäntyluodon telakasta. Uuden toimijan aloittaminen telakalla tuo sekä kaupungille että Suisto Kiinteistöille positiivisia tulevaisuuden näkymiä.

Tulevan tilikauden aikana Kiinteistö Oy Pormestarinluodon keskus sekä Porin Kulttuuriresidenssi Oy tullaan lopettamaan selvitysmenettelyn kautta. Lähivuosien aikana ei konserniyhtiöiden toiminnassa ole tiedossa yllämainittuja lukuunottamatta merkittäviä muutoksia. Epävarmuutta vuosittain aiheuttaa sekä lainsäädännössä tapahtuvat muutokset että markkinoiden heilahtelut. Lukumäärältään eniten kaupungin tytäryhtiöistä on kiinteistöyhtiöitä. Näiden osalta toiminta on pääsääntöisesti vakaata ja se jatkuu vuodesta toiseen samankaltaisena. Käynnissä on kuitenkin erilaisia korjaushankkeita, peruskorjausten suunnittelua sekä ilman käyttöä olevien rakennusten purkamisia.

1.6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kaupungin konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että konsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätetyt tavoitteet saavutetaan, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuuden arvo turvataan. Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konsernijohtoon vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaa, analysointia ja raportointia. Konsernivalvonnalla tarkoitetaan myös konserniohjeen sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisen seurantaa ja arviointia.

Porin kaupunkikonsernia johtaa ja ohjaa kaupunginhallitus, joka antaa yksityiskohtaisia ohjeita tarvittaessa. Kaupunkikonsernin konserni- ja omistajaohjauksesta vastaavaan konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallituksen lisäksi kaupunginjohtaja, toimialajohtajat sekä talous- ja hallintojohtaja.

Kaupunginvaltuuston hyväksymä konserniohje on osa kaupungin johtamisjärjestelmää ja siinä noudatetaan ns. hyvää hallintotapaa (corporate governance). Hyvän hallintotavan tarkoituksena on yhdessä muiden konserniohjausta ja -johtamista koskevien ohjeiden kanssa yhtenäistää konserniin kuuluvien tytäryhteisöjen johtamis- ja hallintokäytännöt ja siten varmistaa riittävä avoimuus, tulostietojen oikeellisuus, sisäinen ja ulkoinen valvonta, riskienhallinta sekä hyvä laskenta- ja kirjanpitoikäytäntö. Tehokas johtamis- ja hallintojärjestelmä edellyttää yhteisön johdon, tilintarkastajien ja omistajien välistä kiinteää vuorovaikutusta.

Tytäryhteisön on jo valmisteluvaiheessa hankittava Porin kaupungin ennakkokäsitys tehdessään päätöstä merkittävässä asiassa. Velvollisuus pääomistajan ennakkokäsityksen hankkimiseen on tytäryhteisön toimitusjohtajalla tai isännöitsijällä. Tytäryhteisön hallituksen puheenjohtajan velvollisuus on valvoa, että ennakkokäsitys on tämän ohjeen mukaan hankittu, ja että se kirjataan sen kokouksen pöytäkirjaan, jossa tehdään merkittävää asiaa koskeva päätös. Omistajan kannan dokumentoitu hankkiminen on osa yhtiön johdon huolellisuusvelvoitteen mukaista toimintatapaa. Ennakkokäsitys on haettava kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikön kautta kaupunginhallitukselta ainakin seuraavissa asioissa:

- liiketoiminnan merkittävä laajentaminen tai toimintaan ja talouteen nähden merkittävä investointi
- yhtiöjärjestyksen tai vastaavan muuttaminen
- yhteisön toiminta-ajatuksen tai toiminnan olennainen muuttaminen
- osakeanti tai muu pääomarakenteen muuttaminen
- liiketoiminnan tai sen merkittävän osan myyminen
- tärkeän omaisuuden tai oikeuksien (ml immateriaalioikeudet) hankkiminen, myyminen, vuokraaminen, luovuttaminen tai merkittävän sopimuksen tekeminen

- merkittävä lainanotto tai vakuuden antaminen omasta tai toisen velasta
- yritysjärjestelyt kuten sulautuminen, jakautuminen, tytäryhtiön perustaminen tai osakkuus toisessa yhtiössä
- omaisuuden luovuttaminen konkurssiin tai selvitystilasta päättäminen
- merkittävä henkilöstöpoliittinen asia
- muun kuin kertaluontoisen sekä merkittävän tulospalkkio- ja muiden yhtiön sisäisten kannustinjärjestelmien käyttöönotto tai jo hyväksytyjen/olemassa olevien kannustinjärjestelmien merkittävät muutokset
- toimitusjohtajan valinta
- yhtiön tulokseen tai riskiasemaan merkittävästi vaikuttava päätös
- olennainen laskentaperiaatteiden muuttaminen
- sopimukset yhtiön ja yhtiön osakkeenomistajan tai yhtiön ja sen hallituksen jäsenen välillä, kun sopimus koskee muuta kuin yhteisön tavanomaista toimintaa tai se tehdään epätavallisin ehdoin, sekä tällaisten sopimusten muuttaminen tai tällaisiin sopimuksiin perustuvista oikeuksista luopuminen
- muu yhtiön ja/tai pääomistajan kannalta merkittävä asia

Hallintosäännössä on myös tehtävä- ja vastuumääräykset riskienhallinnasta. Seuranta toteutetaan säännönmukaisella raportoinnilla ja raporttien analysoinnilla. Sen mukaan kaupunginhallitus arvioi omistajaohjauksen tuloksellisuutta kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta.

Tytäryhteisöt raportoivat toiminnastaan säännönmukaisesti kaksi kertaa vuodessa. Raporttien tulee sisältää konserniohjeen mukaisesti katsaus valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta, mahdollisiin poikkeamisiin toimintasuunnitelmasta ja niihin tehtyihin korjaaviin toimenpiteisiin. Lisäksi osana konsernin toiminnan vuosikelloa strategiset yhtiöt esittelevät edellisen vuoden tilinpäätöksen kaupunginhallitukselle keväällä omissa tätä varten erikseen varatuissa kokouksissa. Näissä kokouksissa yhtiöt raportoivat kaupunginhallitukselle myös, miten riskienhallinta on järjestetty yhtiössä niin ulkoisten kuin sisäisten riskien osalta.

Kaupunginvaltuuston hyväksymän konserniohjeen mukaan tytäryhteisön hallituksen vastuu sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa on keskeinen. Samoin osakeyhtiölain mukaan kokonaisvastuu yhtiön riskienhallinnasta kuuluu aina yhtiön hallitukselle. Yhteisön hallitus huolehtii yhteisön hallinnosta sekä yhtiön toiminnan, kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, hyväksyy yhtiön strategian ja valvoo sen toteuttamista, hyväksyy riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminnan. Voimassa olevan konserniohjeen mukaan yhteisön hallituksen on huolehdittava siitä, että yhtiössä on toimiva johtamisjärjestelmä ja säännöllinen raportointi, joka on oikeassa suhteessa liiketoiminnan laatuun ja laajuuteen. Erityisesti yhtiön hallituksen on kiinnitettävä huomiota ulkoisten ja sisäisten riskien hallintaan.

Samoin voimassa olevan konserniohjeen mukaan yhteisön tulee järjestää itselleen toiminnan laajuuden edellyttämä sisäinen valvonta ja tarkastus. Sisäisessä tarkastuksessa on mahdollista käyttää kaupungin sisäisen tarkastuksen yksikköä sen käytettävissä olevien voimavarojen mukaan. Yhtiön hallituksen on huolehdittava siitä, että yhtiön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja niitä seurataan, ja että riskienhallinnan periaatteet on määritelty. Kokonaisvastuu yhtiön riskienhallinnasta kuuluu yhtiön hallitukselle.

Samoin yhtiön hallitus vastaa siitä, että yhteisössä noudatetaan hyvää liiketapaa. Yhteisöissä tulee noudattaa kansainvälisesti hyväksyttyjä lahjonnanvastaisia periaatteita (esim. Keskuskauppakamarin julkistama ja Transparency Internationalin kehittämä lahjonnanvastaisen liiketoiminnan periaatteet ja niiden soveltamisohje).

Konserniohjeessa on linjattu, että yhtiön sisäinen valvonta ja riskienhallinta toteutuvat:

- määrittelemällä selkeästi tehtävät, valtuudet ja vastuut
- noudattamalla konserniohjetta ja sen hyvän hallintotavan periaatteita
- analysoimalla toimintaympäristön muutoksia
- asettamalla riittävän haastavat strategiset tavoitteet yhtiön toiminnalle ja taloudelle
- järjestämällä riskienhallinta systemaattisella tavalla
- määrittelemällä ja vastuuttamalla riittävät valvontamenettelyt yhtiössä
- järjestämällä tiedonvälitys ja systemaattinen raportointi
- hallitus arvioi säännöllisesti yhtiön sisäisen valvonnan sekä riskienhallinnan tuloksellisuutta.

Sisäinen tarkastus ja yhtiön tilintarkastaja arvioivat niitä prosesseja, joilla organisaatioissa varmistetaan, että merkittävät riskit on ymmärretty ja että niitä hallitaan asianmukaisesti. Konserniohjeen mukaisesti tytäryhteisöjen tilintarkastajaa pyydetään yhtiökokouksissa käsiteltävässä lausunnossaan lausumaan myös vastuuvapauden myöntämisestä yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Kaupunginhallitus voi antaa myös ohjeita tytäryhteisöille yhtenäiseen riskienhallintaan liittyvissä asioissa. Lisäksi kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikkö konsultoi tarvittaessa tytäryhteisöjä riskienhallintaan ja vakuuttamiseen liittyvissä asioissa. Yhtiöllä on oikeus ottaa vastuuvakuutus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, mikäli se on

riskeiltä suojautumisen kannalta perusteltua. Erityisesti strategisilta yhtiöiltä edellytetään vastuuvakuutusta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Rahoitusriskien hallinnassa yhteisöjen tulee pyrkiä tasapainoiseen ja monipuoliseen rahoitusrakenteeseen. Luotonantajan valinnassa ja lainojen erääntymisaikataulussa tulee välttää liiallisia ajallisia keskittymiä. Lähtökohtaisesti yhteisön korkoriskiä hallitaan ensisijaisesti hajauttamalla lainaposition viitekorkoja eri maturiteetteihin. Talous- ja hallintoyksikkö koordinoi yhteisöjen rahoitusriskien hallintaa, mutta riskienhallinta on muun muassa osakeyhtiö- ja säätiölain mukaisesti yhteisöjen itsensä vastuulla. Tytäryhteisöjen investointi- ja rahoitussuunnitelmat sekä lainajärjestelyt on valmisteltu yhteistyössä kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikön sekä talous- ja hallintoyksikön kanssa. Yhteisöt raportoivat pyydettäessä yhteisön rahoitusasemasta sekä niihin liittyvistä sopimuksista.

Riskienhallinta on toteutettu hajautetulla järjestelyllä. Tytäryhteisöt ovat toteuttaneet riskikartoitusta yhteisöjen erilainen toiminta huomioiden eri kattavuudella ja yksityiskohtaisuudella. Toteutuneiden riskien vähäisyys huomioiden ajallisessa ja rahamääräisessä ennakoinnissa ei ole havaittu olennaisia puutteita.

Porin konsernivalvonnasta vastasivat vuonna 2025 kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja, toimialajohtajat ja kaupunkikehitys- ja omistajaohjausyksikön controllerit. Tytäryhteisöjen hallituksen vastuu sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa on keskeinen. Konserniohjauksen toimivallan ja vastuun osalta ei ole havaittu huomautettavaa.

1.6.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma, M€	2025	2024	
Toimintatuotot	272,8	263,5	
Toimintakulut	-495,6	-479,2	Vertailutieto korjattu.
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	4,7	3,9	
Toimintakate	-218,1	-211,8	
Verotulot	195,2	193,7	
Valtionosuudet	105,1	99,5	
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,6	-10,8	
Korkotuotot	6,2	1,4	
Muut rahoitustuotot	6,5	4,4	
Korkokulut	-15,1	-16,2	
Muut rahoituskulut	-0,1	-0,3	
Vuosikate	79,5	70,7	
Poistot ja arvonalentumiset	-68,1	-64,8	
Suunnitelman mukaiset poistot	-66,3	-64,3	
Arvonalentumiset	-1,9	-0,6	
Satunnaiset erät	278,3	0,0	
Satunnaiset tuotot	278,3	0,0	
Tilikauden tulos	289,7	5,9	
Tilinpäätössiirrot	-355,8	0,0	
Tilikauden verot	-4,0	-2,6	
Laskennalliset verot	0,7	-0,4	
Vähemmistöosuudet	-8,8	-3,7	
Tilikauden yli-/alijäämä	-78,2	-0,9	
Konsernituloslaskelman tunnusluvut			
Toimintatuotot/toimintakulut, %	55,1	55,0	
Vuosikate/poistot, %	116,8	109,0	
Vuosikate, euroa/asukas	958	848	
Asukasmäärä	83 044	83 316	

Kaupungin tuloslaskelman vertailutietoihin tehty 0,4 miljoonan euron oikaisu toimintakuluihin vaikuttaa myös konsernituloslaskelman vertailuvuoden välisummiin ja tunnuslukuihin.

Konsernin toimintakatteen kasvu oli noin kolme prosenttia. Ammattillisen koulutuksen valtionosuudet laskivat, minkä vuoksi konsernin tasolla valtionosuuksien kasvu jäi pienemmäksi kuin kaupungin laskelmalla. Rahoitustuottojen ja -kulujen netto parantui mm. siitä syystä, että kaupunki kirjasi rahoituslaitoksilta korkotuottoja määräaikaistalletuksista, kun taas aiemmin kaupungin merkittävimmät korkotuotot olivat konsernin sisäisiä korkotuottoja Pori Energia Oy:ltä. Yhteensä vuosikate vahvistui vajaalla yhdeksällä miljoonalla eurolla.

Konsernituloslaskelmassa Pori Energia Oy:n vähemmistöosuuden luovutusvoitosta vähennetään tytäryhteisön omaisuus- ja velkaerien konsernitasearvojen erotus myydyn omistusosuuden osalta. Vähennyksen vaikutus luovutusvoiton määrään on 77,6 miljoonaa euroa. Tästä syystä konsernin tulos jää kaupungin tulosta heikommaksi ja kaupungin rahastointi Oman pääoman Pori-rahastoon kääntää konsernin tilikauden alijäämäiseksi.

Pori Energia Oy konsernin tulos parani edellisestä tilikaudesta noin miljoonalla eurolla päättyen 12,8 miljoonaan euroon. Porin Satama Oy:n tilikausi jäi 0,1 miljoonaa euroa tappiolliseksi eikä yhtiö näin ollen kyennyt tulouttamaan korkoa kaupungin myöntämästä antolainasta. Keräämö Oy:n ensimmäinen täysi toimintavuosi päättyi 0,2 miljoonan euron tulokseen. Merkittävimpien koulutusyhtiöiden osalta Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n tulos nousi 4,1 miljoonaan euroon ulkoisen tki-toiminnan volyymin kasvun siivittämänä; Länsirannikon Koulutus Oy päättyi lähes nollatulokseen huolimatta ammattillisen koulutuksen valtionosuuksien merkittävästä pienentymisestä. Tappiollisia tuloksia tehneitä kiinteistöyhtiöitä olivat mm. Kiinteistö Oy Porin Winnova (-0,6 miljoonaa euroa), Kiinteistö Oy Domus Arctopolis (-0,5 miljoonaa euroa) sekä Himmelin ylläpidon rasittama Sampolan Palvelukeskus Oy (-0,6 miljoonaa euroa).

Konsernirahoituslaskelma, M€	2025	2024	
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	79,5	70,7	Vertailutieto korjattu.
Satunnaiset erät	278,3	0,0	
Tilikauden verot	-4,0	-2,6	
Tulorahoituksen korjauserät	-287,6	-4,6	
Investointien rahavirta			
Investointimenot	-79,9	-81,3	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1,3	1,3	
Pysyvien vastaavien luovutustulot	375,9	5,8	
Toiminnan ja investointien rahavirta	363,6	-10,8	
Rahoituksen rahavirta			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	209,6	89,3	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-134,6	-76,9	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-26,4	-25,2	
Oman pääoman muutokset	-8,3	0	
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1,5	6,2	Vertailutieto korjattu.
Rahoituksen rahavirta	38,8	-6,6	
Rahavarojen muutos	402,4	-17,4	
Rahavarat 31.12	426,6	24,2	
Rahavarat 1.1.	24,2	41,6	
Konsernirahoituksen tunnusluvut			
Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta, M€	325,5	-36,9	
Investointien tulorahoitus, %	101,3	88,4	
Laskennallinen lainanhoitokate	1,1	1,0	
Kassan riittävyys, pv	214	13	

Kaupungin tuloslaskelman vertailutietoihin tehty 0,4 miljoonan euron oikaisu toimintakuluihin vaikuttaa myös konsernirahoituslaskelman vertailuvuoden välisummiin ja tunnuslukuihin.

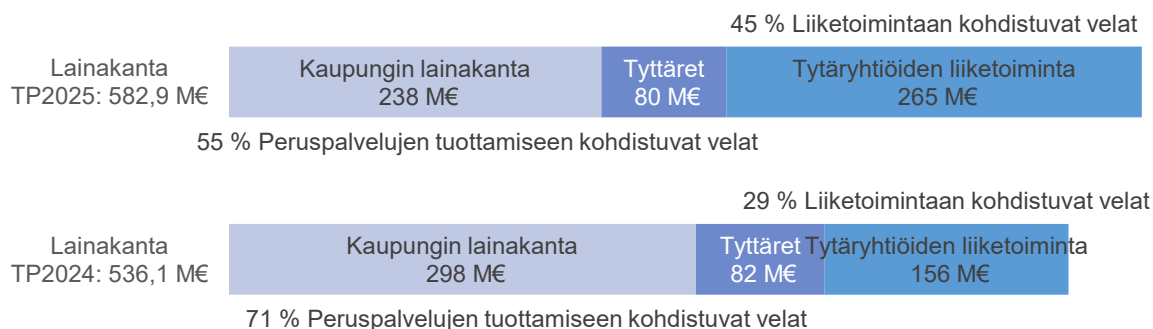
Konsernitase, M€	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	1 190,3	1 185,0
Aineettomat hyödykkeet	11,3	11,1
Aineettomat oikeudet	0,5	0,5
Muut pitkävaikutteiset menot	10,8	10,6
Aineelliset hyödykkeet	966,7	969,3
Maa- ja vesialueet	104,5	105,0
Rakennukset	382,3	382,0
Kiinteät rakenteet ja laitteet	303,1	303,9
Koneet ja kalusto	85,8	81,9
Muut aineelliset hyödykkeet	69,7	66,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	21,2	29,6
Sijoitukset	212,4	204,7
Osakkeet ja osuudet	52,0	47,4
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonkorotukset	158,0	154,9
Muut lainasaamiset	2,4	2,4
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	5,4	5,1
VAIHTUVAT VASTAAVAT	502,8	99,2
Vaihto-omaisuus	12,4	14,7
Saamiset	63,7	60,4
Pitkäaikaiset saamiset	14,8	13,4
Lyhytaikaiset saamiset	48,9	47,0
Rahoitusarvopaperit	6,6	6,6
Rahat ja pankkisaamiset	420,0	17,6
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 698,5	1 289,3

Konsernitase, M€	31.12.2025	31.12.2024	
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	823,5	547,3	
Peruspääoma	415,9	415,8	
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääomat	1,7	1,7	
Arvonkorotusrahasto	0,9	2,2	
Muut omat rahastot	385,4	29,7	
Edellisten tilikausien yli- / alijäämä	97,9	98,7	Vertailutieto korjattu.
Tilikauden yli- / alijäämä	-78,2	-0,9	Vertailutieto korjattu.
VÄHEMMISTÖOSUUDET	135,2	48,2	
PAKOLLISET VARAUKSET	3,3	3,3	
Eläkevaraukset	0,1	0,1	
Muut pakolliset varaukset	3,2	3,3	
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	5,4	5,1	
VIERAS PÄÄOMA	731,1	685,4	
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	529,7	456,4	
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	56,3	56,5	Vertailutieto korjattu.
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	53,2	79,7	
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	91,9	92,8	Vertailutieto korjattu.
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 698,5	1 289,3	
KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT			
Omavaraisuusaste, %	56,7	46,4	
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	126,5	121,8	
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	19 649	97 881	
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	237	1 175	
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	582 867	536 098	
Konsernin lainat, €/asukas	7 019	6 435	
Lainat ja vuokravastuut, 31.12.	715 935	688 926	
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	8 621	8 269	
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	2 352	2 352	
Konsernin henkilöstömäärä	4 397	4 345	

Kaupungin taseen vertailutietojen oikaisut vaikuttavat myös konsernitaseen vertailuvuoden välisummiin ja tunnuslukuihin.

Konsernin lainakannan rakenne

Kuvaajasta on nähtävissä konsernin lainakannan rakenteen merkittävä muutos Pori Energia Oy:n rahoituksen uudelleenjärjestelyn seurauksena. Kaupungin oma lainakanta konsernin ulkopuolisille tahoille laski 60 miljoonalla eurolla samalla, kun Pori Energia Oy:n konsernin ulkopuolinen lainakanta kasvoi 113 miljoonalla eurolla. On kuitenkin huomioitava, että yhtiön vähemmistöomistaja vastaa omistusosuutensa mukaisesti yhtiön veloista kaupungin ohella.



■ Kaupungin ulkoinen lainakanta

■ Tytäryhtiöiden toteuttamat kaupungin investoinnit

■ Tytäryhtiöiden liiketoiminnan rahoitus

1.7 Tilikauden tuloksen käsittely

Kaupunginhallitus esittää tilikauden 360 178 037,85 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

- 1) Puretaan kirjattuja Porin Veden poistoeroja suunnitelman mukaan 33 333,24 euroa.
- 2) Tuloutetaan perintörahaston käyttö OnniTV-kokeiluun ja asumisneuvontahankkeeseen 102 964,89 euroa.
- 3) Rahastoidaan luovutusvoiton osuus Pori Energia Oy:n vähemmistöosuuden myynnistä Oman pääoman Pori-rahastoon 355 872 754,01 euroa.
- 4) Siirretään tilikauden ylijäämä 4 441 581,97 euroa oman pääoman yli-/alijäämätilille.

2. Talousarvion toteutuminen

2.1 Tavoitteiden ja käyttötalouden toteutuminen

Tarkastustoimi

Käyttötalous 1 000 €	Alkuperäinen käyttösuunni- telma	KS muutokset	KS muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatulot	11		11	9	-2
Toimintamenot	-513		-513	-478	36
Toimintakate	-503		-503	-469	34
Muut laskennalliset kust.	-9		-9	-27	-18
Tehtävän kokonaiskust.	-512		-512	-496	16
Selvitys käyttötalouden toteutumisesta: Käyttötalous toteutui talousarvion mukaisesti.					

= valtuustoon nähden sitovat erät

Konsernipalvelut

Konsernipalveluiden yhteissitovuuden piiriin kuuluvat konsernipalvelut-esikuntayksikön lisäksi kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen toiminnot.

Konsernipalveluiden toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Toimenpide	Mittari
Tehostamme viestintää ja markkinointia	Laaditaan viestintä- ja markkinointisuunnitelma
Viestintä- ja markkinointistrategian laatiminen	Viestintä- ja markkinointistrategia valmis Viestinnän ja markkinoinnin vaikuttavuuden mittaristo valmis
Kasvutarinaan liittyvien sisältöjen toteuttaminen	Kasvutarinaan liittyviä sisältöjä julkaistu Kasvutarinan näkyminen mediaseurannassa
Sähköistettävien lähetyspalveluiden kartoittaminen ja käyttöönoton suunnittelu ja toteutus portaittain	Paperipostia lähettävien ja sähköistettävien palvelujen kartoittaminen Viranomaispostin ja allekirjoitettujen dokumenttien sähköinen arkistointi suunniteltu ja toteutuskelpoinen Yksittäisiä uusia palveluita saatu sähköistettyä

 Toteutunut 6 mittaria

 Ei toteutunut 2 mittaria

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Ylivertaiset asuinympäristöt ja keskustan kehittäminen		
TEKO	Keskustan kehittämisohjelman toimenpiteiden toteuttaminen7		
TOIMENPIDE	Tehostamme viestintää ja markkinointia		
MITTARI	Laaditaan viestintä- ja markkinointisuunnitelma	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Vireillä	Suunnitelma valmis
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Toimenpiteet ovat edenneet tavoitellusti ja viestinnän ja markkinoinnin suunnitelma on valmistunut asetetun tavoitetason mukaisesti. Suunnitelmaa on työstetty monialaisessa työryhmässä ja osa toimenpiteistä on käynnistetty yhdessä sidosryhmien kanssa. Valmistunut suunnitelma tukee pitkäjänteisesti keskustan kehittämisohjelman kokonaisuuden etenemistä ja eri hankkeista laaditaan edelleen yksityiskohtaisempia viestintäsuunnitelmia. Tavoite toteutui.			

TEEMA	Viestintä		
TAVOITE	Strateginen viestintä ja markkinointi		
TEKO	Uuden yksikön organisoituminen		
TOIMENPIDE	Viestintä- ja markkinointistrategian laatiminen		
MITTARI	Viestintä- ja markkinointistrategia valmis	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Ei olemassa	Valmis ja käytössä
	Viestinnän ja markkinoinnin vaikuttavuuden mittaristo valmis	Ei olemassa	Valmis ja käytössä
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Viestintä- ja markkinointistrategian laatiminen on edennyt kaupunkistrategian edistymisen tahdissa. Kaupunkistrategian muutosten myötä viestintä- ja markkinointistrategian valmistuminen on jäänyt tavoiteaikataulusta. Vastuuyksikön työstö on valmis ja viestintä- ja markkinointistrategia eteni johtoryhmäkäsittelyyn tammikuussa 2026. Tavoite ei toteutunut.			

TEEMA	Viestintä		
TAVOITE	Kaupungilla ja sen sidosryhmillä on yhteinen kasvutarina		
TEKO	Kasvutarinan lanseeraus ja edelleen jalostaminen yhdessä sidosryhmien kanssa		
TOIMENPIDE	Kasvutarinaan liittyvien sisältöjen toteuttaminen		
MITTARI		Lähtötaso	Tavoitetaso
	1. Kasvutarinaan liittyviä sisältöjä julkaistu	0	10
	2. Kasvutarinan näkyminen mediaseurannassa	0	> 0
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: 1. Kasvun metropori -kasvutarina julkaistiin kesäkuussa 2025 videon ja 12-osaisen podcastsarjan muodossa. Syksyllä järjestettiin seminaari. Tavoite toteutui. 2. Aiheesta on tehty muutamia lehtijuttuja ja Kasvun metroporista tuli kaupungin uuden strategian otsikko. Tavoite toteutui.			

TEEMA	Digitalisaatio		
TAVOITE	Palveluiden ja palveluprosessien sähköistäminen hyödyntäen Suomi.fi -alustaa		
TEKO	Paperipostin ja lähetyksen korvaaminen sähköisellä toimintamallilla sekä sähköisen allekirjoituksen käytön laajentaminen		
TOIMENPIDE	Sähköistettävien lähetyksien kartoittaminen ja käyttöönoton suunnittelu ja toteutus portaittain		
MITTARI		Lähtötaso	Tavoitetaso
	1. Paperipostia lähettävien ja sähköistettävien palvelujen kartoittaminen	Osittain selvitetty	Sähköistettävät palvelut selvitetty
	2. Viranomaispostin ja allekirjoitettujen dokumenttien sähköinen arkistointi suunniteltu ja toteutuskelpoinen	Osittain selvitetty	Lainmukainen arkistointitapa varmistettu
	3. Yksittäisiä uusia palveluita saatu sähköistettyä	0	2-3
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: 1. Varhaiskasvatus on kaupungin suurimpia paperipostin lähettäjiä ja taloudellisesti kannattavin sähköistettävä palvelu. Yhteisen varhaiskasvatusjärjestelmän esiselvitys koko Satakunnan laajuisesti käynnistettiin kesäkuussa. Nyt valmistelussa oleva järjestelmäuudistus, tulee huomattavasti vähentämään paperipostin määrää. Yhteiseen varhaiskasvatusjärjestelmään ovat kiinnostuksensa esittäneet Porin lisäksi Kankaanpää, Ulvila, Merikarvia, Pomarkku, Karvia, Harjavalta ja Kokemäki. Prosessi jatkuu keväällä 2026. Tavoite toteutui. 2. Sivistystoimialan osalta on useita lomakkeita sähköistetty, sähköisiä allekirjoituksia käyttöönotettu ja sähköistä arkistointia aloitettu. Tavoite toteutui. 3. Rakennetun ympäristön ja maankäytön tietojärjestelmän käyttöönotto alkaa keväällä 2026. Pysäköinninvalvonnan oikaisuvaatimusprosessin sähköistäminen on valmistunut. Sähköiset oikaisuvaatimukset -palvelun arvioidaan vähentävän paperipostin lähettämistä ja siihen kuluva työtä n. 90 %. Tavoite toteutui.			

Konsernipalveluiden taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Käyttötalous 1 000 €	Alkuperäinen käyttösuunnitelma	KS muutokset	KS muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatulot	2 800		2 800	5 049	2 249
Toimintamenot	-30 738	-44	-30 782	-31 153	-371
Toimintakate	-27 938	-44	-27 983	-26 104	1 879
Poistot ja arvonalentumiset	-811		-811	-863	-52
Muut laskennalliset kust.	-1 192		-1 192	17 002	18 194
Tehtävän kokonaiskust.	-29 942	-44	-29 986	-9 965	20 021
Käyttösuunnitelman muutokset: Johtava controller 12.5.2025 § 1 Vuodenvaihteessa 2024-2025 kaupungin työpajoilla käytiin muutosneuvottelut palkkatukilainsäädännön muutok- sista ja TE-uudistuksesta johtuen. Neuvotteluiden tuloksena elinvoima- ja ympäristötoimialalta tehtiin toukokuussa 44 259 € määrärahasiirto konsernipalveluihin.					

Selvitys käyttötalouden toteutumisesta:

Konsernipalvelujen käyttötalous toteutui kokonaisuudessaan huomattavasti talousarviota paremmin. Toimintakate alittui 1,9 miljoonaa euroa.

Toimintatuottojen toteutuma oli 5 miljoonaa euroa, ylittäen talousarvion 2,2 miljoonaa euroa. Ylitys johtui pääosin valtion maksamista kotoutumislain mukaisista korvauksista, jotka ylittivät talousarvion 1,6 miljoonaa euroa. Kotoutumislain mukaisen laskennallisen korvauksen piirissä oli kuukausittain keskimäärin 512 henkilöä. Keskimääräinen maksettu korvaus oli 311 euroa henkilöä kohden. Uusia korvausten piirissä olevia henkilöitä saapui Poriin vuoden 2025 aikana yhteensä 91. Suurin osa kansainvälistä suojelua saaneista ja kotoutumistyön piirissä olevista henkilöistä tulivat Ukrainasta, Afganistanista, Irakista ja Sri Lankasta. Kotoutumistyön piirissä olevien kansainvälisten opiskelijoiden määrä kasvoi selvästi. Kotoutumislain mukaisten korvausten lisäksi talousarviosta poikkeavia tuottoja kertyi erityisesti hankerahoituksista 0,6 miljoonaa euroa.

Toimintakulujen toteutuma oli -31,2 miljoonaa euroa, mikä ylitti talousarvion noin 0,4 miljoonaa euroa. Toimintakulujen suurimmat erät olivat henkilöstökulut 12,2 miljoonaa euroa ja palveluostot 13,7 miljoonaa euroa, josta suurimpina olivat ICT- palvelut ja ohjelmalisenssit 4 miljoonaa euroa ja asiantuntijapalvelut 3,3 miljoonaa euroa. Asiantuntijapalveluista Numera Oy:ltä (Sarastia) hankitut talous- ja henkilöstöhallinnon palveluostot olivat 1,7 miljoonaa euroa ja kertaluonteiset Pori Energian vähemmistöosuuden myyntiin liittyvät palveluostot 1,2 miljoonaa euroa. Lento- liikennepalveluihin käytettiin 1,5 miljoonaa euroa ja yhteistoimintaosuuksia eri yhteistyötahoille maksettiin yhteensä 2 miljoonaa euroa. Henkilöstön koulutus-, kulttuuri- ja liikuntatoimintaan käytettiin 1 miljoonaa euroa. Avustuksia erilaisiin yhteistyösopimuksiin liittyen konsernipalveluista myönnettiin yhteensä 3,7 miljoonaa euroa. ICT-laitteiden leasingvuokriin käytettiin 0,8 miljoonaa euroa.

Merkittävimät poikkeamat olivat palveluostoissa johtuen asiantuntijapalvelun hankinnasta Pori Energia Oy:n vähemmistöosuuden myyntiprosessia ja sen valmistelua varten. Henkilöstökulut alittuivat noin 0,4 miljoonaa euroa. Henkilöstösuunnitelman henkilötyövuosista jäi toteutumatta noin 6 henkilötyövuotta lähinnä rekrytointien viivästyminen ja irtisanoutumisten vuoksi.

Kunta-AURA talousraportoinnin käsikirja edellyttää tukipalvelukustannusten kohdistamista varsinaisille palveluille. Nämä budjetoimattomat vyörytykset toimialoille oikaisevat kustannuksia rivillä *muut laskennalliset kustannukset*.

= valtuustoon nähdessä sitovat erät

Energian välitys

Käyttötalous 1 000 €	Alkuperäinen käyttösuunni- telma	KS muutokset	KS muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatulot	24 000		24 000	25 747	1 747
Toimintamenot	-24 000		-24 000	-25 747	-1 747
Toimintakate	0		0	0	0
Tehtävän kokonaiskust.	0		0	0	0

Selvitys käyttötalouden toteutumisesta: Pohjolan Voima Oyj:n osakkaana Porin kaupunki toimii energian juridisena ostajana, joka myy energiaa edelleen Pori Energia Oy:lle. Kaupungille syntyy energian ostosta ja myynnistä kirjanpidollisia tuloja ja menoja. Energian hintatason vaihtelusta johtuen tulot ja menot poikkeavat talousarviosta.

Muut toimialoille kohdistamattomat käyttötalouserät

Käyttötalous 1 000 €	Alkuperäinen käyttösuunni- telma	KS muutokset	KS muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatulot	9 027		9 027	12 213	3 186
Toimintamenot	-1 662		-1 662	-2 926	-1 264
Toimintakate	7 366		7 366	9 287	1 921
Poistot ja arvonalentumiset				-131	-131
Muut laskennalliset kust.				832	832
Tehtävän kokonaiskust.	7 366		7 366	9 988	2 623

Selvitys käyttötalouden toteutumisesta:

Pori Energia Oy:lle myytiin puitesopimuksen perusteella viimeinen 256 kappaleen erä Länsi-Suomen Voima Oy:n osakkeita, joista kirjattiin talousarvion mukainen 6,6 miljoonan euron myyntivoitto. Vuoden aikana useat asunto-osakeyhtiöt valitsivat kerrostalotontin lunastuksen uuden vuokrasopimuksen solmimisen sijaan, minkä seurauksena maa- ja vesialueiden luovutusvoitot olivat yhteensä 5,5 miljoonaa euroa ylittäen talousarvion 4,3 miljoonalla eurolla. Lisäksi tehtäväkohdalle oli budjetoitu miljoona euroa teollisuuden rakennuslupatuottoja, joita ei niihin kohdistuvien epävarmuustekijöiden vuoksi sisällytetty rakennusvalvontayksikön talousarvioon. Nämä rakennuslupatuotot eivät toteutuneet.

Kaupungin lomapalkkavelan kasvu ilman liikelaitoksia oli 0,9 miljoonaa euroa eli 0,6 miljoonaa euroa talousarviota korkeampi. Työllisyysalueen henkilöstön kaupungille siirtynyt lomapalkkavelka huomioitiin tilikauden aloittavassa taseessa, joten se ei rasittanut tulosta. Kaupungin osuus verotuskustannuksiin oli 0,9 miljoonaa euroa eli talousarvion mukainen. Lisäksi tehtäväkohdalle kirjattiin tilintarkastuksen 2024 yhteydessä tehtyyn havaintoon liittyen 0,5 miljoonaa euroa säätiöiden säädepääomia.

Yhteenvedona tehtäväkohta alitti talousarvion 1,9 miljoonalla eurolla. Alitusta ei ole käsitelty talousarviomuutoksena. Muihin laskennallisiin kustannuksiin sisältyy lomapalkkavelan muutoksen oikaisu vyörytyksenä toimialoille.

= valtuustoon nähden sitovat erät

Sivistystoimiala – Opetus ja varhaiskasvatus

Sivistyslautakunnan toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Toimenpide	Mittari	
Yrittäjyyskasvatuksen edistäminen	Yrittäjäkylä tarjoaa kaikille Satakunnan kuudes- ja yhdeksäsluokkalaisille myönteisiä kokemuksia työelämästä, taloudesta, yrittäjyydestä ja yhteiskunnasta	
Koulujen hyödyntäminen tapahtumia palvelevassa toiminnassa	Koulutilojen tapahtuma- ym. käytön (tapahtumat, majoitus yms.) pelisäännöt	
Edistetään koulutuksellista tasa-arvoa ja inklusiota. Opetuksen resursoinnissa otetaan huomioon oppilaiden erilaiset tarpeet ja taustat.	Yleisopetuksen kouluille jaettu erityisopetusresurssi suhteessa yleisopetuksen koulujen oppilasmäärään (pl. valo-oppilaat) Erityiskoulujen erityisen tuen oppilaat / yleisopetuskoulujen erityisen tuen oppilaat = suhdeluku S2-opetukseen ja kielelliseen tukeen jaettu resurssi S2-opetukseen osallistuvaa oppilasta kohden	
Edistetään keskeisten tulevaisuuden taitojen oppimista kaikissa kouluissa ja kaikilla luokka-asteilla.	6. luokan ja 9. luokan päättäneiden lukuaineiden / kaikkien aineiden keskiarvon keskiarvo Lukuseula-tutkimus tehdään kaikille 2., 5. ja 7. luokan oppilaille Kouluille on laadittu tietosuoja- ja -turvan huomioonottava tekoälyn käyttöön liittyvä ohjeistus ja materiaali	
Vahvistetaan kouluun kiinnittymistä ja vähennetään koulupudokkuutta ja poissaolojen määrää.	Oppilaiden poissaoloprosentti (kunnan ka) on laskenut Yläkoulujen luokanohjaajien ryhmäytymiseen liittyvän osaamisen edistämiseksi on laadittu ja käyttöön otettu koulutus suunnitelma Koulukiusaamistapausten merkitsemiseen ja niiden seurantaan on sovittu yhteiset käytänteet	
Luomme rakenteita ja toimintatapoja, joilla tuemme oppilaiden hyvinvointia. Teemme vahvaa yhteistyötä eri toimijoiden kanssa.	Koulujen järjestyssäännöt ja toimintatavat on yhdenmukaistettu oppilaiden kännykän käytön osalta Yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa on sovittu Move!-tulosten käyttämisestä kouluterveydenhoidon tarkastuksissa.	
Perusopetuksen taloudelliset tavoitteet	Perusopetuksen opetustoiminnan yksikkökustannus €/oppilas kasvaa enintään talousarvion palkankorotusten verran Perusopetuksen käyttökustannukset eivät nouse vuositasona enempää kuin Tilastokeskuksen Julkisten menojen hintaindeksi (opetus-toimi)	
Jokaiseen aineryhmään koulutetaan kieli- ja kulttuuritietoinen asiantuntijaopettaja.	Kieli- ja kulttuuritietoisten asiantuntijaopettajien määrä	
Maahanmuuttajien opinto-ohjausta kehitetään ja kielitaitoon liittyvää valmennusta vahvistetaan erityisesti ensimmäisen lukivuoden aikana.	Järjestetään koko henkilökunnalle täydennyskoulutusta kieli- ja kulttuuritietoisuudesta	
Lukion toimintakulttuurin kehittäminen	Lukiokoulutuksen laatukäsikirjan toimeenpaneminen ja päivittäminen Oppimisen tuen tuki- ja ohjausmalli Yhteistyö Porin lukiokoulutuksessa -malli	
Lukiokoulutuksen taloudelliset tavoitteet	Lukiokoulutuksen opetuksen yksikkökustannus €/opiskelija nousee enintään talousarvion palkankorotusvarauksen verran Lukiokoulutuksen kustannukset nousevat vuositasona enintään Tilastokeskuksen Julkisten menojen hintaindeksin (opetustoimi) verran	
Taiteen perusopetuksen kuntatason kokonaiskustannuksen näkyväksi tekeminen kuntalaisille	Opetustarjonnan kokonaisuus on kuvattu	
Aikaisemmin ja muualla hankitun osaamisen tunnistamiseen ja tunnustamiseen perustuva sivistävän koulutuksen koulutuspolku on aktiivisessa käytössä kaikissa sivistävän koulutuksen yksiköissä.	Opintosuoritusten tietojensiirto kansalliseen KOSKI-palveluun on mahdollista ja siitä on tiedotettu opiskelijoita	
Kehitetään sivistävän koulutuksen palveluita vastaamaan yhä paremmin eri ikäisten porilaisten tarpeita	Palmgren-konservatoriossa ja Porin taidekoulussa on otettu käyttöön Eepos-oppilashallintojärjestelmä Kansalaisopiston hyvinvointihanke on toiminnassa ja hankkeen puitteissa aloitettu uusi yhteistyöverkosto hyvinvointialueen ja perustettavan työllisyysalueen kanssa on toiminnassa	
Sivistävän koulutuksen taloudelliset tavoitteet	Sivistävän koulutuksen käyttökustannusten kasvu on enintään vuoden 2025 toteutuneen hintaindeksin verran	
Henkilöstön kieli- ja kulttuuritietoisuuden lisääminen	Jokainen varhaiskasvatuksen vakituudesta henkilöstöstä suorittaa kieli- ja kulttuuritietoisuutta lisäävän koulutuksen	
Koulutetaan henkilöstöä 1.8.25 voimaantulevasta perusopetuslain oppimisen tuen muutoksista, jotka koskevat myös esiopetusta	Esihenkilöiden, erityisopettajien ja esiopetusryhmien kasvatushenkilöstön osallistuminen koulutukseen	
Perheiden hyvinvointiin ja vanhemmuuden tukeen liittyvät vanhempainillat	Jokaisessa perusyksikössä ja perhepäivähoidossa on järjestetty vähintään yksi tapahtuma teemaan liittyen	
Varhaiskasvatuksen taloudelliset tavoitteet	Täyttöprosentti varhaiskasvatuksen yksiköissä keskimäärin 95 % Oman tuotannon ja palvelusetelien suhde; omatuotanto 73 %, palvelusetelit 27 %	

Toteutunut 23 mittaria

Ei toteutunut 9 mittaria

Porin elinvoimaisuus

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Pori mahdollistaa yritystoiminnan kasvun ja uudistumisen		
TEKO	Yritysten perustaminen, sijoittuminen ja kasvu		
TOIMENPIDE	Yrittäjyyskasvatuksen edistäminen		
MITTARI	Yrityskylä tarjoaa kaikille Satakunnan kuudes- ja yhdeksäsluokkalaisille myönteisiä kokemuksia työelämästä, taloudesta, yrittäjyydestä ja yhteiskunnasta.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Toiminta aloitettu	Toiminta vakiintunut, 100 % osallistumisaste
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Koko Satakunnan alueelta lukuvuoden 2024-2025 aikana Yrityskylä Satakunnan toimintaan on osallistunut yhteensä 2204 kuudesluokkalaista 2292 oppilaasta (96 %) ja 2278 yhdeksäsluokkalaista 2412 oppilaasta (94 %).			

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Asukasmäärään vaikuttaminen		
TEKO	Kehitämme Poria ympärivuotisena tapahtuma- ja kulttuurikaupunkina		
TOIMENPIDE	Koulujen hyödyntäminen tapahtumia palvelevassa toiminnassa		
MITTARI	Koulutilojen tapahtuma- ym. käytön (tapahtumat, majoitus yms.) pelisäännöt	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Valmistelu aloitettu	Yhteiset pelisäännöt valmistuvat 2025 aikana
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Toimialarajat ylittävä työryhmä on perustettu, ja se on aloittanut kymmenvuotissuunnitelman laatimisen. Pilotointia toteutetaan Itä-Porin ja Pohjoisväylän monitoimitaloissa. Tilavarauksjärjestelmän pilotointi on aloitettu. Tavoite toteutui.			

Perusopetus

PAINOPISTE	Osaava Pori		
TAVOITE	KOULUTUSTARJONTA VARHAISKASVATUKSESTA YLIOPISTOON		
TEKO	Terveelliset, turvalliset ja tarkoituksenmukaiset oppimisympäristöt sekä laadukas opetus varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa.		
TOIMENPIDE	Edistetään koulutuksellista tasa-arvoa ja inklusiota. Opetuksen resursoinnissa otetaan huomioon oppilaiden erilaiset tarpeet ja taustat.		
MITTARI 1	Yleisopetuksen kouluille jaettu erityisopetusresurssi suhteessa yleisopetuksen koulujen oppilasmäärään (pl. valo-oppilaat).	Lähtötaso	Tavoitetaso
		0,3 t/opp. (20.9.24)	Sama tai suurempi kuin lähtötaso
MITTARI 2	Erityiskoulujen erityisen tuen oppilaat / yleisopetus-koulujen erityisen tuen oppilaat = suhdeluku	0,8 (20.9.24)	sama tai pienempi kuin lähtötaso
MITTARI 3	S2-opetukseen ja kielelliseen tukeen jaettu resurssi S2-opetukseen osallistuvaa oppilasta kohden	0,7 tuntia/S2-opp.	sama tai suurempi kuin lähtötaso
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: MITTARI 1: Resurssi jaetaan lukuvuodeksi kerrallaan ja oppilaskohtainen resurssi lasketaan 20.9. tilanteen mukaan. Jaettu resurssi on 0,3 t/opp. MITTARI 2: Suhdeluku tarkistetaan vuosittain 20.9. tilanteen mukaan. Suhdeluku on 0,8. MITTARI 3: Suhdeluku tarkistetaan vuosittain keväällä tulevan lukuvuoden S2-resurssinjaon yhteydessä. Lukuvuoden 2025-2026 suhdeluku on 0,7 t/S2-opetukseen osallistuva oppilas.			

PAINOPISTE	Osaava Pori		
TAVOITE	KOULUTUSTARJONTA VARHAISKASVATUKSESTA YLIOPISTOON		
TEKO	Terveelliset, turvalliset ja tarkoituksenmukaiset oppimisympäristöt sekä laadukas opetus varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa.		
TOIMENPIDE	Edistetään keskeisten tulevaisuuden taitojen oppimista kaikissa kouluissa ja kaikilla luokka-asteilla.		
MITTARI 1	6. luokan ja 9. luokan päättäneiden lukuaineiden / kaikkien aineiden keskiarvon keskiarvo	Lähtötaso	Tavoitetaso
		6. lk = 8,0/8,0 9. lk = 7,9/7,7 (kevät 2024)	sama tai suurempi kuin lähtötaso
MITTARI 2	Lukuseula-tutkimus tehdään kaikille 2., 5. ja 7. luokan oppilaille	Syksyn 2024 määrä	Tehty kaikille
MITTARI 3	Kouluille on laadittu tietosuoja- ja -turvan huomioonottava tekoälyn käyttöön liittyvä ohjeistus ja materiaali	Ei	Kyllä

Selvitys toimenpiteen toteutumisesta:

MITTARI 1: Keväällä 2025 keskiarvot olivat 6. lk = 7,9/8,0 ja 9. lk = 7,8/7,9. Keskiarvot eivät kerro suoraan opetuksen tai osaamisen tasosta, vaan myös esimerkiksi arvioinnista ja ikäluokan muista tekijöistä.

MITTARI 2: Koko ikäluokasta syksyllä 2025 Lukuseulan lukutaito-osioon oli osallistunut luokka-asteesta riippuen 83-92 prosenttia. Erityiskoulujen 2.-luokkalaiset eivät pääsääntöisesti osallistu lukuseulaan, koska sen tehtävät eivät sovellu kaikille erityisen tuen oppilaille. Yleisopetuskoulujen oppilaista tähän oli osallistunut 86-93 prosenttia pienryhmiä mukaan lukien.

MITTARI 3: Koulujen käyttöön on laadittu tekoälyn käyttöön liittyvä ohjeistus sekä koulutusvideo, jotka on jaettu kouluille. Lisäksi tekoäly on sisällytetty vuosiluokkien 1-6 oppilaiden kanssa käsiteltäviin tietosuoja- ja tietoturvamateriaaleihin.

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	JOKAISELLA PORILAISELLA ON MAHDOLLISUUS TERVEELLISEEN, AKTIIVISEEN JA TURVALLISEEN ELÄMÄÄN		
TEKO	Syrjäytymisen ehkäisemiseksi vähennämme yksinäisyyttä ja osattomuutta.		
TOIMENPIDE	Vahvistetaan kouluun kiinnittymistä ja vähennetään koulupudokkuutta ja poissaolojen määrää.		
MITTARI 1	Oppilaiden poissaoloprosentti (kunnan ka) on laskenut	Lähtötaso	Tavoitetaso
		7,8 (kevät 2024)	Sama tai pienempi kuin lähtötaso
MITTARI 2	Yläkoulujen luokanohjaajien ryhmäytämiseen liittyvän osaamisen edistämiseksi on laadittu ja käyttöön otettu koulutussuunnitelma	Ei	Kyllä
MITTARI 3	Koulukiusaamistapausten merkitsemiseen ja niiden seurantaan on sovittu yhteiset käytänteet.	Ei	Kyllä

Selvitys toimenpiteen toteutumisesta:

MITTARI 1: Kevään 2025 poissaoloprosentti oli 8,2 eli poissaoloprosentti on noussut.

MITTARI 2: Luokanohjaajien koulutussuunnitelma on valmis.

MITTARI 3: Suunnitelmapohjan (suunnitelma opiskelijoiden suojaamiseksi väkivallalta, kiusaamiselta ja häirinnältä) työstä vastaava työryhmä on nimetty.

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	PORI ON LASTEN JA NUORTEN KAUPUNKI		
TEKO	Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointi on meille erityisen tärkeää.		
TOIMENPIDE	Luomme rakenteita ja toimintatapoja, joilla tuemme oppilaiden hyvinvointia. Teemme vahvaa yhteistyötä eri toimijoiden kanssa.		
MITTARI 1	Koulujen järjestyssäännöt ja toimintatavat on yhdenmukaistettu oppilaiden kännykän käytön osalta	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Ei	Kyllä
MITTARI 2	Yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa on sovittu Move!-tulosten käyttämisestä kouluterveydenhoidon tarkastuksissa.	Ei	Kyllä

Selvitys toimenpiteen toteutumisesta:

MITTARI 1: Koulujen järjestyssuunnitelmat on päivitetty vastaamaan lainsäädäntöä henkilökohtaisten mobiililaitteiden käytön rajoittamisesta opetuksessa.

MITTARI 2: Syyslukukauden alussa on otettu käyttöön Move!-tulosten tiedonsiirtoluvan Wilma-lomake. Suostumusten antaneiden 5. luokan huoltajien ja 8. luokan oppilaiden tai huoltajien testitulos välitetään kouluterveydenhoitajalle laajaa terveystarkastusta varten. Koulut määrittävät käytänteet salassa pidettävän tiedon välittämiseksi.

Perusopetuksen taloudelliset tavoitteet

1. Perusopetuksen opetustoiminnan yksikkökustannus €/oppilas kasvaa enintään talousarvion palkankorotusten verran. Lähtötaso vuosi 2023. Talousarvion 2025 palkankorotukset 5,15 % vuoden 2024 alun tasoon.

Lähtötaso 4683 €/oppilas

Tavoitetaso: 4924 €/oppilas

Selvitys toteumasta: Perusopetuksen opetustoiminnan vertailukelpoinen yksikkökustannus oli 5260 €/oppilas. Tavoitetasoa ei saavutettu. Merkittävänä tekijänä oli perusopetuksen oppimisen tuen uudistuksen voimaantulo 1.8.2025, joka aiheutti lainsäädännön edellyttämän lisäyksen tuntikehykseen, ja tätä kautta merkittävän kustannusten nousun. Myös perusopetukseen valmistavan opetuksen määrä kasvoi vuoden 2025 aikana. Lisäksi perusopetuksen oppilasmäärä on laskenut vuodesta 2023 3,3 %, mikä osaltaan kasvattaa oppilaskohtaista kustannusta. Perusopetuksen opetustoiminnan kustannukset ovat nousseet vuodesta 2023 vuoteen 2025 8,6 %.

Vastuuhenkilö: opetusyksikön päällikkö

2. Perusopetuksen käyttökustannukset eivät nouse vuositasolla enempää kuin Tilastokeskuksen Julkisten menojen hintaindeksi (opetustoimi)

Tavoitetaso: Perusopetuksen käyttökustannusten kasvu on enintään vuoden 2025 toteutuneen hintaindeksin verran

Selvitys toteumasta: Perusopetuksen käyttökustannukset kasvoivat vuonna 2025 3,1 %. Julkisten menojen (opetustoimi) hintaindeksi nousi vuonna 2025 2,4 %. Tavoitetasoon ei aivan ylletty.

Vastuuhenkilö: opetusyksikön päällikkö

Lukiokoulutus

PAINOPISTE	Osaava Pori		
TAVOITE	Koulutustarjonta varhaiskasvatuksesta yliopistoon		
TEKO	Monikielinen lukio- ja ammatillinen koulutus		
TOIMENPIDE	Jokaiseen aineryhmään koulutetaan kieli- ja kulttuuritietoinen asiantuntijaopettaja. Maahanmuuttajien opinto-ohjausta kehitetään ja kielitaitoon liittyvää valmennusta vahvistetaan erityisesti ensimmäisen lukiovuoden aikana.		
MITTARI 1	Kieli- ja kulttuuritietoisten asiantuntijaopettajien määrä.	Lähtötaso 1	Tavoitetaso 5
MITTARI 2	Järjestetään koko henkilökunnalle täydennyskoulutusta kieli- ja kulttuuritietoisuudesta.	Ei	Kyllä
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: MITTARI 1: Jokaiseen aineryhmään (6) on koulutettu kieli- ja kulttuuritietoinen asiantuntijaopettaja. Yhdessä asiantuntijaopettajat ovat laatineet kieli- ja kulttuuritietoisen opettamisen Porin mallin, jota vakiinnutettiin osaksi lukion toimintakulttuuria. MITTARI 2: Opettajille on järjestetty täydennyskoulutusta kieli- ja kulttuuritietoisuudesta. Opetus- ja ohjaushenkilöstö ovat käyttäneet täydennyskoulutuksessa saamiaan keinoja ja malleja työssään.			

PAINOPISTE	Osaava Pori		
TAVOITE	Koulutustarjonta varhaiskasvatuksesta yliopistoon		
TEKO	Terveelliset, turvalliset ja tarkoituksenmukaiset oppimisympäristöt sekä laadukas opetus		
TOIMENPIDE	Lukion toimintakulttuurin kehittäminen		
MITTARI 1	Lukiokoulutuksen laatukäsikirjan toimeenpaneminen ja päivittäminen	Lähtötaso Ei	Tavoitetaso Kyllä
MITTARI 2	Oppimisen tuen tuki- ja ohjausmalli.	Ei	Kyllä
MITTARI 3	Yhteistyö Porin lukiokoulutuksessa -malli.	Ei	Kyllä
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: MITTARI 1: Laatukäsikirja toimeenpantiin ja sitä päivitettiin kaksi kertaa kalenterivuoden aikana. MITTARI 2: Oppimisen tuki Porin lukiossa -malli on julkaistu toukokuussa 2025. Malli on täydentyvä ja päivittyvä asiakirja. MITTARI 3: Yhteistyö Porin lukiossa -malli julkaistiin toukokuussa 2025. Malli on muiden lukion asiakirjojen tapaan täydentyvä ja päivittyvä asiakirja, jonka jatkokehittämisestä vastaa työryhmä.			

Lukiokoulutuksen taloudelliset tavoitteet

1. Lukiokoulutuksen opetuksen yksikkökustannus €/opiskelija nousee enintään talousarvion palkankorotusvarauksen verran. Lähtötaso vuosi 2023. Vuoden 2025 talousarvion palkankorotus on 5,15 % vuoden 2024 alun tasoon nähden.

Lähtötaso 5265 €/opiskelija Tavoite: 5536 €/opiskelija

Selvitys toteumasta: Lukiokoulutuksen opetustoiminnan vertailukelpoinen yksikkökustannus oli 5500 €/opiskelija.

Tavoitetaso saavutettiin.

Vastuuhenkilö: opetusyksikön päällikkö

2. Lukiokoulutuksen kustannukset nousevat vuositasolla enintään Tilastokeskuksen Julkisten menojen hintaindeksin (opetustoimi) verran.

Tavoitetaso: Käyttökustannukset nousevat enintään hintaindeksin verran.

Selvitys toteumasta: Lukiokoulutuksen kustannukset laskivat 3,1 % vuonna 2025. Julkisten menojen (opetustoimi) hintaindeksi nousi 2,4 %. Tavoitetaso alitettiin merkittävästi.

Vastuuhenkilö: opetusyksikön päällikkö

Sivistävä koulutus

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Asukasmäärään vaikuttaminen		
TEKO	Palvelumme tukevat lapsiperheitä		
TOIMENPIDE	Taiteen perusopetuksen kuntatason kokonaiskuvan näkyväksi tekeminen kuntalaisille		
MITTARI	Opetustarjonnan kokonaisuus on kuvattu	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Ei	Kyllä
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Opetustarjonnan kokonaisuus on kuvattu.			

PAINOPISTE	Osaava Pori		
TAVOITE	Osaavan työvoiman saatavuus		
TEKO	Työelämälähtöinen koulutus yhteistyössä alueen koulutusorganisaatioiden ja elinkeinoelämän kanssa.		
TOIMENPIDE	Aikaisemmin ja muualla hankitun osaamisen tunnistamiseen ja tunnustamiseen perustuva sivistävän koulutuksen koulutuspolku on aktiivisessa käytössä kaikissa sivistävän koulutuksen yksiköissä.		
MITTARI	Opintosuoritusten tietojensiirto kansalliseen KOSKI-palveluun on mahdollista ja siitä on tiedotettu opiskelijoita.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Ei	Kyllä
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Opintosuoritusten tietojensiirto kansalliseen KOSKI-palveluun on mahdollista ja siitä on tiedotettu opiskelijoita.			

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	Jokaisella porilaisella on mahdollisuus terveelliseen, aktiiviseen ja turvalliseen elämään		
TEKO	Kaikkien ikäryhmien osallistamis- ja vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen		
TOIMENPIDE	Kehitetään sivistävän koulutuksen palveluita vastaamaan yhä paremmin eri ikäisten porilaisten tarpeita		
MITTARI 1	Palmgren-konservatoriossa ja Porin taidekoulussa on otettu käyttöön Eepos-oppilashallintojärjestelmä	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Ei	Kyllä
MITTARI 2	Kansalaisopiston hyvinvointihanke on toiminnassa ja hankkeen puitteissa aloitettu uusi yhteistyöverkosto hyvinvointialueen ja perustettavan työllisyysalueen kanssa on toiminnassa	Ei	Kyllä
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: MITTARI 1: Eepos-oppilashallintojärjestelmä on otettu käyttöön 1.1.2025. MITTARI 2: Hanke on käynnistynyt ja yhteistyöverkosto toimii.			

Sivistävän koulutuksen taloudelliset tavoitteet

1. Sivistävän koulutuksen käyttökustannukset eivät nouse vuositasolla enempää kuin Tilastokeskuksen Julkisten menojen hintaindeksi (opetustoimi).

Tavoitetaso: Sivistävän koulutuksen käyttökustannusten kasvu on enintään vuoden 2025 toteutuneen hintaindeksin verran.

Selvitys toteumasta: Sivistävän koulutuksen kustannusten kasvu oli 1,2 % vuonna 2025. Julkisten menojen (opetustoimi) hintaindeksi nousi 2,4 % vuonna 2025. Tavoite toteutui.

Vastuuhenkilö: opetusyksikön päällikkö

Varhaiskasvatus

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Asukasmäärään vaikuttaminen		
TEKO	Palvelumme tukevat lapsiperheitä		
TOIMENPIDE	Henkilöstön kieli- ja kulttuuritietoisuuden lisääminen		
MITTARI	Jokainen varhaiskasvatuksen vakituisesta henkilöstöstä suorittaa kieli- ja kulttuuritietoisuutta lisäävän koulutuksen	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Kaikki eivät ole suorittaneet	Kaikki ovat suorittaneet
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Henkilöstölle suunnattu koulutustallenne on valmistunut. Koko henkilöstö on katsonut tallenteen.			

PAINOPISTE	Osaava Pori		
TAVOITE	Koulutustarjonta varhaiskasvatuksesta yliopistoon		
TEKO	Terveelliset, turvalliset ja tarkoituksen mukaiset oppimisympäristöt sekä laadukas opetus varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa		
TOIMENPIDE	Koulutetaan henkilöstöä 1.8.25 voimaantulevasta perusopetuslain oppimisen tuen muutoksista, jotka koskevat myös esiopetusta		
MITTARI	Esihenkilöiden, erityisopettajien ja esiopetusryhmien kasvatushenkilöstön osallistuminen koulutukseen.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		0 %	90 %
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Tavoite on toteutunut. Henkilöstö on osallistunut laajasti erilaisiin tuen koulutuksiin muun muassa EduHousen, Opetushallituksen ja omiin koulutuksiin. Kaikille erityisopettajille ja esiopetuksen opettajille järjestettiin yhteinen koulutus esiopetuksen tuen asioista ennen esiopetuksen alkua 13.8.			

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	Pori on lasten ja nuorten kaupunki		
TEKO	Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointi on meille erityisen tärkeää.		
TOIMENPIDE	Perheiden hyvinvointiin ja vanhemmuuden tukeen liittyvät vanhempainillat		
MITTARI	Jokaisessa perusyksikössä ja perhepäivähoidossa on järjestetty vähintään yksi tapahtuma teemaan liittyen	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Ei tiedossa	30
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta:			
Järjestettyjä tapahtumia on ollut kolmesta (13), muun muassa Ahlaisissa ja Reposaaressa. Osa tapahtumista oli alueellisia, kaikista perusyksiköistä ja perhepäivähoidosta perheiden oli mahdollista osallistua tapahtumiin. Osallistujia oli yhteensä noin 370.			

Varhaiskasvatuksen taloudelliset tavoitteet

1. Tavoite: Täyttöprosentti varhaiskasvatuksen yksiköissä keskimäärin 95 %

Selvitys toteumasta: Täyttöprosentti jäi alle tavoitteen ollen 91.

Täyttöprosenttia laskee kesäkuukaudet, jolloin iso osa kouluun menijöistä ei enää tarvitse palveluita. Heidän tilalleen tulee uusia lapsia pääsääntöisesti alkusyksystä. Muina kuukausina täyttöprosentti oli keskimäärin 93. Enimmillään prosentti on toukokuussa 93,7 %, jolloin tavoitteen saavutti 18/29 päiväkotia. Pienimmillään täyttöaste oli heinäkuussa, 79 %. Täyttöprosentteissa on isoja eroja päiväkodeittain, esimerkiksi kouluilla toimivissa esiopetusryhmissä on yleensä pienempi täyttö, koska niihin voidaan sijoittaa vain eskareita. Joissakin vanhoissa tiloissa terveysvalvonta on rajannut lasten määrää. Täyttöprosenttia laskee myös vuorohoitoa järjestävä Päiväkotiveturitali.

Vastuuhenkilö: varhaiskasvatusyksikön päällikkö

2. Tavoite: Oman tuotannon ja palvelusetelien suhde; omatuotanto 73 %, palvelusetelit 27 %

Selvitys toteumasta: 31.12.2025 oma tuotanto 76 %, palvelusetelit 24 %

Tavoitteessa varauduttiin siihen, että Klasipruukissa olevalle y-tontille olisi saatu yksityinen päiväkotitoimija. Yrityksestä huolimatta toimijaa ei tontille saatu.

Vastuuhenkilö: varhaiskasvatusyksikön päällikkö

Sivistyslautakunnan taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Käyttötalous 1 000 €	Alkuperäinen käyttösuun- nitelma	KS muutokset	KS muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatulot	9 659		9 659	9 604	-54
Toimintamenot	-128 282	78	-128 204	-127 001	1 203
Toimintakate	-118 623	78	-118 545	-117 397	1 148
Poistot ja arvonalentumiset	-455		-455	-864	-409
Muut laskennalliset kust.	-23 014		-23 014	-33 250	-10 237
Tehtävän kokonaiskust.	-142 092	78	-142 015	-151 511	-9 497

Käyttösuunnitelman muutokset: Johtava controller 15.10.2025 § 2

Vapaa-ajan lautakunnan alainen nuorisoyksikkö järjesti lasten loma-ajan toimintaa ensimmäistä kertaa kesällä 2025. Ajalla 2.-27.6.2025 maksullista toimintaa oli Käppärän koululla 1. ja 2. luokkalaisille sekä erityisen tuen oppilaille ja maksutonta toimintaa alakoululaisille Kaarisillan yhtenäiskoululla sekä Itätuulen oppimis- ja liikuntakeskuksessa. Henkilökunta koostui pääasiassa opetusyksikön henkilökunnasta sekä muutamista nuorisoyksikön työntekijöistä. Lokakuussa 2025 tehdyllä määrärahasiirrolla siirrettiin vastaavat määrärahat (77 800 €) opetusyksiköstä nuorisoyksikköön.

Toimialajohtajan selvitys käyttötalouden toteutumisesta:

Sivistyslautakunnan talous toteutui ennustettua positiivisemmin. Vaikka vuoden 2025 talousarvioon tehtiin huomattavia sopeutustoimia, myös lainsäädännön ja toiminnallisten muutosten edellyttämistä määrärahalisäyksistä päätettiin. Merkittävin lainsäädännöllinen muutos oli oppimisen tuen uudistus, joka tuli voimaan 1.8.2025. Kustannuskehitys oli hyvin maltillista vuoden 2025 aikana. Toimintakulut kasvoivat 1,3 prosenttia. Toimintatuottoja kertyi hieman talousarviota vähemmän. Tuottojen määrä laski edelliseen vuoteen verrattuna 3,7 prosenttia.

Sivistyslautakunnan toimintatuotot toteutuivat hieman talousarviota heikommin. Tuottoja kertyi kaikkiaan 0,05 miljoonaa euroa talousarviota vähemmän. Toteumaprosentti oli 99,4. Myyntituotot toteutuivat 0,8 miljoonaa euroa talousarviota paremmin. Esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvausten määrä nousi edelliseen vuoteen verrattuna. Lisäksi lastensuojelulain perusteella sijoitettujen lasten koulunkäynnin kotikuntakorvausten määrä kasvoi. Hyvinvointialue irtisanoi vuoden 2024 lopussa erityislasten kesäajan toiminnan, mikä puolestaan vähensi muita myyntituottoja. Maksutuottojen osalta varhaiskasvatuksen asiakasmaksuja ja sivistävän koulutuksen lukukausi- ja kurssimaksuja kertyi talousarviota enemmän. Kaikkiaan maksutuottojen kertymä ylitti talousarvion 0,3 miljoonaa euroa. Tukien ja avustusten määrä sen sijaan väheni huomattavasti, ja kertymä oli 1,2 miljoonaa euroa talousarviota pienempi. Suurin syy oli se, että ulkopuolista hankerahoitusta saatiin merkittävästi vähemmän erityisesti valtion säästötoimenpiteiden vuoksi. Muiden tuottojen kertymä laski edellisestä vuodesta 0,1 miljoonaa euroa. Näiden määrään vaikuttavat usein kertaluonteiset ja satunnaiset tuloutukset, joiden kokonaismäärä on kuitenkin vähäinen.

Toimintakulut kasvoivat 1,3 prosenttia, ja ne alittivat talousarviomäärärahan 1,2 miljoonalla eurolla. Toteumaprosentti oli 99,1.

Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuoteen verrattuna 1,6 prosenttia (toteumaprosentti 99,8). Henkilötyövuosien kokonaismäärä oli hieman pienempi kuin vuonna 2024. Vakituisten henkilöstön määrä kasvoi, mutta määräaikaista oli selvästi vähemmän. Varhaiskasvatuksen henkilöstöjärjestelyissä onnistuttiin. Määräaikaista työsuhteita oli vuoteen 2024 verrattuna selvästi vähemmän. Hoidossa olevien lasten määrä oli myös pienempi verrattuna edelliseen vuoteen. Oppimisen tuen uudistus lisäsi syyslukukaudella tuntien ja tukitoimien määrää opetusyksikössä. Perusopetukseen valmistavan opetuksen määrä kasvoi lukuvuoden alusta lähtien. Tuntikehystä kasvatettiin kuitenkin maltillisesti, ja kehyksessä otettiin huomioon talousarviossa edellytetty oppilasmäärien vähenemisen vaikutus. Hankerahoituksen vähenemisellä oli myös vaikutusta henkilöstökuluihin. Myös opetusyksikössä määräaikaista työsuhteita oli vähemmän vuoden takaiseen verrattuna. Merkittävä vaikutus henkilöstökulujen kehitykseen oli koulunkäynnin ohjaajien kesäajan lomautuksilla. Sairauspoissaoloja oli 2 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024, mikä vähensi sijaiskuluja. Henkilöstökulut toteutuivat kokonaisuutena lähes talousarvion mukaisesti.

Palvelujen ostot kasvoivat 2,9 prosenttia edellisestä vuodesta (toteumaprosentti 100,2). Merkittävin yksittäinen ylitys oli kotikuntakorvauksissa. Esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvausten sekä sijoitettujen lasten koulunkäynnin kotikuntakorvausten määrä kasvoi. Vastaavasti määrärahasäästöjä tuli useiden palvelujen osalta. Ateria- ja puhtauspäalveluihin vaikuttivat varhaiskasvatuksen hoidossa olevien lasten määrän väheneminen ja oppilasmäärien lasku sekä puhtauspäalveluiden kuluihin erityisesti palveluliikelaitoksen omat tehostamistoimenpiteet.

Tarvikehankintoja tehtiin edellisvuotta 5,5 prosenttia vähemmän (toteumaprosentti 85,1). Merkittävin syy oli se, että koulujen ja päiväkotien käsi- ja pehmopaperihankinnat siirrettiin palveluliikelaitokselle, ja laskutus toteutettiin osana puhtauspäalveluiden laskutusta. Uudis- ja peruskorjauskohteisiin kohdistuneiden hankintojen määrä väheni. Pieniä alle 10 000 euron hankintoja, jotka toteutettiin käyttötalouden määrärahoilla, oli vähemmän kuin edellisenä vuotena. Oppimateriaali- ja koulutarvikehankinnat olivat edellisvuoden tasolla.

Avustukset alittivat talousarvion määrärahan (toteumaprosentti 86,3). Avustusten kokonaismäärä laski 12,2 prosenttia vuodesta 2024. Kotihoidon tuen ja kotihoidon tuen kuntalisän kustannukset laskivat edelliseen vuoteen ver-

rattuna 11,7 prosenttia. Kotihoidon tuen kuntalisä lakkautettiin vuoden 2025 alussa, millä oli suurin vaikutus menojen kehitykseen. Vaikutusta on ollut myös tukien piirissä olevien lasten määrän vähenemisellä sekä varhaiskasvatuksen osallistumisasteen kasvulla. Myös yksityisen hoidon tuen määrät laskivat edelliseen vuoteen verrattuna, 16,7 prosenttia. Avustusten määrärahat olivat myös jonkin verran ylibudjetoituja. Tosin kotihoidon ja yksityisten hoidon tukien määrät voivat vaihdella vuosittain.

Muut toimintakulut alittivat talousarvion, vähennystä edelliseen vuoteen 34,7 prosenttia (toteumaprosentti 61,2). Muissa toimintakuluissa on vuosittaista vaihtelua johtuen muun muassa hanketoiminnasta, erilaisista vuokrauskuiluista sekä luottotappiokirjausten määrästä. Kokonaiskuluista muiden kulujen määrä on vähäinen.

Toimintakate toteutui talousarviota paremmin (toteumaprosentti 99). Talousarvion toimintakate oli –118 545 300 euroa ja toteutunut toimintakate oli –117 396 883 euroa. Määrärahaa jäi käyttämättä 1 148 417 euroa. Toimintakate kasvoi 1,8 prosenttia vuodesta 2024.

Muut laskennalliset kustannukset poikkeavat olennaisesti talousarviosta, koska kuntien automaattista talousraportointia varten tehtävää tukipalveluiden vyörytyskustannusta ei budjetoida.

= valtuustoon nähden sitovat erät

Sivistystoimiala – Kulttuuri, liikunta ja nuoriso

Vapaa-ajan lautakunnan toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Toimenpide	Mittari	
Panostamme kaupunkilaisten arkeen vaikuttavaan kokeiluluontoiseen toimintaan	Kulttuuriyksikön palvelukokonaisuuden omien ja organisaation ulkopuolisten toimijoiden kanssa yhteistyössä toteutettavien kehittämiss-hankkeiden ja tapahtumien määrä	
Hyvinvointia ja terveyttä edistävän kulttuuritoimin-nan kehittäminen	Kaupungin tarjoama maksuton kulttuuritoiminta sosiaali- ja tervey-denhuollon yksiköiden asukkaille, toteutettujen tilaisuuksien luku-määrä	
Kulttuuripalveluiden taloudelliset tavoitteet	Kulttuurin käyttökustannukset nousevat enintään Tilastokeskuksen Julkisten palvelujen (kulttuuritoimi) hintaindeksin verran.	
Panostamme lasten, nuorten ja perheiden liikutta-miseen tiivistämällä koulu- ja päiväkotiyhteistyötä sekä kehittämällä lasten ja nuorten liikkumista edis-täviä toimintoja	Kouluikäisten (5.- ja 8.-luokkalaiset) liikkumista mittaavat Move!-tu-lokset (kestävyyskunto, eli 20 m viivajuoksu) Nuorisopassin uintien käyttömäärät passin käyttö-kauden 1.9. - 7.8. aikana	
Parannamme erityisryhmien liikkumismahdolli-suuksia, jokaisella on oikeus liikkua. Jatkamme hanketta erityisryhmien liikkumismahdollisuuksien nykytilan kartoittamiseksi ja kehittämiseksi.	Erityisryhmien liikuntatoimintaan (ryhmät ja tapahtumat) osallistunei-den määrät	
Tiivistetään vuoropuhelua seurakentän kanssa ja vahvistetaan seuraparlamentin roolia kaupungin keskustelukumppanina osallistamalla seuraparla-menttia liikuntaa, urheilua ja seuratoimintaa koske- vissa kysymyksissä.	Toimintasuunnitelma ja sen sisältämät toimenpiteet	
Liikuntapalveluiden taloudelliset tavoitteet	Uimalaitosten asiakasmäärien palauttaminen koronapandemiaa edeltäneelle tasolle (v. 2019 taso) Hankerahoituksen määrän kasvattaminen	
Suunnitelma Ohjaamon ja nuorten työpajojen pal-velujen sisällöstä on luotu ja käyttöön otettu TE- palvelujen uudistus huomioiden	Suunnitelma palvelujen sisällöstä on luotu ja otettu käyttöön	
Tiedolla johtamisen mallin määrittely ja käyttöön-otto	Tiedolla johtamisen malli on määritelty ja otettu käyttöön	

 Toteutunut 5 mittaria

 Ei toteutunut 6 mittaria

Kulttuuripalvelut

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Asukasmäärään vaikuttaminen		
TEKO	Kehitämme Poria ympärivuotisena tapahtuma- ja kulttuurikaupunkina		
TOIMENPIDE	Panostamme kaupunkilaisten arkeen vaikuttavaan kokeiluluontoiseen toimintaan		
MITTARI	Kulttuuriyksikön palvelukokonaisuuden omien ja organisaation ulkopuolisten toimijoiden kanssa yhteistyössä toteutettavien kehittämissankkeiden ja tapahtumien määrä	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Hankkeet 15 + tapahtumat 2000	Hankkeet 15 tapahtumat 2000
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Hankkeita 11 ja tapahtumia 3 001. Tapahtumiksi tässä yhteydessä lasketaan isompien kokonaisuuksien (esim. Taiteiden Yö, Itsenäisyyspäivän vastaanotto, TylyPori) lisäksi kaikki itse ja yhteistyössä järjestetyt läsnä- ja verkkotapahtumat kuten työpajat, näyttelyopastukset, lukupiirit, kerhot, luennot ym.			

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	Toimivat palvelut yhdessä Satakunnan hyvinvointialueen kanssa		
TEKO	Asiakaslähtöiset ja saumattomat palvelut hallintorajat ylittäen		
TOIMENPIDE	Hyvinvointia ja terveyttä edistävän kulttuuritoiminnan kehittäminen		
MITTARI	Kaupungin tarjoama maksuton kulttuuritoiminta sosiaali- ja terveydenhuollon yksiköiden asukkaille, toteutettujen tilaisuuksien lukumäärä	Lähtötaso	Tavoitetaso
		100	100
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Toteutettujen tilaisuuksien määrä 206. Pyrimme ylläpitämään saavutetun lukumäärällisen tason ja kehittämään erityisesti vaikuttavuutta, saavutettavuutta ja osallisuutta.			

Kulttuuripalveluiden taloudelliset tavoitteet

Kulttuurin käyttökustannukset nousevat enintään Tilastokeskuksen Julkisten palvelujen (kulttuuritoimi) hintaindeksin verran.

Selvitys toteumasta: Tilastokeskus on supistanut Julkisten palvelujen hintaindeksin tietosisältöä eikä julkista enää kulttuuritoimen hintaindeksiä. Hintaindekseistä julkistetaan kuntien peruspalveluiden hintaindeksi ja kuntatalouden hintaindekseistä opetustoimi. Kuntien peruspalveluiden hintaindeksi nousi vuonna 2025 2,5 %. Kulttuuriyksikön käyttökustannukset nousivat 3,1 %. Sinfonietan tallennesopimuksen kustannukset kohdentuivat koko vuoteen 2025. Vuonna 2024 kustannuksia tuli puolen vuoden ajalta. Museoissa ei vuonna 2024 kaikkia vakituisia tehtäviä ollut täytettynä koko vuotta kuten oli vuonna 2025. Lisäksi vuoden 2025 henkilöstösuunnitelmaan sisältyi 11 henkilötövuotta entistä palkkatukityöllistämistä korvaavaa työllistämistä kulttuuri- ja nuorisoyksiköihin. Nämä tekijät vaikuttivat sopimuskorotusten ohella kustannusten nousuun.

Vastuuhenkilö: kulttuuriyksikön päällikkö

Liikuntapalvelut

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	Pori on lasten ja nuorten kaupunki		
TEKO	Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointi on meille erityisen tärkeää		
TOIMENPIDE	Panostamme lasten, nuorten ja perheiden liikuttamiseen tiivistämällä koulu- ja päiväkotiyhteistyötä sekä kehittämällä lasten ja nuorten liikkumista edistäviä toimintoja.		
MITTARI 1	Kouluikäisten (5.- ja 8.-luokkalaiset) liikkumista mittaavat Move!-tulokset (kestävyyskunto, eli 20 m viivajuoksu). Prosenttiosuus oppilaista, joiden kestävyyskunto on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia kuluttavalla tai haittaavalla tasolla: 2023: P5lk 45,4% P8lk 33,0% T5lk 45,9% T8lk 34,6%	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Vuoden 2023 tulokset	Kestävyyskunnan osalta heikon tuloksen saaneiden %-osuuden pienentyminen lähtötasosta.
MITTARI 2	Nuorisopassin uintien käyttömäärät passin käyttökauden 1.9. - 7.8. aikana	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Käyttökausi 2023-2024	Käyttökausi 2024-2025
		5.-7.-luokkalaiset 14178 kertaa	5.-7.-lk. 20000 kertaa
		8.-9.-luokkalaiset 3382 kertaa	8.-9.-lk. 5000 kertaa
		Yhteensä 17560 kertaa	Yhteensä 25000 kertaa
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: MITTARI 1: Kestävyyskunnan osalta heikon tuloksen saaneiden %-osuus testausryhmittäin 2025: 5.-lk pojat 41,4 %, 5.-lk tytöt 36,1 %, 8.-lk pojat 36,2 %, 8.-lk tytöt 38,3 % Tavoite on toteutunut osittain. Viidesluokkalaisten poikien ja tyttöjen tulokset ovat parantuneet vuosista 2023 ja 2024, mutta vastaavasti kahdeksaluokkalaisten tulokset ovat heikentyneet sekä poikien että tyttöjen osalta. Erityisesti 8.-luokkalaisten tyttöjen tulosten kohdalla tulosten heikentyminen on varsin merkittävä (9,8 %-yksikköä). MITTARI 2: Käyttökausi 2024-2025 ajalla 1.9.2024 - 7.8.2025 5.-7.-lk. 14 215 kertaa (71,1 % tavoitteesta) 8.-9.-lk. 4 291 kertaa (85,8 % tavoitteesta) Yhteensä 18 506 kertaa (74,0 % tavoitteesta)			

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori
TAVOITE	Porin on lasten ja nuorten kaupunki
TEKO	Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointi on meille erityisen tärkeää
TOIMENPIDE	Parannamme erityisryhmien liikkumismahdollisuuksia, jokaisella on oikeus liikkua. Jatkamme hanketta erityisryhmien liikkumismahdollisuuksien nykytilan kartoittamiseksi ja kehittämiseksi. Tavoitteena saada hankerahoitus hankesuunnitelman mukaisesti kolmelle vuodelle (2023 - 2025). Erityisryhmien liikuntamahdollisuuksien lisääminen sekä hankkeen myötä että nykyistä erityisliikunnan tarjontaa kehittämällä.

MITTARI	Erityisryhmien liikuntatoimintaan (ryhmät ja tapahtumat) osallistuneiden määrät: 2023: Ikäihmiset 2133 Vammaisten ja muut erityisryhmät 1718 Osallistujamäärä yhteensä 3851	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Vuoden 2023 osallistujamäärät	Erityisryhmien liikuntatoiminnan osallistujamäärät kasvaneet 10% vuoden 2023 tasosta.
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Erityisryhmien liikuntatoimintaan (ryhmät ja tapahtumat) osallistuneiden määrät: 2025: Ikäihmiset 3575 (167,6 % tavoitteesta) Vammaisten ja muut erityisryhmät 1363 (79,3 % tavoitteesta) Osallistujamäärä yhteensä 4938 (128,2 % tavoitteesta, kasvua 28,2%) Edellä mainittujen lukujen lisäksi vuoden 2025 loppuun päättynyt Jokaisella on oikeus liikkua -hanke liikutti vuoden 2025 aikana 1972 erityistä tukea tarvitsevaa 18-29-vuotiasta nuorta.			

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	Jokaisella porilaisella on mahdollisuus terveelliseen, aktiiviseen ja turvalliseen elämään		
TEKO	Viihtyisät ja turvalliset puitteet ulkoilulle, liikkumiselle, kulttuurille ja asumiselle		
TOIMENPIDE	Tiivistetään vuoropuhelua seurakentän kanssa ja vahvistetaan seuraparlamentin roolia kaupungin keskustelukumppanina osallistamalla seuraparlamenttia liikuntaa, urheilua ja seuratoimintaa koskeissa kysymyksissä.		
MITTARI	Toimintasuunnitelma ja sen sisältämät toimenpiteet.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Suunnitelma laadittu	Suunnitelma viety käytäntöön ja seuraparlamenttia osallistettu liikuntaa ja seuratoimintaa koskeissa asioissa
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Seuraparlamentti kokoontui vuoden 2025 aikana viisi kertaa sekä järjesti kuntavaalipaneelin ja kävi Rauman seuraparlamentin vieraana. Kevään seurafoorumissa oli edustettuna 20 seuraa, syksyn seurafoorumissa edustettuna 14 seuraa. Seuraparlamenttiin nimettiin edustajat uudesta vapaa-ajan lautakunnasta. Toimintaa on kehitetty suunnitelmien mukaisesti.			

Liikuntapalveluiden taloudelliset tavoitteet

1. Uimalaitosten asiakasmäärien palauttaminen koronapandemiaa edeltäneelle tasolle (v. 2019 taso)

	2019	2021	2022	2023	2024	2025
Keskustan uimahalli	341 595	156 003	270 249	310 115	310 431	306 469
Meri-Porin uimahalli	49 758	23 945	39 182	40 873	35 959	31 035
Maauimala	81 239	78 063	82 232	74 925	80 715	82 150
Yhteensä	472 592	258 011	391 663	425 913	427 105	419 654

Selvitys toteumasta:

Uimalaitosten vuoden 2025 yhteenlaskettu kävijämäärä putosi vuoden 2024 toteutuneeseen kävijämäärään verrattuna 7451 käyntiä. Uimalaitosten kävijämäärä väheni ensimmäistä kertaa koronavuosien jälkeen. Kävijämäärän nosto koronavuosia edeltävän vuoden 2019 tasolle vaatii edelleen toimenpiteitä. Pudotus kävijämäärissä tulee uimahalleista: keskustan uimahallin kävijämäärä laski 1,3 % (-3 962 käyntiä) ja Meri-Porin uimahallin kävijämäärä laski 13,7 % (-4 924) vuoteen 2024 verrattuna. Uimalaitoksista ainoastaan maauimala kasvatti kävijämääriään (+1,8 %, +1 435 käyntiä). Maauimalan kesä oli kaksijakoinen, sillä koleaan kesäkuun kävijämäärät jäivät matalaksi, mutta helteinen heinäkuu korjasi kävijämääräkertymää merkittävästi. Uimahallien aukioloaikoihin tuli muutoksia syyskauden alusta lähtien (elokuu/syyskuu), mutta isoin pudotus uimahallien kävijämäärissä tapahtui kevätkaudella ennen aukioloaikojen muutoksia.

Kaikki kävijät	01–12/2025	01–12/2024	Ero	Muutos %
Keskustan uimahalli	306 469	310 431	-3 962	-1,3
Meri-Porin uimahalli	31 035	35 959	-4 924	-13,7
Maauimala	82 150	80 715	+1 435	+1,8
YHTEENSÄ	419 654	427 105	-7 451	-1,7

Vastuuhenkilö: liikuntayksikön päällikkö

2. Hankerahoituksen määrän kasvattaminen

Vuonna 2024 liikuntayksikön hankerahoituksen suuruus on 28000 euroa (Jokaisella on oikeus liikkua -hanke, omavastuuosuus 50%). Hankerahoituksen osuutta pyritään kasvattamaan uusia liikkumisen edistämiseen kohdennettuja hankerahoitusvaihtoehtoja hyödyntämällä. Syksyllä 2024 haetaan Suomi liikkeelle -ohjelman liikuntaneuvonnan kehittämiseen kohdennettua kehittämisavustusta (omavastuuosuus 40%).

Selvitys toteumasta:

Liikuntayksikön hankerahoitus kasvoi merkittävästi vuoden 2024 tasosta. Yksi päällimmäinen tekijä tähän on Harrastamisen Suomen mallin toiminnan ja rahoituksen siirtyminen kulttuuriyksiköstä liikuntayksikköön 1.8.2025 alkaen (avustusta myönnetään toimintakausittain ajalle 1.8.–31.7.). Harrastamisen Suomen mallin hankeavustus kasvoi vuoden 2024 tasosta noin 15 000 euroa (2024–2025: 155 000 euroa, 2025–2026: 170 343 eur). Liikuntayksikön hanketoiminta on ollut muutenkin aiempaa vilkkaampaa. Kolmivuotisen Jokaisella on oikeus liikkua –hankkeen viimeisen hankevuoden avustuksen suuruus oli 29 000 euroa. Harrastamisen Suomen mallin kehittämiseen kohdennetun Siltahanke Harrastamisen Suomen mallista urheiluseuratoimintaan hankeavustus oli 48 000 euroa (hankeaika 1.8.2025-31.7.2026) sekä Suomi Liikkeelle –hankerahoituksella toteutettu liikuntaneuvonnan kehittämiseen keskittyvän Leveliä liikuntaneuvontaan –hankkeen rahoitus oli 30 000 euroa. Hankkeiden lisäksi vuoden 2025 aikana toteutettiin liikuntayksikön koordinoimana lasten ja nuorten harrastamista mahdollistavia toimenpiteitä. Tätä toimintaa toteutettiin LähiTapiolan osoittamalla kertaluonteisella 40 000 euron 140-vuotislahjoituksella. Lahjoitus mukaan lukien liikuntayksikön hankerahoituksen kokonaissumma vuonna 2025 oli 317 343 euroa. Osan tästä hankerahoituksesta toimintakausi poikkeaa kuitenkin kalenterivuodesta. Tämä osa (185 000 euroa) siirtyy tilikaudelta 2025 tilikaudelle 2026.

Vastuuhenkilö: liikuntayksikön päällikkö

Nuorisotyö

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	Pori on lasten ja nuorten kaupunki		
TEKO	Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointi on meille erityisen tärkeää		
TOIMENPIDE	Suunnitelma Ohjaamon ja nuorten työpajojen palvelujen sisällöstä on luotu ja käyttöön-otettu TE-palvelujen uudistus huomioiden		
MITTARI	Suunnitelma palvelujen sisällöstä on luotu ja otettu käyt- töön	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Ei	Kyllä
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Tavoite on toteutunut suunnitellusti. Ohjaamon palvelutarjontaa tarkastellaan edelleen ja neuvotellaan uu- sista yhteistyömalleista tarpeen mukaan.			

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	Pori on lasten ja nuorten kaupunki		
TEKO	Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointi on meille erityisen tärkeää		
TOIMENPIDE	Tiedolla johtamisen mallin määrittely ja käyttöönotto		
MITTARI	Tiedolla johtamisen malli on määritelty ja otettu käyttöön	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Ei	Kyllä
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Tiedolla johtamisen mallia on suunniteltu. Asiakastietojärjestelmien ja tilastoinnin muutokset ovat osaltaan viivästyttäneet työtä.			

Vapaa-ajan lautakunnan taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Käyttötalous 1 000 €	Alkuperäinen käyttösuun- nitelma	KS muutokset	KS muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatulot	4 399		4 399	5 104	705
Valmistus omaan käyttöön	0		0	25	25
Toimintamenot	-16 895	-226	-17 121	-17 773	-652
Toimintakate	-12 496	-226	-12 722	-12 643	79
Poistot ja arvonalentumiset	-136		-136	-20	116
Muut laskennalliset kust.	-3 438		-3 438	-5 121	-1 683
Tehävän kokonaiskust.	-16 070	-226	-16 296	-17 783	-1 488

Käyttösuunnitelman muutokset: Johtava controller 12.5.2025 § 1, 15.10.2025 § 2

Vuodenvaihteessa 2024-2025 kaupungin työpajoilla käytiin muutosneuvottelut palkkatukilainsäädännön muutoksista ja TE-uudistuksesta johtuen. Neuvotteluiden tuloksena elinvoima- ja ympäristötoimialalta tehtiin toukokuussa määrärahasiirto kohdennettuun nuorisotyöhön, yhteensä 148 000 €. Lisäksi nuorisoyksikkö järjesti lasten loma-ajan toimintaa ensimmäistä kertaa kesällä 2025. Ajalla 2.-27.6.2025 maksullista toimintaa oli Käppärän koululla 1. ja 2. luokkalaisille sekä erityisen tuen oppilaille ja maksutonta toimintaa alakoululaisille Kaarisillan yhtenäiskoululla sekä Itätuulen oppimis- ja liikuntakeskuksessa. Henkilökunta koostui pääasiassa opetusyksikön henkilökunnasta sekä muutamista nuorisoyksikön työntekijöistä. Lokakuussa 2025 tehdyllä määrärahasiirrolla siirrettiin vastaavat määrärahat (77 800 €) opetusyksiköstä nuorisoyksikköön.

Toimialajohtajan selvitys käyttötalouden toteutumisesta:

Vapaa-ajan lautakunnan toimintatuotot toteutuivat talousarviota huomattavasti paremmin. Tuottoja kertyi 0,7 M€ talousarviota enemmän, toteumaprosentti 116.

Maksutuotot toteutuivat 0,2 M€ talousarviota paremmin, toteumaprosentti 111,3. Suurin syy tähän on kulttuuriyksikön kulttuurilaitosten maksutuottojen kertymä, joka oli huomattavasti tulotavoitetta parempi. Tähän on vaikuttanut muun muassa taidemuseon avautuminen yleisölle sekä Satakunnan museon kävijäennätys. Kulttuuriyksikön maksutuotot olivat 0,6 M€, tulotavoitteen ylitys 0,26 M€. Liikuntalaitosten pääsymaksuja nostettiin 10 % 1.1.2025 alkaen. Samaan aikaan hintoihin tehtiin muutos pääsymaksun alv-kantaan, kun liikuntapalveluiden alennettu 10 % alv-kanta nostettiin lakimuutoksen myötä 14 %:n. Hintojen korottamisen myötä myös maksutuottojen odotettua kertymää nostettiin. Vuoden 2025 liikuntalaitosten pääsymaksukertymän toteutuma (1,42 M€) käyttösuunnitelmaan nähden oli 96,8 %. Suurin osa pääsymaksukertymästä koostuu uimalaitosten pääsymaksuista.

Avustustuottojen kertymä ylitti talousarvion; ylitys 0,3 M€, toteumaprosentti 130,4. Ulkopuolisen rahoituksen turvin ylläpidetään perustoimintaa ja lisäksi hankekehittämistoiminta on vilkasta jokaisessa yksikössä. Nuorisoyksikössä ulkopuolista rahoitusta saatiin vuonna 2025 kohdennettuun nuorisotyöhön, oppilaitosnuorisotyöhön, Ohjaamoon, Zekki-, ESC-, URBACT- ja KEHTAAMO-hankkeisiin; yhteensä 0,43 M€. Liikuntayksikön taloudessa näkyy ensimmäistä kertaa täysimääräisenä Harrastamisen Suomen mallin hankeavustus. Lukuvoodelle 2025–2026 myönnetty avustus on suuruudeltaan 170 000 euroa, kasvua edelliseen lukuvuoteen verrattuna on 15 000 euroa. Ylimääräisenä hankeavustuksena lukuvoodelle myönnettiin HSM-kehittämisavustusta 48 000 euroa Siltahanke Harrastamisen Suomen mallista seuratoimintaan. Tukiin ja avustuksiin on kirjattu myös OKM:n Satakunnan Urheiluakatemiale maksama 50 000 euron tuki, kertaluonteinen LähiTapiolan lasten ja nuorten harrastustoimintaan osoittama 40 000 euron lahjoitus sekä liikuntaneuvonnan kehittämishankkeen 30 000 euron Suomi Liikkeelle -avustus. Kulttuuriyksikön osalta avustustuotot toteutuivat 0,09 M€ talousarviota paremmin. AVI myönsi Satakunnan Museolle vuonna 2025 44 000 euroa Kokoelmien Voima –hankkeeseen.

Muut toimintatuotot toteutuivat talousarviota 0,18 M€ paremmin, toteumaprosentti 117,4. Liikuntayksikön liikunta-paikkojen vuokrakertymä 0,96 M€ on merkittävästi käyttösuunnitelman lukemaa korkeampi, ero +141 909 euroa (toteuma 117,4 % käyttösuunnitelmaan verrattuna). Liikuntapaikkojen vuokriin tehtiin 1.8.2025 alkaen 5 % korotus. Muutoksen yhteydessä vuokriin sisällytettiin myös tilojen käyttäjien toiminnasta aiheutuvat lisäsiivoukset sekä viikonlopuille lisätyn puhtaanapidon kasvaneet kustannukset. Vuokrakertymää pienentävä vaikutus puolestaan oli Tiilimäellä sijaitsevan Myötätuulen väistötalokoulurakennuksen vuokrasopimuksen päättymisellä.

Toimintakulut kasvoivat vuoteen 2024 verrattuna 2,2 miljoonalla eurolla. Suurin yksittäinen vaikuttava tekijä tähän oli liikuntapaikkojen siivouksekustannusten siirto tekniseltä toimialalta. Tämän talousvaikutus oli vuositasolla 1 M€. Vuoden 2025 talousarvioon nähden toimintakuluihin varatut määrärahat ylittyivät reilulla 0,6 M€ (toteumaprosentti 103,8).

Henkilöstökustannukset nousivat vuodesta 2024 0,9 M€. Tähän on vaikuttanut palkkojen yleiskorotusten lisäksi osaltaan myös mm. kohdennettuun nuorisotyöhön muutosneuvotteluiden myötä aikuisten työpajoilta siirtynyt henkilöstö. Lisäksi vuoden 2025 henkilöstösuunnitelmaan sisältyi 11 henkilötyövuotta entistä palkkatukityöllistämistä korvaavaa työllistämistä nuoriso- ja kulttuuriyksiköihin. Henkilöstömäärärahoista jäi käyttämättä 18 000 € (toteumaprosentti 99,8).

Palvelujen ostot ylittyivät 0,5 M€, toteumaprosentti 116,1. Yksiköissä oli vuonna 2025 käynnissä useita kehittämis-hankkeita, joissa palveluja ostettiin vuoden aikana hankerahoituksen turvin. Myös taidemuseon avajaisvuoden

2025 valmisteluihin sekä uudelleen avautumiseen liittyviin hankintoihin, Satakunnan museon näyttelykustannuksiin ja mm. Porin kaupungin itsenäisyyspäivän juhlan konsertin tuotantokustannuksiin sekä liikuntayksikön siivouskustannuksiin käytettiin talousarviota enemmän ostopalveluita. Tarvikehankinnat ylittyivät 0,15 M€, toteumaprosentti 116,2.

Avustukset puolestaan alittivat talousarvion määrärahan, toteumaprosentti 93,9, sillä yhdistysten toiminta-avustuksia ei jaettu täysimääräisesti vuonna 2025 ja lisäksi aiempien vuosien toiminta-avustuksia myös perittiin takaisin.

Muut toimintakulut ylittivät talousarvion 76 000 eurolla (toteumaprosentti 158,7). Muissa toimintakuluissa on vuosittaista vaihtelua johtuen muun muassa hanketoiminnasta, erilaisista vuokrauskuluista sekä luottotappiokirjausten määrästä.

Toimintakate toteutui talousarviota paremmin (toteumaprosentti 99,4). Talousarvion toimintakate oli -12 721 905 euroa ja toteutunut toimintakate oli -12 643 154 euroa. Määrärahaa jäi käyttämättä 78 751 euroa. Toimintakate kasvoi 13,9 prosenttia vuodesta 2024. Suuri kasvuprosentti selittyy pitkälti organisaatiomuutoksilla (siivouskustannusten siirto tekniseltä toimialalta ja aikuisten työpajoilta kohdennettuun nuorisotyöhön siirtynyt henkilöstö).

Muut laskennalliset kustannukset poikkeavat olennaisesti talousarviosta, koska kuntien automaattista talousraportointia varten tehtävää tukipalveluiden vyörytyskustannusta ei budjetoida.

= valtuustoon nähden sitovat erät

Elinvoima- ja ympäristötoimiala

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Toimenpide	Mittari	
Merituulikeskuksen suunnitelmavalmiuden parantaminen	Suunnitelmavalmius	
Resurssiviisaan kiertotalouden tiekartan toimenpiteiden etenemisen kirjaus tilinpäätökseen ja talousarviokirjaan. Tiekartan tavoitetilojen ja toimenpiteiden toteuttamisen edistäminen	Toimenpiteiden osuus, joita edistetään tai jotka ovat valmiit/toimintatapoja	
Projekti kävelykadun elävöittämisen ja turvallisuusympäristön parantamiseksi (Kävelykadun 50-vuotisjuhlavuosi 2027)	Suunnitelma ja toteuttaminen.	
Kaupunkikeskustan asiointi- ja yritys ympäristön kilpailukykyä vahvistavien prosessien ja verkostojen kehittäminen	Kaupungin, kiinteistönomistajien, yrittäjien, yhdistysten ja muiden toimijoiden yhteistyötä, verkostoitumista sekä kiinteistö- ja keskusta-kehitystä vahvistavien kaupunkifoorumien (keskustelutilaisuus ja/tai työpaja) järjestäminen	
Lupaprosessien sujuvoittaminen	Uudisrakennuslupien keskimääräinen läpimenoaika säilyy samassa suhteessa Topten –kaupunkeihin. Porin lupakäsittelyn läpimenoaika säilyy ja pysymme Topten kaupunkien kärkipäässä.	
	Kaikkien lupien keskimääräinen läpimenoaika säilyy. Vuonna 2024 tammi-elokuu lupia yhteensä hieman alle 400 kpl, keskimääräinen läpimenoaika 20 pv	
	Asiakaspalautekyselyn toteutus ja tulosten analysointi	
	Uuden rakentamislain edellyttämät muutokset ja toimenpiteet järjestelmiin ja prosesseihin otettu käyttöön	
Yritysvaikutusten arviointi	Merkittävistä toimenpide-esityksistä laadittujen yritysvaikutusten määrä	
Maankäytön suunnittelu tukee investointeja Rakennetaan kannustimia TKI-volyymiin kasvattamiseksi	Ekosysteemisopimuksen puitteissa rahoitettavien hankkeiden määrän kasvattaminen	
	10 asemakaavaa lainvoimaiseksi/vuosi	
	Tahkoluoto-Paakarit-osayleiskaava	
Satakunnan työllisyysalueen ja International House of Porin yhteistyön kehittäminen	Työnantajien tukeminen kansainvälisten työntekijöiden rekrytoinnissa mm. yhteisten tapahtumien avulla. Mittaaminen: Tapahtumien määrä, työnantajien asiakastytyytyväisyys.	
Sahakosken kehittäminen luonto-, virkistys- ja matkailukohteena	NOUSU-ohjelman mukainen hanke. NOUSU-ohjelma on maa- ja metsätalousministeriön vaelluskalakantojen elvyttämishankkeena, jonka yhtenä kärkikohteena on Karvianjoen vesistö ja sen osana oleva Sahakoski	
Joukkoliikenteen kerta- ja vuorokausilipputuotteita ostetaan enemmän älypuhelimien sovelluksella ja lähimaksulla kuin kuljettajalta käteisellä	Waltti Mobiili -sovelluksella ja lähimaksulla maksetaan enemmän lippuja (kpl) kuin käteisellä	
Työllisyysalue vastaa porilaisten työnhakijoiden työvoimapaikatuista, ml. koulutukset ja valmennukset sekä työnantajien palvelut ja mm. starttirahat.	Starttirahapäätökset alkaviin yrityksiin	
Porin seudun työllisyysalueen organisaation ja palvelumallin suunnittelu	Toiminnan käynnistäminen suunnitelmien ja strategian mukaisesti	
Tarpeenmukaiset asiakasohjaukset Satakunnan hyvinvointialueen palveluihin (kuntouttava työtoiminta, sosiaalinen kuntoutus, työttömien terveyspalvelut) ja kuntouttavan työtoiminnan paikkojen tarjoaminen	Asiakasmäärä Satakunnan hyvinvointialueen kuntouttavassa työtoiminnassa kuukausittain	

 Toteutunut 11 mittaria

 Ei toteutunut 7 mittaria

Porin elinvoimaisuus

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Pori mahdollistaa yritystoiminnan kasvun ja uudistumisen		
TEKO	Yritysten perustaminen, sijoittuminen ja kasvu		
TOIMENPIDE	Merituulikeskuksen suunnitelmavalmiuden parantaminen		
MITTARI	Suunnitelmavalmius.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Suunnittelu on aloitettu.	Merituulikeskuksen investointipäätöksen tekeminen on mahdollista.

Selvitys toimenpiteen toteutumisesta vuonna 2025:**Käyttösuunnitelman yhteydessä vahvistetut osatavoitteet:**

Osatavoite 1: Laiturialueen konseptisuunnitelma – Suunnittelu on saatu valmiiksi syksyn 2025 aikana, mutta täydentäviä suunnitelmia on tehty sen jälkeen YVA-prosessiin liittyen.

Osatavoite 2: Satama-altaan pohjatutkimukset – Pohjatutkimukset saatu päätökseen elokuun lopulla ja tutkimusraportti valmistui, tutkimuksen raportti valmistui syyskuuna alussa.

Osatavoite 3: Ympäristölupahakemuksen jättäminen – Ympäristölupahakemuksen osalta pyydettiin YVA-tarvelausuntoa Varsinais-Suomen ELY-keskukselta ja lausuntona tuli YVA-selvityksen tarve. YVA-ohjelmaa on laadittu 2025 lopulta tähän päivään saakka ja ohjelma jätetään 19.2.2026 Lupa- ja valvontavirastolle lausunnonle.

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Asukasmäärään vaikuttaminen		
TEKO	Kehitämme Poria ympärivuotisena tapahtuma- ja kulttuurikaupunkina		
TOIMENPIDE	Resurssiviisaan kiertotalouden tiekartan toimenpiteiden etenemisen kirjaus tilinpäätökseen ja talousarviokirjaan. Tiekartan tavoitetilojen ja toimenpiteiden toteuttamisen edistäminen.		
MITTARI	Toimenpiteiden osuus, joita edistetään tai jotka ovat valmiit/toimintatapoja:	Lähtötaso	Tavoitetaso
	Suunnitteluvaihe tai toteutusvaihe	69 % (tilanne 1.9.2024)	72 %
	Valmis/muuttunut toimintatavaksi	18 % (tilanne 1.9.2024)	22 %
TOIMENPIDE	Projektin kävelykadun elävöittämisen ja turvallisuusympäristön parantamiseksi (Kävelykadun 50-vuotisjuhlavuosi 2027)		
MITTARI	Suunnitelma ja toteuttaminen.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Suunnittelu on aloitettu.	Kävelykatu 50 v–toteutus suunnitelma on laadittu.
TOIMENPIDE	Kaupunkikeskustan asiointi- ja yritys ympäristön kilpailukykyä vahvistavien prosessien ja verkostojen kehittäminen.		
MITTARI	Kaupungin, kiinteistönomistajien, yrittäjien, yhdistysten ja muiden toimijoiden yhteistyötä, verkostoitumista sekä kiinteistö- ja keskustakehitystä vahvistavien kaupunkifoorumien (keskustelutilaisuus ja/tai työpaja) järjestäminen.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Kaupunkifoorumien suunnittelu on aloitettu.	Vähintään yksi kaupunkifoorumi on järjestetty.

Selvitys toimenpiteen toteutumisesta vuonna 2025:**Resurssiviisas kiertotalouden tiekartta:**

- Suunnittelu/toteutusvaiheessa 58 %, valmiina/muuttunut toimintatavaksi 35 %. Mittari on uudistettu vuoden 2026 talousarviokirjaan, koska varsinkin suunnittelu/toteutusvaiheen mittari ei kerro toimenpiteiden etenemisestä oikealla tavalla (edistyminen pienentää prosenttilukua).

Käyttösuunnitelman yhteydessä vahvistetut osatavoitteet, resurssiviisas kiertotalouden tiekartta:

Osatavoite 1: Kaupungin kestävä kehityksen raportointi uudistettu.

- Raportointia uudistettu, esitelty kaupunginvaltuustossa elokuussa, uudistustyö jatkuu.

Osatavoite 2: Tiekartan toimenpiteiden eteneminen kirjattu vuoden 2024 tilinpäätökseen.

- On kirjattu.

Kävelykatu:**Käyttösuunnitelman yhteydessä vahvistetut osatavoitteet, kävelykatu:**

Osatavoite 1: Osallistaminen: vuoropuhelu kaupunkiorganisaatioissa ja sidosryhmien kanssa.

- Järjestettiin kaikille avoin pop-up PORIS 29.4.-2.5.2025 ja yrittäjien aamukahvitilaisuus 29.4.2025. Lisäksi 13.-17.8.2025 kaupunkilaisilla oli mahdollisuus osallistua kävelykadun 50-vuotisjuhlavuoden ideointiin Pro-menadikeskuksessa ja sähköisellä ideataululla.

Osatavoite 2: Valmistelu ja raportointi: suunnitelmien laadinta ja toimenpiteiden valinta. Kävelykadun 50-vuotisjuhlavuoden projektisuunnitelman laatiminen.

- Projektisuunnitelma on laadittu, ohjausryhmä on järjestäytynyt ja kokoontunut säännöllisesti.

Osatavoite 3: Päätöksenteko ja toteutuksen valmistelu: projektisuunnitelman hyväksyminen ja hankkeiden projektointi.

- Kävelykadun juhlavuoden projekti esiteltiin kaupunginhallitukselle 15.12.2025. Juhlavuoden projekti viedään kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi alkuvuodesta 2026. Hankkeiden projektointi on aloitettu.

Kaupunkikeskusta:**Käyttösuunnitelman yhteydessä vahvistetut osatavoitteet:****Osatavoite 1: Työpajat**

- Yrittäjien ja kiinteistönomistajien kanssa keskusteltiin aamukahvitilaisuudessa 29.4.2025 ja säännöllisesti kokoontuvassa keskustan kehittämisryhmässä.

Osatavoite 2: Verkostoitumismatkat ja hyviin käytäntöihin tutustuminen

- Yhdyskuntasuunnittelija perehtyi Tampereen kaupungin käytössä olevaan Välitila -malliin ja Groningenin kaupungin keskustan kehittämisen hyviin käytäntöihin.

Osatavoite 3: Kaupunkifoorumin järjestäminen

- Asumisen ja yrittämisen tilat Porin keskustassa –Kaupunkifoorumi järjestettiin 19.11.2025.

Muut toimialan läpileikkaavat tavoitteet

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Pori mahdollistaa yritystoiminnan kasvun ja uudistumisen		
TEKO	Tarjoamme nopeat ja digitaaliset lupaprosessit		
TOIMENPIDE	Lupaprosessien sujuvoittaminen		
MITTARI	Mittari 1. Uudisrakennuslupien keskimääräinen läpimenoaika säilyy samassa suhteessa Topten –kaupunkeihin. Porin lupakäsittelyn läpimenoaika säilyy ja pysymme Topten kaupunkien kärkipäässä.	Lähtötaso 1. Porissa n. 20 pv, Topten n. 60 pv	Tavoitetaso 30 pv
	Mittari 2. Kaikkien lupien keskimääräinen läpimenoaika säilyy. Vuonna 2024 tammi-elokuu lupia yhteensä hieman alle 400 kpl, keskimääräinen läpimenoaika 20 pv.	20 pv	20 pv
	Mittari 3. Asiakaspalautekyselyn toteutus ja tulosten analysointi.	Tarve tunnistettu.	Käynnistetty Q2/2024, valmistuminen Q2/2025.
	Mittari 4. Uuden rakentamislain edellyttämät muutokset ja toimenpiteet järjestelmiin ja prosesseihin otettu käyttöön.	Käynnissä.	Valmis Q1/2025 ja kehittäminen jatkuu Q4/2025.
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta vuonna 2025:			
Mittari 1.: Uudisrakennuslupien käsittelyaika tammi-syyskuu 2025 on ollut 19 päivää ja mediaani 7 päivää. On tavoitteessa.			
Mittari 2.: Rakentamislupien käsittelyaika tammi-syyskuu 2025 on ollut 15 päivää ja mediaani 7 päivää. On tavoitteessa.			
Mittari 3.: Asiakaspalautekysely lähetetään kaikkien lupapäätöksen mukana ja tuloksia seurataan aktiivisesti. Vastauksia saapuu vain hyvin vähän, vuoden 2025 aikana saapunut 1 vastaus ja tulos 4/5 kaikkiin vastauksiin.			
Mittari 4.: Uusien rakentamislupien käsittely hoituu sujuvasti, koulutuksia käyty paljon.			
Mittari 4, osatavoite 1. Rakennusjärjestyksen päivittäminen.			
Rakennusjärjestystyö on käynnissä ja työtä tehdään jatkuvasti. Valmis 1.1.2027.			
Mittari 4, osatavoite 2. Uusien yhtenäisten linjausten laatiminen.			
Seurataan TOP10-kaupunkien kehitystyötä sekä osallistutaan eri työryhmiin.			

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Pori mahdollistaa yritystoiminnan kasvun ja uudistumisen		
TEKO	Huomioimme päätösten vaikutukset yritysten toimintaympäristöön		
TOIMENPIDE	Yritysvaikutusten arviointi		
MITTARI	Merkittävistä toimenpide-esityksistä laadittujen yritysvaikutusten määrä.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		1 kpl	3 kpl

Selvitys toimenpiteen toteutumisesta vuonna 2025:

5 kpl (yht. 31.12.2025 mennessä). Mukana Impolan sillan yleissuunnitelma, kaupunkikeskustan kehittämisohjelma, jätteenkuljetusjärjestelmän selvitystyö, työllisyysalueen strategia ja työllisyysalueen yritystuet (työllistämistuet). Lisäksi yritysvaikutusten arviointi tehtiin Pori Energian vähemmistöosuuden myynnin valmistelun yhteydessä osana ennakkovaikutusten arviointia.

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Pori mahdollistaa yritystoiminnan kasvun ja uudistumisen		
TEKO	Edistämme aktiivisesti yritysten ja investointien sijoittumista Porin seudulle		
TOIMENPIDE	Maankäytön suunnittelu tukee investointeja Rakennetaan kannustimia TKI-volyymien kasvattamiseksi		
MITTARI	Mittari 1. Ekosysteemisopimuksen puitteissa rahoitettavien hankkeiden määrän kasvattaminen	Lähtötaso 2024: Käynnissä 8 hanketta	Tavoitetaso Kasvu 2025: 3–5 uutta hanketta
	Mittari 2. 10 asemakaavaa lainvoimaiseksi/vuosi	Elokuu 2024 lainvoimaisia 5 kpl	2025 aikana lainvoimaisia asemakaavoja 10 kpl
	Mittari 3. Tahkoluoto-Paakarit-osayleiskaava	Luonnosvaihe	Lainvoimainen
	Selvitys toimenpiteen toteutumisesta vuonna 2025: Mittari 1.: Uusia ekosysteemisopimushankkeita 2025 5 kpl (kumulatiivinen hankkeiden määrä 12) Mittari 2.: Voimaan tulleita asemakaavoja 8 kpl Mittari 3.: Kaavaluonnos II ollut nähtävillä 20.3.-30.4.2025		

PAINOPISTE	Osaava Pori		
TAVOITE	Osaavan työvoiman saatavuus		
TEKO	Asettumis- ja sijoittumispalvelut yhteistyössä maakunnan toimijoiden (ml valtion) kanssa		
TOIMENPIDE	Satakunnan työllisyysalueen ja International House of Porin yhteistyön kehittäminen		
MITTARI	Työnantajien tukeminen kansainvälisten työntekijöiden rekrytoinnissa mm. yhteisten tapahtumien avulla. Mittaaminen: Tapahtumien määrä, työnantajien asiakastytyväisyys.	Lähtötaso International House Porin toiminta käynnistynyt, työllisyysalueen toiminta käynnistyy.	Tavoitetaso Kehitetään yhteistyötä yhteisillä tapahtumilla, tavoite vähintään 3 tapahtumaa. Luodaan yhteistapahtumille asiakastytyväisyysjärjestelmä.
		Selvitys toimenpiteen toteutumisesta vuonna 2025: Rekrytapahtumat Pori, Kankaanpää & Harjavalta, International House mukana. Asiakaspalautejärjestelmä näytteilleasettajille toiminnassa. Lisäksi KV-rekrytoinnin webinaari yhdessä Team Finlandin ja Talent Boost Satakunnan kanssa. International House mukana, sekä mukana Satakunnan rekrymessuilla ja Nuorkappakamarin Satarekry-rekrytointitilaisuuksissa, International House mukana.	

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	Jokaisella porilaisella on mahdollisuus terveelliseen, aktiiviseen ja turvalliseen elämään		
TEKO	Viihtyisät ja turvalliset puitteet ulkoilulle, liikkumiselle, kulttuurille ja asumiselle		
TOIMENPIDE	Sahakosken kehittäminen luonto-, virkistys- ja matkailukohteena: - Voimalaitostoiminnasta luopumisen mahdollistaminen, kompensatio - Kosken palauttaminen luonnonmukaisen kalannousun ja kalastuksen mahdollistavaksi - Koski- ja saha-alueen saattaminen osaksi reitistöjä - Matkailutoiminnan kehittäminen		
MITTARI	NOUSU-ohjelman mukainen hanke. NOUSU-ohjelma on maa- ja metsätalousministeriön vaelluskalakantojen elvyttämishankkeena, jonka yhtenä kärkikohteena on Karvianjoen vesistö ja sen osana oleva Sahakoski.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Hankehakemus vireillä.	Hanke käynnistynyt.
<u>Sahakosken alue ei ole kaupungin omistuksessa eikä tavoitteen toteuttamiseen ole varattu määrärahaa talousarviossa.</u>			
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta vuonna 2025: Sahakosken kunnostussuunnitelma laadittu ja vesilain mukaisen lupahakemuksen valmistelu käynnissä: korentoselvitys tehty, vedenpinnan mittauksen toteuttaminen ostopalveluna valmistelussa ja sopimus luvan hakemisesta tehty maanomistajan kanssa.			

Joukkoliikenne

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Toimivat yhteydet		
TEKO	Kattava ja vähäpäästöinen joukkoliikenne		
TOIMENPIDE	Joukkoliikenteen kerta- ja vuorokausilipputuotteita ostetaan enemmän älypuhelimien sovelluksella ja lähimaksulla kuin kuljettajalta käteisellä.		
MITTARI	Waltti Mobiili -sovelluksella ja lähimaksulla maksetaan enemmän lippuja (kpl) kuin käteisellä.	Lähtötaso	Toteutunut
		1.1.2025	31.12.2025
		Sovellus	Sovellus
		0	87 214
		Lähimaksu	Lähimaksu
0	151 070		
Käteinen	Käteinen		
0	213 630		
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta vuonna 2025:			
Käteisellä ostettujen lippujen määrä väheni alle puoleen (47 %). Tavoite toteutui.			

Joukkoliikenteen taloudelliset tavoitteet

Joukkoliikenteen lippujen myyntituotot ovat 2,1 M€ vuonna 2025.

Selvitys taloudellisen tavoitteen toteutumisesta vuonna 2025:

Joukkoliikenteen lippujen myyntituotot vuonna 2025 olivat 2,2 M€. Lipputulot kasvoivat ELY-liikenteen nousujen kasvun ja kausilippujen hintojen korotuksen takia

Työllisyydenhoito

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	PORI MAHDOLLISTAA YRITYSTOIMINNAN KASVUN JA UUDISTUMISEN		
TEKO	Mahdollistamme yritysten kasvun: tonttituotanto, vesi, energia, tietoverkot ja liikenneyhteydet, osaava työvoima		
TOIMENPIDE	Työllisyysalue vastaa porilaisten työnhakijoiden työvoimapalveluista, ml. koulutukset ja valmennukset sekä työnantajien palvelut ja mm. starttirahat.		
MITTARI	Starttirahapäätökset alkaviin yrityksiin.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		v. 2023:135	v. 2025: 150
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta vuonna 2025: Porissa vuonna 2025 104 hakemusta, joista 61 myönteistä. (Koko työllisyysalue 158 hakemusta, joista 96 myönteistä). Toteuma tavoitetta pienempi, koska yleinen taloustilanne on vähentänyt riskinottoa ja -halua.			

PAINOPISTE	Osaava Pori		
TAVOITE	OSAAVAN TYÖVOIMAN SAATAVUUS		
TEKO	TE24-uudistuksen ja Satakunnan työllisyysalueen toteuttaminen vaikuttavasti		
TOIMENPIDE	Porin seudun työllisyysalueen organisaation ja palvelumallin suunnittelu		
MITTARI	Toiminnan käynnistäminen suunnitelmien ja strategian mukaisesti.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Suunnitelma ja tavoitteet	Tavoitteiden saavuttaminen
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta vuonna 2025:			
Satakunnan työllisyysalueen toiminta on vakiintunut, yleispalaute toiminnasta on myönteinen. Suoriutuminen on vähintään valtakunnan keskiarvossa KEHAN ja TEMin kanssa käydyn yhteistyö- ja seurantakeskustelun mukaan. Työntekijöiden tehtäväkuvaukset on päivitetty ja tasopalkat määritetty. Näihin liittynyt edustuksellinen yhteistoimintamenetelmä käytiin kesäkuussa. Neuvottelu päättyi työaikamuotojen osalta erimielisenä. Työllisyysalueen strategian painopisteiden vastaavuus valtakunnallisiin tavoitteisiin hyväksyttiin jaostossa toukokuussa ja työllisyysalueen mittaristo ja tavoitetaso joulukuussa. Palkkatuelle suunnitellaan paremmin kuntien tavoitteita palvelevaa tukimuotoa, joka edistäisi erityisesti vaikeasti työllistyvien henkilöiden työllistymistä, tavoite tuen käyttöönotosta 2026 Q1. Lisäksi työllisyysalue hakee 2026 nuorten työllistymisasetelin rahoitusta valtiolta.			

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	TOIMIVAT PALVELUT YHTEISTYÖSSÄ SATAKUNNAN HYVINVOINTIALUEEN KANSSA		
TEKO	Asiakaslähtöiset ja saumattomat palvelut hallintorajat ylittäen		
TOIMENPIDE	Tarpeenmukaiset asiakasohjaukset Satakunnan hyvinvointialueen palveluihin (kuntouttava työtoiminta, sosiaalinen kuntoutus, työttömien terveystalvelut) ja kuntouttavan työtoiminnan paikkojen tarjoaminen		

MITTARI	Asiakasmäärä Satakunnan hyvinvointialueen kuntouttavassa työtoiminnassa kuukausittain	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Te-tilasto ka 2024: 319/kk	Te-tilasto ka 2025: 360/kk
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta vuonna 2025: Vuonna 2025 osallistujamäärä keskim. 253 hlö/kk. Hyvinvointialue on ennakoinut kuntouttavan työtoiminnan vastuun siirtyvän kunnille, ja tästä syystä asiakkaita ei ole otettu palveluiden piiriin ja tavoitetasoa ei saavutettu.			

Työllisyydenhoidon taloudelliset tavoitteet

1. Työttömyysetuusmenojen pitäminen työ- ja elinkeinoministeriön antamien lukujen (11,3 M€) tasolla 2025 tilanteessa, jossa työttömyyden ja etuusmenojen on arvioitu kasvavan >10 %

Työttömyysetuusmenojen tavoitteena oli pysyä TEM:n ennustamassa 11,3 milj. eurossa (+15 %). Toteuma oli 12,99 M€, mikä ylitti määrärahan lähes 1,1 M€. Keskeisin syy oli pitkäaikaistyöttömyyden kasvu, mikä oli seurausta erityisesti suhdannetilanteen heikkoudesta. Työttömyysluvut sekä avoimien työpaikkojen määrä ovat merkittävästi kiinni suhdanteista, mutta myös yritysten kasvuhallusta ja -kyvystä, joita toimialalla yritetään yhteistyöllä elinkeinopalvelujen kanssa kehittää. Vaikka työttömyys esimerkiksi rakentamisessa investointipäätösten myötä helpottuisi, vähenee pitkäaikaistyöttömyys tätä hitaammin.

Lisäksi työttömyysetuuksien kuntaosuuksien uusi määräytymismalli ei ollut talousarvion laadinta- ja ennustevaiheessa kaikilta osin selkeä, mikä heikensi kustannuskehityksen ennakoitavuutta. Kuntien osuus työttömyystukien rahoituksesta laajeni vuoden 2025 alussa TE-palvelut 2024-uudistuksen myötä. Taustalla on tavoite ohjata kuntia tarjoamaan työttömille palveluja, joiden avulla he voivat työllistyä nopeammin. Työmarkkinatuen lisäksi kunnat rahoittavat nykyään osan Kelan maksamasta peruspäivärahasta ja työttömyyskassojen maksamasta ansiopäivärahasta. Kunnan rahoitusvastuu koskee myös työttömyystukea, joka maksetaan työllistymistä edistävän palvelun ajalta. Lisäksi kuntien rahoitusvastuu on aikaistunut ja rahoitusosuus kasvaa portaittain työttömyyden pitkittyessä. Ennen vuotta 2025 Kela on laskuttanut kunnilta osan työmarkkinatuesta silloin, kun henkilölle on maksettu työmarkkinatukea työttömyyden perusteella 300 päivää tai pidempään. Nykyään Kela laskuttaa kuntaa henkilöistä, jotka ovat saaneet työttömyystukea 101 päivää.

2. Satakunnan työllisyysalue pysyy talousarvion mukaisessa toimintakatteessa (-9 M€)

Satakunnan työllisyysalueen toimintakatetavoite oli -9,0 M€. Toteutunut toimintakate oli -7,9 M€, eli alitus 1,1 M€. Poikkeama selittyy pääosin TE-toimistolta siirtyneillä velvoitteilla ja maksuvastuilla sekä siirtyneiden palkkatukipäätösten jaksottumisella vuodelle 2026 ja osin myöhemmille vuosille. Lisäksi uusien palvelusopimusten kilpailutus ja voimaan astuminen veivät useita kuukausia, minkä vuoksi palveluhankinnan kustannukset alkoivat kertyä vasta kesän aikana. Ylijäämä palautettiin sopimuskunnille laskennallisten rahoitusosuuksien mukaisesti yhteensä 1,71 M€, josta Porin osuus 1,13 M€ ja muiden sopimuskuntien osuus yhteensä 0,58 M€.

Elinvoima- ja ympäristötoimialan taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Käyttötalous 1 000 €	Alkuperäinen käyttösuunnitelma	KS muutokset	KS muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatulot	11 967		11 967	11 850	-118
	0		0	4	4
Toimintamenot	-45 702	-192	-45 894	-44 951	943
Toimintakate	-33 735	-192	-33 926	-33 096	830
Poistot ja arvonalentumiset	-3		-3	-317	-314
Muut laskennalliset kust.	-1 126		-1 126	-3 747	-2 621
Tehtävän kokonaiskust.	-34 863	-192	-35 055	-37 160	-2 105

Käyttösuunnitelman muutokset: Johtava controller 12.5.2025 § 1, 18.12.2025 § 3; Kaupunginvaltuusto 8.12.2025 § 173

Vuodenvaihteessa 2024-2025 kaupungin työpajoilla käytiin muutosneuvottelut palkkatukilainsäädännön muutoksista ja TE-uudistuksesta johtuen. Neuvotteluiden tuloksena elinvoima- ja ympäristötoimialalta tehtiin toukokuussa määrärahasiirtoja mulle toimialoille. Lisäksi kaupunginhallituksen päätöksen mukainen perintörahan käyttö huomioitiin määrärahalisäyksenä toimialan sitovassa erässä. Joulukuussa kaupunginvaltuusto päätti myöntää toimialalle 520 000 euroa lisämäärärahan kasvaneiden työttömyysetuusmenojen kattamiseksi.

Toimialajohtajan selvitys käyttötalouden toteutumisesta:

Elinvoima- ja ympäristötoimialan vuoden 2025 talous ei ole kaikin puolin vertailukelpoinen edellisvuoteen verrattuna, sillä 1.1.2025 alkaen Pori on toiminut vastuukuntana 11 kunnan muodostamalle uudelle Satakunnan työllisyysalueelle TE-palveluiden siirryttyä kuntien vastuulle ja työllisyysalue toimii elinvoima- ja ympäristötoimialalla. Lisäksi kunnan rahoitusosuus työttömyystuista laajeni 1.1.2025 alkaen, ja rahoitusosuudet sisältyvät nykyään elinvoima- ja ympäristötoimialan kasvu- ja työllisyyspalvelut-yksikön talousarvioon. Vuodenvaihteessa myös matkailu- ja markkinointiyksikön henkilöstö ja tehtävät siirtyivät konsernipalveluihin, samoin työllisyydenhoidon aikuisten työpajatoiminta lakkautettiin ja suurin osa toiminnoista ja henkilöstöstä siirrettiin tekniselle ja sivistystoimialoille.

Toimialan toimintatuotoista jäi toteutumatta 0,1 M€ talousarvion nähden, toteumaprosentti 99 %. Myyntituotoista jäi lautakuntatasolla toteutumatta 0,35 M€. Tähän suurin vaikuttava tekijä oli se, että Myyntituottojen tiliryhmä sisältää myös työllisyysalueen sopimuskuntien maksuosuudet, jotka jäivät työllisyysalueen talousarvioalituksen johdosta arvioitua pienemmiksi. Vastaavasti taas esimerkiksi joukkoliikenteen lipputuotot toteutuivat 0,12 M€ talousarviota paremmin. Joukkoliikenteen matkustajien maksamat lipputuotot vuonna 2025 olivat 2,1 M€, kun vuosi sitten samalle ajalle kohdentuvien lipputulojen summa oli 2,2 M€. Lipputuotot vähenivät edellisvuodesta 160 000 euroa. Lipputuottojen kasvu puolestaan tulee Varsinais-Suomen ELY-keskuksen tilaamasta joukkoliikenteestä. Porin joukkoliikenteessä lasten ja nuorten matkustus vähenee ikäluokkien pienenemisen, ja syksyllä pitkään jatkunut sulan maan kausi vähensi satunnaismatkustajien määrää.

Toimialan maksutuotoista jäi toteutumatta 0,13 M€. Tähän suurimpana syynä on se, että rakennusvalvonnan lupamaksutuotoissa ei päästy tavoitteeseen, vaan siitä jäätii noin 0,2 M€. Lupamaksutuottoja heiluttaa muun muassa uusien teollisten investointikohteiden edistymisen aikataulu.

Avustustuottojen lisääntymisessä näkyy merkittävää kasvua, 0,4 M€ talousarviota paremmin. Kelan maksamaa koulumatkatukea tilitettiin joukkoliikenteelle vuonna 2025 0,14 M€ talousarvion tuottotavoitetta paremmin. Työllisyysalueen maksamaa palkkatukea työllistettyjen työsuhteiden "hännistä" maksettiin vuonna 2025 0,16 M€. Myös hankeavustustuottoja kertyi hieman talousarviota enemmän (80 000 €).

Toimialan toimintamenot jäivät 0,9 M€ talousarviota pienemmiksi. Henkilöstökulut alittuivat noin 0,3 M€, vaikka teknisen sopimuksen järjestelyerien palkankorotukset kohdentuivat merkittävästi toimialalle ja nostivat henkilöstökustannuksia ennakoitua enemmän, erityisesti ympäristö- ja terveysvalvontayksikössä. Vastaavasti kuitenkin viivästyneet ja toteuttamatta jääneet rekrytoinnit (mm. kaavoitusyksikkö, rakennusvalvontayksikkö ja Satakunnan työllisyysalue) mahdollistivat henkilöstösuunnitelmaan perustuvassa talousarviossa pysymisen.

Palvelujen ostoihin varatusta määrärahasta jäi käyttämättä noin 0,4 M€. Työllisyysalueen osuus tästä oli noin 0,26 M€. Kyseinen alitus johtuu palveluihin kuuluvien valmennusten ja ammatillisten työvoimakoulutuksien, sekä koto-asiakkaiden orientaatio- ja kotoutumiskoulutuksien määrien alittumisesta. Nämä ovat suurin erä palvelujen ostojen tiliryhmässä ja niiden merkitys toteumiin on suuri. Joukkoliikenteen palveluiden ostoihin varatusta määrärahasta jäi käyttämättä 0,15 M€.

Toimialan tarvikehankinnat ylittivät 45 000 €, toteumaprosentti 146,8. Kyseisen tiliryhmän kuluja lisäsivät vuonna 2025 eläinlääkinnän Tikkulan yhteisvastaanoton käyttöönottoon liittyneet hankinnat sekä ilmantarkkailun mittausjärjestelmään hankittu uusi rikkidioksidianalysaattori, jonka kustannus kokonaisuudessaan laskutettiin edelleen sopimuskumppaneilta.

Toimialatasolla avustukset puolestaan alittivat talousarvion määrärahan 0,15 M€, toteumaprosentti 99. Työllisyysalueen avustuksiin varatusta määrärahasta jäi käyttämättä 1,2 M€. Työllisyysalueen avustukset ovat palkkatukia, työllistämistukia 55+, starttirahoja, työolosuhteiden järjestelytukea tai harkinnanvaraisia avustuksia koto-asiakkaille. Alitus johtuu valtiolta siirtyneiden jaksettujen maksuvastuiden hoitamisesta ja uusien avustujajärjestelmien suunnittelusta ja käyttöönotosta. Vanhanmuotoisen palkkatukimallin jatkolle ei löydetty perusteita, ja voimavarat keskitettiin uusiin malleihin.

Vastaavasti kuitenkin kunnan rahoitusosuus työttömyystuista ylitti määrärahansa 1,1 M€. Kuntien osuus työttömyystukien rahoituksesta laajeni vuoden 2025 alussa TE-palvelut 2024-uudistuksen myötä. Taustalla on tavoite ohjata kuntia tarjoamaan työttömille palveluja, joiden avulla he voivat työllistyä nopeammin. Työmarkkinatuen lisäksi kunnat rahoittavat nykyään osan Kelan maksamasta peruspäivärahasta ja työttömyyskassojen maksamasta ansiopäivärahasta. Kunnan rahoitusvastuu koskee myös työttömyystukea, joka maksetaan työllistymistä edistävän palvelun ajalta. Lisäksi kuntien rahoitusvastuu on aikaistunut ja rahoitusosuus kasvaa portaittain työttömyyden pitkittyessä. Ennen vuotta 2025 Kela on laskuttanut kunnilta osan työmarkkinatuesta silloin, kun henkilölle on maksettu työmarkkinatukea työttömyyden perusteella 300 päivää tai pidempään. Nykyään Kela laskuttaa kuntaa henkilöistä, jotka ovat saaneet työttömyystukea 101 päivää. Aikaisemmin työmarkkinatuen kuntaosuudet eli ns. työllisyysenhoidon sakkomaksut on Porissa maksettu toimialoilta kohdistamattomista käyttötalouseristä. 1.1.2025 alkaen nämä uudistetut työllisyysenhoidon rahoitusosuuserät siirrettiin kasvu- ja työllisyyspalvelut-yksikön alaisiksi kuluiksi. Näin jatkossa kaikki työllisyysenhoidon liittyvät kuluerät ovat toimialan alla.

Muut toimintakulut alittivat talousarvion 0,15 M€. Muissa toimintakuluissa on vuosittaista vaihtelua johtuen muun muassa hanketoiminnasta, erilaisista vuokrauskuluista sekä luottotappiokirjausten määrästä. Työllisyysalueen muihin toimintakuluihin varatusta määrärahasta jäi käyttämättä 0,13 M€. Tähän sisältyvät mm. tilavuokrat ja kiinteistöpalvelut. Alitus johtuu tilavuokriin alun perin varattujen kiinteistöpalveluostojen kirjaamisesta eri tiliryhmiin.

Toimintakate toteutui talousarviota paremmin (toteuma 97,6 %). Talousarvion toimintakate oli -33 926 325 euroa ja toteutunut toimintakate oli -33 096 426 euroa. Määrärahaa jäi käyttämättä 829 899 euroa.

Tekninen toimiala

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Toimenpide	Mittari
Markkinavuoropuhelu hankinnoissa, hankkeiden yrityksiin kohdistuvien vaikutusten arviointi. Tunnistetaan alueen omien markkinoiden kannalta positiiviset vaikutukset	Markkinavuoropuhelujen määrä. Käydään markkinavuoropuhelu hankkeissa, joiden arvo on yli 500 000 €. Pienemmissä hankkeissa / hankinnoissa arvioidaan tapauskohtaisesti hankinnan merkittävyyttä paikallisen elinkeinoelämän kannalta.
Kirjurinluodon matkailu- ja tapahtumaedellytysten kehittäminen.	Kalafornian ja Kirjurinluodon kehittämissuunnitelmasta sisällytetään vuoden 2026 investointisuunnitelmaan 3 toimenpidettä
Tulevaisuuden keskustakirjaston suunnittelu	Pääkirjastorakennuksen toteutussuunnittelun käynnistäminen valmiin hankesuunnitelman pohjalta
Kauppatorin toteutussuunnittelun käynnistäminen	Suunnittelun tilanne
Keskustan liikenneverkko-suunnitelman yleissuunnitelman käynnistäminen	Suunnittelun tilanne
Pyöräteiden käytettävyyden parantaminen ja korjausvelan kasvun hillitseminen täydentämällä, perusparantamalla ja päällystämällä polkupyöräteitä ja reittejä sekä parantamalla opastusta ja kunnossapitomenetelmiä	Laadukkaita pyöräreittejä lisätään vuosittain (km)
	Pyöräreittejä saneerataan/uudistetaan vuosittain (kpl)
	Tehostetun talvihoidon pilotti 2024-26 (ELY)
Leikkimisen ja liikkumisen edistäminen lisäämällä perusparantamalla ja uudistamalla leikki- ja lähiliikuntapaikkoja, kehittämällä lähiliikuntapaikkojen monikäyttöisyyttä ja kalustoa	Leikkipuistoja lisätään tai peruskorjataan vuosittain
	Lähiliikuntapaikkoja lisätään tai peruskorjataan vuosittain
	Uudenlaisten välineiden hankinta (trendit) vuosittain
Viihtyisä ja turvallinen kaupunkiympäristö kehittämällä puhtaanapitoa, kaupunkikuvaa ja esteettömyyttä	Toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto kunnossapidossa
	Kalusteohjeen laatiminen
	Yleisten alueiden valaistuksen uudistaminen
	Vuosittainen uudelleenpäällystysmääräraha
	Vuosittainen ajoneuvo- ja kalustomääräraha
Kiinteistöohjelman mukaisesti ohjelmoitujen rakennusten realisointi	Myytäväksi laitettujen rakennusten määrä (kpl)
	Toteutuneet myynnit (kiinteistöohjelmassa 140 kpl)
	Purkukuntoisista rakennuksista purkamatta olevat rakennukset (kpl)
	Valtakunnallisen kiinteistötietojärjestelmän hyödyntäminen
Pitkän tähtäimen kunnossapitosuunnitelman toteuttaminen säilytettävissä ja kehitettävissä rakennuksissa.	Kunnossapitoinvestointien taso
Valaistuksen ohjaaminen Energian tarpeenmukaisen käytön ymmärryksen lisääminen	Valaisinryhmämuutokset ledeihin (kpl)
	Kokonaisenergiamäärän hallintajärjestelmän käyttöönotto

 Toteutunut 14 mittaria

 Ei toteutunut 9 mittaria

Porin elinvoimaisuus

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Pori mahdollistaa yritystoiminnan kasvun ja uudistumisen		
TEKO	Yritysten perustaminen, sijoittuminen ja kasvu		
TOIMENPIDE	Markkinavuoropuhelu hankinnoissa, hankkeiden yrityksiin kohdistuvien vaikutusten arviointi. Tunnistetaan alueen omien markkinoiden kannalta positiiviset vaikutukset.		
MITTARI	Markkinavuoropuhelujen määrä. Käydään markkinavuoropuhelu hankkeissa, joiden arvo on yli 500 000 €. Pienemmissä hankkeissa / hankinnoissa arvioidaan tapauskohtaisesti hankinnan merkittävyyttä paikallisen elinkeinoelämän kannalta.	Lähtötaso	Tavoitetaso
		80 %	90 %
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: Infrayksikössä on käyty markkinavuoropuhelu viheralueiden hoitotoista. Tilayksikössä ei käytyjä markkinavuoropuheluja. Tavoite ei toteutunut.			

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Asukasmäärään vaikuttaminen		
TEKO	Kehitämme Poria ympärivuotisena tapahtuma- ja kulttuurikaupunkina		
TOIMENPIDE	Kirjurinluodon matkailu- ja tapahtumaedellytysten kehittäminen.		
MITTARI	Kalafornian ja Kirjurinluodon kehittämissuunnitelmasta sisällytetään vuoden 2026 investointisuunnitelmaan 3 toimenpidettä	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Kehittämissuunnitelma valmisteilla	3 toimenpidettä talousarvioon 2026

Selvitys toimenpiteen toteutumisesta:

Teknisen toimialan työohjelmassa 2026 on Kirjurin leiriytymisalueen rakentamiseen varattu 300 000 €, Rauman sillan aluevaraussuunnitelmaan ja liikenteelliseen selvitykseen 80 000 € ja Keskusleikkipuiston saneerausinvestointeihin on varattu rahaa viheralueiden saneerauksissa. **Tavoite toteutui.**

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Ylivertaiset asuinympäristöt ja keskustan kehittäminen		
TEKO	Keskustan kehittämisohjelman toimenpiteiden toteuttaminen		
TOIMENPIDE	Tulevaisuuden keskustakirjaston suunnittelu		
MITTARI	1. Pääkirjastorakennuksen toteutussuunnittelun käynnistäminen valmiin hankesuunnitelman pohjalta	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Hankesuunnittelu valmis	Toteutussuunnittelu käynnissä
TOIMENPIDE	Kauppatorin toteutussuunnittelun käynnistäminen		
MITTARI	2. Suunnittelun tilanne	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Yleissuunnitelma hyväksytty	Toteutussuunnittelu käynnissä
TOIMENPIDE	Keskustan liikenneverkko-suunnitelman yleissuunnitelman käynnistäminen		
MITTARI	3. Suunnittelun tilanne	Lähtötaso	Tavoitetaso
		Keskustan liikenneverkko-suunnitelma hyväksytty	Yleissuunnittelu käynnissä
Selvitys toimenpiteiden toteutumisesta:			
1. Talousarvion 2026 mukaisesti pääkirjastopalveluita käsitellään kevään 2026 aikana. Tavoite ei toteutunut.			
2. Kauppatorin toteutussuunnittelusta on tehty hankintapäätös ja suunnittelu on käynnistynyt. Tavoite toteutui.			
3. Keskustan liikenneverkko-suunnitelman ohjausryhmä on nimetty, aloituskokous on pidetty ja tarjouspyyntöä varten tehtävät taustaselvitykset ovat käynnissä. Tavoite ei toteutunut.			

Infrastruktuurin kunnossapito

PAINOPISTE	Kasvava Pori		
TAVOITE	Toimivat yhteydet		
TEKO	Suomen parhaat pyörätiet ja -reitit		
TOIMENPIDE	Pyöräteiden käytettävyyden parantaminen ja korjausvelan kasvun hillitseminen täydentämällä, perusparantamalla ja päällystämällä polkupyöräteitä ja reittejä sekä parantamalla opastusta ja kunnossapitomenetelmiä.		
MITTARI	1. Laadukkaita pyöräreittejä lisätään vuosittain (km)	Lähtötaso	Tavoitetaso
	2. Pyöräreittejä saneerataan/uudistetaan vuosittain (kpl)	0,5	0,5
	3. Tehostetun talvihoidon pilotti 2024-26 (ELY)	1-3	1
		-	Tot.
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta:			
1. Hyveläntien jalankulku- ja pyörätiet välille Iltaruskontien-Pohjoisväylä (470 m) on rakennettu. Tavoite toteutui.			
2. Varvirran jalankulku- ja pyörätien perusparannus on toteutettu, mutta asfaltointi tehdään vuonna 2026. Tavoite ei toteutunut.			
3. Tehostetun talvihoidon pilotti on käynnissä. Tavoite toteutui.			

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	Pori on lasten ja nuorten kaupunki		
TEKO	Pidämme leikki- ja lähiliikuntapaikat hyvässä kunnossa		
TOIMENPIDE	Leikkimisen ja liikkumisen edistäminen lisäämällä perusparantamalla ja uudistamalla leikki- ja lähiliikuntapaikkoja, kehittämällä lähiliikuntapaikkojen monikäyttöisyyttä ja kalustoa.		
MITTARI	1. Leikkipuistoja lisätään tai peruskorjataan vuosittain 2. Lähiliikuntapaikkoja lisätään tai peruskorjataan vuosittain 3. Uudenlaisten välineiden hankinta (trendit) vuosittain	Lähtötaso	Tavoitetaso
		2-3	3
		1-2	2
		2	2
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta:			
1. Välipellon leikkipaikan rakentaminen Murtosenmutkassa on valmis, Joukahaisenpuiston leikkipaikan saneeraus Väinölässä on käynnistynyt välinehankinnoilla ja maastotöillä, Aurinkopuiston leikkipaikan valaistuksen suunnittelu Noormarkussa on valmis ja omana työnä tehtävät osuudet ovat valmiit, Sammonpuiston perusparannus on aloitettu. Tavoite ei toteutunut.			
2. Veturitallin puiston suunnittelu on käynnissä, Kuninkaanhaan lähiliikuntapaikan tarveselvitys on valmis. Tavoite ei toteutunut			
3. Yksi uudenlainen leikkiväline on hankittu 2025 Virtuoosin ja tulevan Sylvian tivolin käyttöön Kirjurinluotoon. Tavoite ei toteutunut			

PAINOPISTE	Hyvinvoiva Pori		
TAVOITE	Jokaisella porilaisella on mahdollisuus terveelliseen, aktiiviseen ja turvalliseen elämään		
TEKO	Viihtyisät ja turvalliset puitteet ulkoilulle, liikkumiselle, kulttuurille ja asumiselle		
TOIMENPIDE	Viihtyisä ja turvallinen kaupunkiympäristö kehittämällä puhtaanapitoa, kaupunkikuvaa ja esteettömyyttä.		
MITTARI	1. Toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto kunnossapidossa 2. Kalusteohjeen laatiminen 3. Yleisten alueiden valaistuksen uudistaminen 4. Vuosittainen uudelleenpäälystysmääräraha 5. Vuosittainen ajoneuvo- ja kalustomääräraha	Lähtötaso	Tavoitetaso / valmiusaste
		Ei käytössä Ei ole 1 Milj. € 1,5 Milj.€ 1,5 Milj.€	Hankinta tehty Käynnistynyt 1 Milj. € 2 Milj.€ 1,5 Milj. €
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: 1. Eri järjestelmiin on tutustuttu. Valmistelusta vastaa tietohallintoyksikkö. Jatkuu 2026. Tavoite ei toteutunut 2. Kalusteohjeen valmistelu käynnistynyt. Tavoite toteutui. 3. Katuvalaistuksen saneerauksiin käytettiin 1,2 miljoonaa euroa. Lisäksi yleisten alueiden valaistuksen uudistamista on vahvistettu rekrytoimalla katuvaloinsinööri. Tavoite toteutui. 4. Uudelleenpäälystystyöt etenivät talousarvion mukaisesti, asfalttiurakka kilpailutettiin ja päälystykseen käytettiin n. 1,9 M€. Tavoite toteutui. 5. Ajoneuvo- ja kalustohankinnat etenevät hankesuunnitelman mukaisesti. Kalustohankintoihin käytettiin 1,6 miljoonaa euroa. Tavoite toteutui.			

Tilatehokkuus

PAINOPISTE	Tasapainoinen talous		
TAVOITE	Kaupunki omistaa tiloja vain palvelujen laadukkaaseen tuottamiseen tarvittavan määrän		
TEKO	Rakennus- ja tilaomaisuuden realisointi		
TOIMENPIDE	Kiinteistöohjelman mukaisesti ohjelmoitujen rakennusten realisointi		
MITTARI	1. Myytäväksi laitettujen rakennusten määrä (kpl)	Lähtötaso	Tavoitetaso
	2. Toteutuneet myynnit (kiinteistöohjelmassa 140 kpl)	0	20
	3. Purkukuntoisista rakennuksista purkamatta olevat rakennukset (kpl)	0	5
		107	98
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta:			
1. Myytäväksi laitettujen rakennusten määrä [31 kpl]: Sininauhan rakennukset 2kpl Riihikadun päiväkoti, Kyläsaaren palvelukoti 8kpl, As. Oy Säästömarkku 1kpl Kiinteistö Oy Väinöläntammi, 1kpl As. Oy Päkärä, 1kpl Kiertokatu 16 päiväkoti, 1kpl Kiinteistö Oy Keskusmarkku, 1kpl Kiertokatu 14 as1 1kpl Ahlaisten venevaja 1 kpl FK-rata 6kpl, Radioamatöörien tilat, 1kpl Reposaaren lääkäritalo 2kpl As. Oy Porin Apollontie (YH:lle) As. Oy Porin Satakunnankatu (YH:lle) As. Oy Porin Parikoti (YH:lle) Kiertokatu asunnot (YH:lle) Tavoite toteutunut			
2. Toteutuneet myynnit 14 kpl (allekirjoitetut kauppakirjat, Kiertokatu 14 as 1 ja Antinranta sekä As. Oy Porin Apollontie, As. Oy Porin Satakunnankatu, As. Oy Porin Parikoti ja Kiertokadun asunnot YH:lle 38 asuntoa) FK-radat rakennukset 6 kpl ja Reposaaren lääkäritalo 2 kpl. Tavoite toteutui.			
3. Purkukuntoisista rakennuksista purkamatta olevat rakennukset 104 (purettu 3 kpl, Liinaharjan entinen vanhainkoti ja Ahlaisten vanha koulu) lisäksi osapurkuja mm. Kyläsaaren koulun vanha liikuntasali) Tavoite ei toteutunut.			

PAINOPISTE	Vastuullisuus		
TAVOITE	Palvelutuotannon tarvitsemat kiinteistöt pidetään kunnossa		
TEKO	Toimitilat säilyvät suunnitellulla tasolla palvelutuotannon käytössä		
TOIMENPIDE	Pitkän tähtäimen kunnossapitosuunnitelman toteuttaminen säilytettävissä ja kehitettävissä rakennuksissa.		

MITTARI		Lähtötaso	Tavoitetaso
	1. Valtakunnallisen kiinteistötietojärjestelmän hyödyntäminen	Järjestelmä käytössä	PTS:n vaikuttavuusarviointi tehty
	2. <u>Kunnossapitoinvestointien taso:</u>		
	Päiväkodit 2,0 €/m2/kk, (16 000 m2)	550 000 €	400 000 €
	Koulut 1 €/m2/kk, (108 000 m2)	900 000 €	1 300 000 €
	Kulttuuri- ja hallinto 0,5 €/m2/kk, (95 000 m2)	720 000 €	570 000 €
	Liikunta- ja vapaa-aika 1 €/m2/kk, (44 000 m2)	760 000 €	530 000 €
	Muut ennalta arvaamattomat Yhteensä	1 070 000 € 4 000 000 €	1 200 000 € 4 000 000 €
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: - Valtakunnallisen kiinteistötietojärjestelmän datan tarkistus ja lisäys on aloitettu. Koulutuksia ja viikkopalavereita on pidetty suunnitellusti. Tavoite toteutui. - Kunnossapitoinvestointeja toteutettiin 5,2 miljoonalla eurolla, josta päiväkotien osuus 0,3 miljoonaa euroa, koulujen osuus 1,3 miljoonaa euroa, kulttuuri- ja hallintorakennusten osuus 0,2 miljoonaa euroa ja liikunta- ja vapaa-ajan rakennusten osuus 2,4 miljoonaa euroa. Konsernipalvelujen, hyvinvointialueen, teknisen toimiala ja elinvoima- ja ympäristötoimialan käytössä olevien rakennusten osuus oli 0,9 miljoonaa euroa. Tavoite toteutui.			

PAINOPISTE	Vastuullisuus		
TAVOITE	Energian kokonaiskäytön vähentäminen		
TEKO	Toimitilojen kunnossapidossa panostetaan valaistuksen optimointiin ja automatisointiin		
TOIMENPIDE	Valaistuksen ohjaaminen Energian tarpeenmukaisen käytön ymmärryksen lisääminen.		
MITTARI	1. Valaisinryhmämuutokset ledeihin (kpl)	Lähtötaso 3	Tavoitetaso 5
	2. Kokonaisenergiamäärän hallintajärjestelmän käyttöönotto	Järjestelmää ei ole	Järjestelmä toiminnassa
Selvitys toimenpiteen toteutumisesta: - Valaisinryhmämuutoksia on tehty 6: Cygnaeuksen käytävät, Korjaamon halli, päiväkotit Tuulentuvan sisä- ja ulkovalot, Urheilutalon 1. krs., Käppärän koulun luokat ja ruokala, Ahlaisten koulun liikuntasali. Tavoite toteutui. - Kokonaisenergiamäärän hallintajärjestelmä on tilattu, kehitystyö on valmis ja julkaisu on valmisteilla. Tavoite toteutui.			

Teknisen toimialan taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Käyttötalous 1 000 €	Alkuperäinen käyttösuunnitelma	KS muutokset	KS muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatulot	23 470	0	23 470	24 783	1 313
Valmistus omaan käyttöön	2 931	-400	2 531	2 908	377
Toimintamenot	-55 663	185	-55 478	-54 172	1 306
Toimintakate	-29 262	-215	-29 477	-26 481	2 996
Sisäiset vuokratulot	35 935		35 935	38 508	2 573
Poistot ja arvonalentumiset	-23 268		-23 268	-25 200	-1 932
Muut laskennalliset kust.	-7 155		-7 155	-14 196	-4 468
Tehtävän kokonaiskust.	-23 751	-215	-23 966	-27 369	-3 403

Käyttösuunnitelman muutokset: Johtava controller 12.5.2025 § 1; Kaupunginvaltuusto 8.12.2025 § 174
Vuodenvaihteessa 2024-2025 kaupungin työpajoilla käytiin muutosneuvottelut palkkatukilainsäädännön muutoksista ja TE-uudistuksesta johtuen. Neuvotteluiden tuloksena elinvoima- ja ympäristötoimialalta tehtiin toukokuussa määrärahasiirto tekniselle toimialalle, 215 009 euroa.

Kaupunginvaltuusto päätti joulukuussa alentaa teknisen lautakunnan vuoden 2025 talousarvion sitovan valmistus omaan käyttöön -erän tuloarviota 400 000 eurolla ja alituksen kattamisesta vähentämällä vastaava summa toimintakuluihin varatusta määrärahasta..

Toimialajohtajan selvitys käyttötalouden toteutumisesta:

Teknisen toimialan taloudellinen toteutuma on erityisen riippuvainen sääolosuhteista, joiden ennustaminen vuositasolla on erittäin haastavaa. Vuoden 2025 osalta olosuhteet olivat teknisen toimialan talouden näkökulmasta suotuisat. Kustannukset, joihin oli varauduttu, eivät kaikilta osin realisoituneet. Käyttötalous toteutui muutettua talousarviota huomattavasti paremmin niin toimintatuottojen, valmistus omaan käyttöön -erän kuin toimintakulujenkin osalta.

Toimintatuottojen toteutuma oli 24,8 miljoonaa euroa. Toimintatuotot toteutuivat kokonaisuutena noin 1,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina. Toimintatuottojen suurimmat erät olivat rakennusten, liikehuoneistojen ja asuntojen vuokrat, 11,1 miljoonaa, joista hyvinvointialueelle vuokrattujen tilojen osuus oli 10,1 miljoonaa euroa. Maa- ja vesialueiden vuokrat tuottivat 8,8 miljoonaa euroa sekä pysäköintimaksut ja pysäköintivirhemaksut 1,7 miljoonaa euroa yhteensä. Metsän myynnistä tuottoja kertyi 0,6 miljoonaa euroa ja katutyöluvista 0,6 miljoonaa euroa.

Suurimmat talousarviolitykset toimintatuotoissa tulivat maa- ja vesialuevuokrista, +0,5 miljoonaa euroa, muovituotajien korvauksista, +0,3 miljoonaa euroa sekä katutyöluvista, +0,3 miljoonaa euroa. Suurimmat talousarvioalitukset tulivat pysäköintimaksutuotoista -0,1 miljoonaa euroa ja SuomiAreenan palvelumyynnistä -0,2 miljoonaa euroa.

Metsämyyntituotot toteutuivat talousarvion mukaisina. Suurimmat metsämyyntikohteet olivat Peitto, Huhtalanraitti, Mäntysentie, Saunakoski ja Vanha-apteekki -tila.

Vuoden aikana vaikutti siltä, että valmistus omaan käyttöön -erä jää huomattavasti alle talousarvion, minkä takia toimiala haki valtuustolta luvan kyseisen erän alittamiseen 0,4 miljoonalla eurolla. Loppuvuodesta omajohtoisia työmaita kuitenkin toteutettiin siinä määrin, että lopullinen toteutuma oli lähes alkuperäisen talousarvion mukainen 2,9 miljoonaa euroa.

Toimintakulujen toteutuma oli -54,2 miljoonaa euroa. Toimintakulut alittivat muutetun käyttösuunnitelman 1,3 miljoonaa euroa.

Toimintakulujen suurimmat erät olivat henkilöstökulut, 18,7 miljoonaa euroa, toimitilojen vuokratulot ja kiinteistövero 14,9 miljoonaa euroa, lämmitys ja sähkö 8,1 miljoonaa euroa ja kunnossapitopalvelut, 4 miljoonaa euroa. Rakennusten purkukuluja kertyi noin 0,7 miljoonaa euroa. Suurimmat purkutyömaat olivat Liinaharjan vastaanottokeskus ja Ahlaisten vanha koulu.

Henkilöstökulut toteutuivat 0,9 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä. Henkilöstösuunnitelman mukaisista henkilötyövuosista (365,4) toteutui 349,2. Henkilöstön suunnitelluista rekrytoinneista osa viivästyi tai jäi kokonaan toteutumatta, mikä selittää suunnitelman ja toteutuman eron. Toisaalta henkilöstösuunnitelman ulkopuolelta henkilötyövuosia kertyi vuoden 2024 puolella tehtyjen työllistämissopimusten seurauksena, mikä nosti toteutuneen kokonaishenkilötyövuosikertymän lähes suunnitelman tasolle.

Palvelujen osalta kulut ylittyivät 0,6 miljoonaa euroa. Määrärahamuutoksen yhteydessä palveluostojen määrärahaa vähennettiin 0,4 miljoonaa euroa, mikä selittää talousarviopoikkeaman suuruuden. Palveluostoissa suurimman erän muodostavat rakentamis-, kunnossapito- ja puhtaanpitopalvelut niin rakennusten ja infrastruktuurin kuin koneiden osalta. Viheralueiden ulkoiset urakat saatiin hankittua monelta osin arvioitua edullisemmin, mikä aiheutti myönteisen poikkeaman talousarvioon. Jätehuollon osalta nousua tapahtui niin tilojen kuin yleisten alueidenkin osalta. Asiantuntijapalveluita tarvittiin ennakoitua enemmän muun muassa pääterveysaseman myynnin valmisteluun liittyvään kuntokartoitukseen ja purkukohteiden selvityksiin. Myös koulumuutosten aiheuttama ulkoisen kuljetuspalvelun lisääntyminen lisäsi kustannuksia.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat alittuivat 0,6 miljoonaa euroa. Merkittävimpana tekijänä oli sähkö, jota kulutettiin vuoden 2025 aikana noin 64 000 megawattituntia. Sähkön keskihinta muodostui noin 11 euroa megawattitunnilta halvemmaksi kuin vuonna 2024. Myös polttoaineen kulutus jäi vähäisemmäksi vähälumisten talvikuukausien vuoksi.

Muut toimintakulut alittivat talousarvion 0,3 miljoonaa euroa. Merkittävimmät alitukset tulivat ulkoisissa vuokrakuiluissa, joissa oltiin vuoden 2024 perusteella varauduttu toteutunutta isompaan vuokrakustannukseen.

Toimintakatteen toteutuma oli -26,5 miljoonaa euroa, mikä alitti talousarvion 3 miljoonaa euroa.

= valtuustoon nähden sitovat erät

2.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelmaosa sisältää eriä, joita seurataan käyttötalousosassa ja eriä, joita seurataan tuloslaskelmaosassa. Toimeen vertailu tehdään käyttösuunnitelmaan. Alkuperäisessä käyttösuunnitelmassa meno- ja tuloarviot poikkeavat useimpien toimialojen osalta talousarviosta, mutta sitovien erien ja tuloarvioituksen osalta käyttösuunnitelma vastaa valtuuston hyväksymää talousarviota. Liikelaitosten luvut eivät sisälly tuloslaskelmaosan tarkasteluun ellei erikseen ole mainittu.

Toimintakate

Toimintatulot ylittivät käyttösuunnitelman noin yhdeksällä miljoonalla eurolla. Myyntituloissa merkittävimmät ylitykset olivat energian välitys-tehtäväkohdalla (1,7 miljoonaa euroa) ja laskennallisissa kotouttamiskorvauksissa (1,6 miljoonaa euroa). Muissa toimintatuloissa maa- ja vesialuiden luovutusvoitot ylittivät talousarvion 4,3 miljoonalla eurolla. Valmistus omaan käyttöön-erää vähennettiin talousarviomuutoksella, mutta lopulta erä toteutui alkuperäisen talousarvion mukaisesti. Toimintamenot toteutuivat kokonaisuutena lähes muutetun käyttösuunnitelman mukaisesti (poikkeama 0,2 %). Henkilöstömenot alittivat käyttösuunnitelman 1,3 miljoonalla eurolla ja palvelujen ostot 1,1 miljoonalla eurolla. Toisaalta aineet, tarvikkeet ja tavarat ylittivät talousarvion 0,9 miljoonaa euroa ja avustukset 2,2 miljoonaa euroa. Avustusten ylitys johtuu kirjaustavan muutoksesta, kun aiemmin yhteistoimintaosuuksiin kirjattuja tukia korjattiin AURA-käsikirjan ohjeistuksen mukaisesti avustusten tiliryhmään. Toimintakate muodostui 8,9 miljoonaa euroa muutettua talousarviota paremmaksi.

Toimialojen merkittävimmät poikkeamat

Kaupungin talousarvion käyttötalousosassa valtuustoon nähden sitovaksi taloudelliseksi tavoitteeksi oli määritelty teknisellä toimialalla toimintatulot, valmistus omaan käyttöön sekä toimintamenot. Muilla toimialoilla sekä toimialojen ulkopuolisilla tehtäväkohdilla sitova erä oli toimintakate. Kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen toiminnoille oli määritelty yhteissitovuus konsernipalveluiden kanssa.

Merkittävät (yli 0,5 M€) poikkeamat, 1 000 €	Alkup. KS	Muutokset	MKS	Toteuma	Poikkeama
Konsernipalvelut	-27 938	-44	-27 983	-26 104	1 879
Toimialoille kohdistamattomat erät	7 366		7 366	9 287	1 921
Sivistystoimiala / Sivistyslautakunta	-118 623	78	-118 545	-117 397	1 148
Elinvoima- ja ympäristötoimiala	-33 735	-192	-33 926	-33 096	830
Tekninen toimiala (toimintatulot)	23 470		23 470	24 783	1 313
Tekninen toimiala (toimintamenot)	-55 663	185	-55 478	-54 172	1 306

Poikkeamien syyt on eritelty käyttötalousosassa.

Kaupunginvaltuusto päätti 8.12.2025 elinvoima- ja ympäristölautakunnan vuoden 2025 talousarvioon myönnettävästä 520 000 euron lisämäärärahasta (§ 173). Lisäksi kaupunginvaltuusto päätti samassa kokouksessa teknisen toimialan valmistus omaan käyttöön-tuloarvioon 0,4 miljoonan euron vähennyksen ja vastaavasta lisäyksestä toimintamenoihin (§ 174). Muut talousarviomuutokset ovat viranhaltijapäätöksenä tehtyjä siirtoja toimialojen välillä.

Verotulot

Vuodelle 2025 Porin veroprosenttia nostettiin 0,3 prosenttiyksiköllä 8,4 prosentista 8,7 prosenttiin. Korotuksella tavoiteltiin noin viiden miljoonan euron lisäystä verotuloihin. Lisäksi kunnallisverotuksen ansiotulovähennys poistui vuodeksi 2025, minkä osaltaan odotettiin nostavan verotuloja ja parantavan kunnallisveron efektiivisyyttä. Heikko työllisyyskehitys kuitenkin aiheutti merkittävän notkahduksen verotuloihin ja lopulta kunnallisveron kertymä kasvoi vuonna 2025 vain 2,4 miljoonalla eurolla (1,6 %), minkä seurauksena kunnallisverotuotot jäivät talousarviosta jopa 4,7 miljoonaa euroa. Yhteisöveron heikot kehitysnäkömät oli huomioitu jo talousarviossa ja yhteisövero-osuudet olivatkin lähes talousarvion mukaiset.

Kiinteistöveron kertymä laski 2,2 prosentilla ja jäi talousarviosta 1,7 miljoonaa euroa. Kiinteistövero määräytyy kiinteistön verotusarvon ja kunnan päättämän veroprosentin mukaan. Kaupunginvaltuuston päättämät kiinteistöveroprosentit vuodelle 2025 olivat seuraavat: maapohjan kiinteistövero 1,3 prosenttia, yleinen kiinteistöveroprosentti 0,93 prosenttia, vakituinen asuinrakennus 0,5 prosenttia, muut asuinrakennukset 1,1 prosenttia, voimalaitokset 3,1 prosenttia ja rakentamaton rakennuspaikka 6,0 prosenttia ja yleishyödylliset yhteisöt 0. Yleishyödyllisen käytön rakennusten verotusarvo kasvoi 4,1 miljoonalla eurolla samalla kun yleisellä kiinteistöveroprosentilla olevien rakennusten verotusarvo putosi 6,8 miljoonaa euroa. Osasyynä voidaan pitää toimijoiden hakeutumista yleishyödyllisen yhteisön asemaan. Kaupungin tuloarvioituksen näkökulmasta yleishyödyllisten yhteisöjen kiinteistöveroprosenttia tulisi arvioida uudelleen.

Yhteensä verotulot jäivät talousarviosta 6,5 miljoonaa euroa. Talousarviota ei muutettu alituksen johdosta. Yhteen veto verotuloista euron tarkkuudella on esitetty seuraavassa taulukossa. Lisäksi tuloveron määräytymisen perusteista esitetään omassa taulukossa verotettava tulo, sen muutos sekä tuloveroprosentti edellisiltä vuosilta.

Verotulot, euroa	Muutettu talousarvio	Toteutunut	Poikkeama
Kunnan tulovero	158 400 199	153 697 154	-4 703 045
Osuus yhteisöveron tuotosta	16 479 000	16 389 315	-89 685
Kiinteistövero	29 500 000	27 813 662	-1 686 338
<i>Verotulot yhteensä</i>	<i>204 379 199</i>	<i>197 900 131</i>	<i>-6 479 068</i>

Vuosi	Tuloveroprosentti	Verotettavat tulot	Muutos
2021	21,00 %	2 170 070 755	4,7 %
2022	21,00 %	2 281 261 660	5,1 %
2023	8,36 %	2 322 908 374	1,8 %
2024	8,40 %	2 398 590 712	3,3 %

Valtionosuudet

Valtionosuudet toteutuivat lähes talousarvion mukaisina. Peruspalvelujen valtionosuudet lisääntyivät merkittävästi edellisestä vuodesta, kun työvoimapolveluiden järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kunnille ja kunnan rahoitusvastuu työttömyysetuksista laajeni. Laskennallisesti peruspalvelujen valtionosuuksiin sisältyi kaupungille siirtyneiden tehtävien rahoitukseen 9,1 miljoonaa euroa ja työttömyysturvan rahoitusvastuun laajentumiseen 4,7 miljoonaa euroa. Samalla kuitenkin kunnallisverotuksen ansiotulovähennyksen poisto vähensi veromenetysten korvauksia 5,8 miljoonalla eurolla. Yhteensä valtionosuudet nousivat edellisestä vuodesta 7,7 miljoonalla eurolla.

Valtionosuudet, euroa	Muutettu talousarvio	Toteutunut	Poikkeama
Peruspalvelut ml. tasaus	18 300 941	18 231 913	-69 028
Verotulomenetysten korvaus	8 219 591	7 760 688	-458 903
Opetus- ja kulttuuritoimi	-4 878 825	-4 483 926	394 899
<i>Valtionosuudet yhteensä</i>	<i>21 641 707</i>	<i>21 508 675</i>	<i>-133 032</i>

Rahoituserät

Korkotulot ylittivät talousarvion 0,7 miljoonalla eurolla, vaikka Porin Satama Oy ei kyennyt tänäkään vuonna tulouttamaan budjetoitua 1,5 miljoonan euron korkoa. Myös Pori Energia Oy:n antolainoista maksamat korot jäivät pääasiassa saamatta, kun yhtiö osana sen rahoituksen uudelleenjärjestelyä maksoi kaikki lainansa kaupungille alkuvuonna. Toteutuneet korkotulot muodostuivat pääasiassa määräaikaistalletuksista, joita tehtiin kaupungille takaisin maksettusta lainasta ja energiayhtiön vähemmistöosuuden myyntitulosta saaduista pääomista.

Muissa rahoitustuloissa ylitys talousarvioon oli 8,9 miljoonaa euroa johtuen pääasiassa Pori Energia Oy:n maksamasta 8,7 miljoonan euron osingosta. Muita sekalaisia osinkoja saatiin talousarvion mukaisesti 0,6 miljoonaa euroa. Liikelaitokset maksoivat talousarvion mukaisen 3,1 miljoonan euron korvauksen kaupungin sijoittamasta peruspääomasta.

Korkomenot olivat 2,9 miljoonaa euroa talousarviota pienemmät, mihin vaikuttivat korkotason lasku sekä antolainojen takaisinmaksusta ja vähemmistöosuuden myynnistä saatu pääoma, joiden vuoksi uutta korollista lainaa ei tarvinnut nostaa markkinoilta. Korkosuojausten nettovaikutus korkomenoihin oli 2,2 miljoonaa euroa.

Yhteensä sitova erä rahoitustulot ja -menot toteutui 12,5 miljoonaa euroa talousarviota paremmin.

Vuosikate ja tilikauden tulos

Toteutunut vuosikate 26,7 miljoonaa euroa oli 14,8 miljoonaa euroa talousarviota parempi.

Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset ylittivät talousarvion yhteensä 2,6 miljoonalla eurolla. Poistobudjettia on lisätty talousarvioon 2026.

Pori Energia Oy vähemmistöosuuden myynnistä kirjattiin luovutusvoiton mukainen 355,9 miljoonan euron satunnainen tulo, jota ei huomioitu talousarviomuutoksena, minkä seurauksena tilikauden tulos ilman liikelaitosten vaikutusta oli 355,2 miljoonaa euroa. Luovutusvoiton rahastoinnin ja muiden tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikausi ilman liikelaitoksia jäi 0,6 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Liikelaitokset huomioiden tilikausi oli kuitenkin 4,4 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Seuraavilla sivuilla on esitetty varsinaisen tuloslaskelmaosan toteutumislaskelman lisäksi koko kaupungin tuloslaskelma liikelaitokset mukaan lukien sekä laskelma liikelaitosten vaikutuksesta tilikauden tuloksen muodostumiseen.

Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutuminen, 1 000 euroa	Alkuperäinen käyttö-suunnitelma	KS muutokset	KS muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama muutettuun KS	Poikkeama %
Toimintatulot	85 332		85 332	94 360	9 027	10,6 %
Myyntitulot	41 715		41 715	45 274	3 558	8,5 %
Maksutulot	7 718		7 718	7 411	-307	-4,0 %
Tuet ja avustukset	5 678		5 678	6 049	371	6,5 %
Muut toimintatulot	30 220		30 220	35 626	5 405	17,9 %
Valmistus omaan käyttöön	2 931	-400	2 531	2 938	407	16,1 %
Toimintamenot	-303 455	-199	-303 653	-304 200	-547	0,2 %
Henkilöstömenot	-143 945	-696	-144 640	-143 376	1 264	-0,9 %
Palvelujen ostot	-78 410	313	-78 097	-77 046	1 051	-1,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-40 553	-71	-40 624	-41 517	-893	2,2 %
Avustukset	-21 072	-520	-21 592	-23 758	-2 166	10,0 %
Muut toimintamenot	-19 475	775	-18 700	-18 503	197	-1,1 %
TOIMINTAKATE	-215 191	-599	-215 790	-206 903	8 887	-4,1 %
Verotulot	204 379		204 379	197 900	-6 479	-3,2 %
Valtionosuudet	21 642		21 642	21 509	-133	-0,6 %
Rahoitustulot ja –menot	1 713		1 713	14 236	12 522	730,9 %
Korkotulot	5 830		5 830	6 486	656	11,3 %
Muut rahoitustulot	5 159		5 159	14 046	8 887	172,2 %
Korkomenot	-8 000		-8 000	-5 078	2 922	-36,5 %
Muut rahoitusmenot	-1 276		-1 276	-1 219	57	-4,5 %
VUOSIKATE	12 543	-599	11 944	26 742	14 798	123,9 %
Poistot ja arvonalentumiset	-24 812		-24 812	-27 395	-2 583	10,4 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-24 812		-24 812	-27 022	-2 211	8,9 %
Arvonalentumiset				-373	-373	
Satunnaiset erät				355 873	355 873	
Satunnaiset tulot				355 873	355 873	
TILIKAUDEN TULOS	-12 268	-599	-12 867	355 220	368 087	-2 860,6 %
Tilinpäätössiirrot				-355 770	-355 770	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-12 268	-599	-12 867	-550	12 317	-95,7 %

= valtuustoon nähden sitovat erät

Liikelaitosten vaikutus kaupungin tilikauden tuloksen muodostumiseen

	Kaupungin tuloslaskelma- osa toteumis- vertailussa	Liikelaitosten tuloslaskelmaosa	Eliminointi- ja oikaisukirjaukset		Kaupungin tuloslaskelma tilinpäätöksessä
			Kunta	Liikelaitos	
Toimintatuotot	93 180	42 151	-1 230	-19 376	114 725
Myyntituotot	44 141	41 467	-806	-19 229	65 573
Maksutuotot	7 411	14	-162	-11	7 252
Tuet ja avustukset	6 003	170			6 173
Muut toimintatuotot	35 625	500	-262	-136	35 728
Valmistus omaan käyttöön	2 938	181			3 119
Toimintakulut	-303 021	-29 015	19 231	1 375	-311 430
Henkilöstökulut	-143 376	-14 683			-158 059
Palvelujen ostot	-75 914	-5 733	18 783	932	-61 932
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-41 517	-6 964	306	7	-48 169
Avustukset	-23 712	-1			-23 713
Muut toimintakulut	-18 502	-1 634	142	436	-19 558
Toimintakate	-206 903	13 317	18 001	-18 001	-193 586
Verotulot	197 900				197 900
Valtionosuudet	21 509				21 509
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	14 236	-3 071	-3 093	3 093	11 165
Korkotuotot	6 486				6 486
Muut rahoitustuotot	14 046	23	-3 093		10 976
Korkokulut	-5 078				-5 078
Muut rahoituskulut	-1 219	-3 094		3 093	-1 219
Vuosikate	26 742	10 246	14 907	-14 907	36 988
Poistot ja arvonalentumiset	-27 395	-5 288			-32 683
Suunnitelman mukaiset poistot	-27 022	-5 288			-32 310
Arvonalentumiset	-373				-373
Satunnaiset erät	355 873				355 873
Satunnaiset tuotot	355 873				355 873
Tilikauden tulos	355 220	4 958	14 907	-14 907	360 178
Tilinpäätössiirrot + (-)	-355 770	33			-355 736
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-550	4 992	14 907	-14 907	4 442

Liikelaitokset paransivat kaupungin vuosikatetta noin kymmenellä ja tulosta noin viidellä miljoonalla eurolla.

Talousarvion tuloslaskelman toteutuminen liikelaitokset mukaan lukien, 1 000 euroa	Alkuperäinen käyttö- suunnitelma	KS muutokset	KS muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama muutettuun KS	Poikkeama %
Toimintatulot	126 845		126 845	136 510	9 665	7,6 %
Myyntitulot	82 791		82 791	86 740	3 949	4,8 %
Maksutulot	7 728		7 728	7 425	-303	-3,9 %
Tuet ja avustukset	5 792		5 792	6 219	427	7,4 %
Muut toimintatulot	30 534		30 534	36 126	5 592	18,3 %
Valmistus omaan käyttöön	3 031	-400	2 631	3 119	488	18,6 %
Toimintamenot	-334 300	-199	-334 499	-333 215	1 284	-0,4 %
Henkilöstömenot	-159 494	-696	-160 190	-158 059	2 131	-1,3 %
Palvelujen ostot	-84 557	313	-84 245	-82 779	1 466	-1,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-48 094	-71	-48 165	-48 481	-316	0,7 %
Avustukset	-21 072	-520	-21 592	-23 759	-2 167	10,0 %
Muut toimintamenot	-21 082	775	-20 307	-20 137	170	-0,8 %
TOIMINTAKATE	-204 424	-599	-205 023	-193 586	11 437	-5,6 %
Verotulot	204 379		204 379	197 900	-6 479	-3,2 %
Valtionosuudet	21 642		21 642	21 509	-133	-0,6 %
Rahoitustulot ja –menot	-1 380		-1 380	11 165	12 545	-909,0 %
Korkotulot	5 830		5 830	6 486	656	11,3 %
Muut rahoitustulot	5 159		5 159	14 069	8 910	172,7 %
Korkomenot	-8 000		-8 000	-5 078	2 922	-36,5 %
Muut rahoitusmenot	-4 369		-4 369	-4 312	57	-1,3 %
VUOSIKATE	20 217	-599	19 618	36 988	17 370	88,5 %
Poistot ja arvonalentumiset	-30 146		-30 146	-32 683	-2 537	8,4 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-30 146		-30 146	-32 310	-2 164	7,2 %
Arvonalentumiset				-373	-373	
Satunnaiset erät				355 873	355 873	
Satunnaiset tulot				355 873	355 873	
TILIKAUDEN TULOS	-9 929	-599	-10 528	360 178	370 706	-3 521,0 %
Tilinpäätössiirot	33		33	-355 736		
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-9 896	-599	-10 495	4 442	14 937	-142,3 %

2.3 Investointiosan toteutuminen

Liikelaitosten investoinnit eivät sisälly investointiosaan ja ne on käsitelty liikelaitosten erillistilinpäätöksissä.

Talousarvion investointiosan toteutuminen, 1 000 euroa	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama muutettuun talousarvioon	Poikkeama alkuperäiseen talousarvioon
Irtain ym. investoinnit	-8 299		-8 299	7 784	16 083	16 083
Kaupunginhallituksen käyttöön	-1 200		-1 200	-42	1 158	1 158
Määrärahalla hankittiin pesäpallostadionin LED-näyttötäulu (Kaupunginhallitus 10.2.2025 § 56).						
Konsernipalvelut	-3 072		-3 072	10 724	13 796	13 796
Yritysjärjestelyt	-710		-710	0	710	710
Kasvurahasto	-500		-500	0	500	500
Tytäryhteisöjen pääomavastikkeet	-662		-662	-344	318	318
Vesiosuuskuntien avustaminen	-300		-300	0	300	300
ICT-investoinnit	-900		-900	-314	586	586
Osakkeiden myynti	0		0	11 216	11 216	11 216
Rakennusten myynti	0		0	166	166	166
Yritysjärjestelyiden määrärahaa ei käytetty eikä kasvurahaston osakeanti toteutunut. Meri-Porin Palvelukeskus Oy rahastoi kaupungin maksamia pääomavastikkeita. ICT-investoinnit toteutuivat budjetoitua alhaisemmalla tasolla. Osakkeiden myynnissä investointitulona esitetään Pori Energia Oy vähemmistöosuuden kaupan tasearvon osuus, 9,7 miljoonaa euroa. Muita osakkeiden myyntejä oli mm. Pohjolan Voima Oyj:n C-sarja. Rakennusten myynneistä merkittävin oli ns. Reposaaren lääkäritalo.						
SIV / Opetus ja varhaiskasvatus	-1 445		-1 445	-961	484	484
Irtaimen investointimäärärahalla hankittiin 4. ja 7. luokkalaisten chromebookit sekä lukion ensimmäisen vuoden opiskelijoiden tietokoneet. Määrärahaa käytettiin Pohjoisväylän sekä Myötätuulen koulun ensikertaiseen varustamiseen. Lisäksi tehtiin koulujen ja päiväkotien uus- ja korvaushankintoja. Osa irtaimen investointimäärärahoilla suunnitelluiksi toteutettavista hankinnoista hoidettiin käyttötalouden rahoilla. Määrärahasiirtoja investointipuolelta kyseisiin hankintoihin ei ollut tarvetta tehdä, koska käyttötalous toteutui odotettua paremmin.						
SIV / Kulttuuri, liikunta ja nuoriso	-40		-40	-40	0	0
Irtaimen investointimäärärahalla hankittiin suunnitelman mukaisesti kirjastoon uusi lajittelukone.						
Elinvoima- ja ympäristötoimiala	-350		-350	-256	94	94
Yyterin kehittäminen	-300		-350	-213	137	87
Kirjurinluodon kehittäminen	-30		-50	-26	24	4
Muut koneet ja kalusto	-20		-30	-17	13	3
Yyterin investoinnit etenivät suunnitellusti vuonna 2025. Herrainpäivien alueen alustava suunnitelma valmistui ja seuraavaksi valmistellaan kaavaprosessin aloitusta ja kartoitetaan vaihtoehtoja erityisesti luontopolkua palvelevan pysäköinnin selkeyttämiseen. Yyterin valikoiduilla opastetuilla reiteillä jatkettiin esteettömyyttä lisääviä toimenpiteitä. Vierailukeskuksen valo- ja muut opasteet asennettiin vuonna 2025 ja aukiota tullaan visuaalisesti rauhoittamaan.						
Kirjurinluodon investointimäärärahasta toteutettiin vuonna 2025 alueen opasteiden konseptisuunnitelma. Muissa määrärahoissa joukkoliikenteen pysäkkitolppien aikataulunäyttöinvestointi toteutettiin suunnitellusti.						
Tekninen toimiala	-2 192		-2 192	-1 641	551	551
Ajoneuvojen hankinta	-1 150		-1 150	-449	701	701
Muut koneet ja kalusto	-1 042		-1 042	-1 192	-150	-150
Määrärahasta jäi käyttämättä noin 0,55 miljoonaa euroa, koska tilattu kuorma-auto ei valmistunut arvioitussa aikataulussa.						

= valtuustoon nähden sitovat erät

Talousarvion investointiosan toteutuminen, 1 000 euroa	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama muutettuun talousarvioon	Poikkeama alkuperäiseen talousarvioon
Infrastruktuuri-investoinnit	-14 700	200	-14 500	-12 813	1 687	1 887
Kiinteä omaisuus	-1 100	200	-900	-538	362	562
<i>Maa-alueiden uushankinta</i>	-1 500	200	-1 300	-612	688	888
<i>Maa-alueiden perusparannus</i>	600		600	89	-511	-511
<i>Maa-alueiden myynti</i>	-200		-200	-15	185	185
Liikenneväylät	-8 033		-8 033	-7 649	384	384
<i>Pää- ja kokoojakadut</i>	-2 191		-2 191	-1 905	287	287
<i>Asunto- ja teollisuusalueiden kadut</i>	-470		-470	-299	171	171
<i>Liikennejärjestelyt</i>	-950		-950	-910	40	40
<i>Kevyen liikenteen väylät</i>	-250		-250	-258	-8	-8
<i>Katujen perusparantaminen</i>	-3 502		-3 502	-3 281	221	221
<i>Joukkoliikenne</i>	-70		-70	-128	-58	-58
<i>Siltojen perusparannus</i>	-600		-600	-868	-268	-268
Viheralueiden rakentaminen	-800		-800	-663	137	137
Muu toiminta ja erillishankkeet	-4 767		-4 767	-3 963	803	803
<i>Tulvasuojelu</i>	-247		-247	-205	42	42
<i>Maanläjitysalueet</i>	-20		-20	-39	-19	-19
<i>Pienvenesatamat ja -väylät</i>	-1 680		-1 680	-1 171	509	509
<i>Katuvalaistuksen saneeraus</i>	-1 000		-1 000	-1 212	-212	-212
<i>Erillishankkeet</i>	-170		-170	-46	124	124
<i>Jokikeskus</i>	-320		-320	-173	147	147
<i>Liikuntapaikat</i>	-630		-630	-419	211	211
<i>Kaupunkikehityskohteet</i>	-700		-700	-698	2	2

Infrastruktuuriin kohdistuvista investoinneista suurimmat olivat katujen perusparantaminen 3,3 miljoonaa euroa, josta uudelleenpäällystykset noin 1,9 miljoonaa euroa, pienvenesatamat- ja väylät 1,2 miljoonaa euroa, katuvalaistuksen saneeraukset 1,2 miljoonaa euroa ja siltojen perusparannukset 0,9 miljoonaa. Raakamaata hankittiin noin 30 hehtaaria.

Talousarviomuutokset ovat teknisen lautakunnan päättämiä työohjelman päivityksiä.

Talousarvion investointiosan toteutuminen, 1 000 euroa	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama muutettuun talousarvioon	Poikkeama alkuperäiseen talousarvioon
Tilainvestoinnit	-14 420	-200	-14 620	-13 864	756	556
Hyvinvointialueen rakennukset	-240		-240	-240	0	0
Konsernipalveluiden rakennukset	-95		-95	-114	-19	-19
Sivistystoimialan rakennukset	-13 010	-200	-13 210	-12 931	279	79
<i>Ahlaisten monitoimitalo</i>	-2 400	200	-2 200	-1 794	406	606
<i>Itä-Porin päiväkot</i>	-6 300		-6 300	-6 667	-367	-367
<i>Kyläsaaren koulu+pk yhteishanke</i>	-40		-40	-4	36	36
<i>Tekonurmen kentän katsomo</i>	-50		-50		50	50
<i>Kuvataidepäiväkot Viikarin perusk.</i>	-20		-20	-6	14	14
<i>Pääkirjaston peruskorjaus</i>	-200		-200		200	200
<i>Stadionin alueen peruskorjaus</i>	-2 000		-2 000	-1 720	280	280
<i>Muut korjausinvestoinnit</i>	-2 000	-400	-2 400	-2 740	-166	-566
Muut rakennukset	-1 075		-1 075	-579	496	496

Suurimmat toteutetut tilainvestoinnit olivat uudisrakennukset Itä-Porin uusi päiväkot (6,7 miljoonaa euroa) ja Ahlaisten monitoimitalo (1,8 miljoonaa euroa). Korjausinvestoinneista suurimmat olivat Stadionin peruskorjaus 1,7 miljoonaa euroa, Cygnaeuksen koulun julkisivun korjaus 0,6 miljoonaa euroa sekä Hyvämientalon vesikaton kunnostus 0,2 miljoonaa euroa ja Hanhiluodon (kaupungin puutarha) vesikaton korjaus 0,2 miljoonaa euroa.

Talousarviomuutokset ovat teknisen lautakunnan päättämiä työohjelman päivityksiä.

Teknisen toimialan investoinnit yht.	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama muutettuun talousarvioon	Poikkeama alkuperäiseen talousarvioon
Investointitulot	600		600	89	-511	-511
Investointien rahoitusosuudet	482		482	1 622	1 140	1 140
Investointimenot	-30 202		-30 202	-28 388	1 814	1 814
Investoinnit netto	-29 120		-29 120	-26 677	-162	2 443

Tiloihin ja infrastruktuuriin kohdistuvat investointimenot olivat yhteensä 28,4 miljoonaa euroa, josta tilainvestointeja oli 14,5 miljoonaa euroa (noin 90 kappaletta) ja infrainvestointeja 13,8 miljoonaa euroa (noin 200 kappaletta). Maa-alueiden osuus infrainvestoinneista oli noin 0,6 miljoonaa euroa. Rahoitusosuuksia hankkeisiin saatiin noin 1,6 miljoonaa euroa, joista suurimmat olivat stadionin peruskorjauksen saama noin 0,5 miljoonaa euroa ja tulvasuojelun hulevesiprojekti MUSTBE ja puitesopimus yhteensä noin 0,5 miljoonaa euroa, Kokemäensaarentie ja Metsäkulmantien rakentaminen, yhteishanke Väyläviraston kanssa 0,3 miljoonaa euroa. Luovutustuloja kirjattiin noin 0,1 miljoonaa euroa, pääasiassa maa-aluemyynneistä.

Investointiosa yhteensä	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama muutettuun talousarvioon	Poikkeama alkuperäiseen talousarvioon
Investointitulot	600		600	11 472	10 872	10 872
Investointien rahoitusosuudet	482		482	1 622	1 140	1 140
Investointimenot	-38 501		-38 501	-31 987	6 514	6 514
Investoinnit netto	-37 419		-37 419	-18 893	18 526	18 526

= valtuustoon nähden sitovat erät

2.4 Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosa sisältää sellaisia eriä, joiden toteutumisen seuranta tapahtuu talousarvion tuloslaskelma- ja investointiosassa sekä sellaisia eriä, joiden toteutumista seurataan rahoitusosassa. Liikelaitosten toiminnan ja investointien luvut eivät sisälly rahoitusosaan. Viralliseen rahoituslaskelmaan sisältyviä muita maksuvalmiuden muutoksia ei ole budjetoitu talousarviossa eikä niiden toteutumista näin ollen esitetä tilinpäätöksen toteutumisvertailussakaan.

Pori Energia Oy vähemmistöosuuden myynti paransi toiminnan ja investointien rahavirtaa 365,6 miljoonalla eurolla ja yhtiön maksama osinko, jota ei voida pitää todennäköisenä ilman kaupan toteutumista, 8,7 miljoonalla eurolla. Ilman em. eriä olisi toiminnan ja investointien rahavirta (ilman liikelaitoksia) jäänyt lähes 11 miljoonaa euroa negatiiviseksi.

Pori Energia Oy:n rahoituksen uudelleenjärjestely vähensi antolainasaamisia merkittävästi. Rahoitusosan sitova erä talousarviossa oli pitkäaikaisten lainojen lisäyksen enimmäismäärä. Uutta lainaa ei nostettu johtuen antolainojen takaisinmaksusta ja vähemmistöosuuden myynnistä saaduista pääomista. Samasta syystä myös lyhytaikaisten lainojen määrä väheni merkittävästi. Lyhytaikaisten lainojen muutoksesta peruskaupungin ja liikelaitosten välinen osuus on noin 4,7 miljoonaa euroa.

Talousarvion rahoitusosan toteutuminen, 1 000 euroa	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama muutettuun talousarvioon	Poikkeama %
Toiminta ja investoinnit						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	12 543	-599	11 944	26 742	14 798	123,9 %
Satunnaiset erät				355 873	355 873	
Tulorahoituksen korjauserät	-8 082		-8 082	-367 608	-359 526	4 448,3 %
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-38 501		-38 501	-31 987	6 514	-16,9 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	482		482	1 622	1 140	236,6 %
Pysyvien vastaavien luovutustulot	8 682		8 682	378 948	370 266	4 264,6 %
Toiminta ja investoinnit, netto	-24 876	-599	-25 475	363 590	389 064	-1 527,3 %
Rahoitustoiminta						
Antolainauksen muutokset	3 420		3 420	90 270	86 850	2 539,5 %
Antolainasaamisten lisäys				-12	-12	
Antolainasaamisten vähennys	3 420		3 420	90 282	86 862	2 539,8 %
Lainakannan muutokset	19 700		19 700	-76 061	-95 761	-486,1 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	68 300		68 300	0	-68 300	-100,0 %
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-48 600		-48 600	-44 820	3 780	-7,8 %
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0		0	-31 241	-31 241	
Vaikutus maksuvalmiuteen	-1 756	-599	-2 355	377 799	380 154	-16 144,6 %

= valtuustoon nähden sitovat erät

2.5 Yhteenveto meno- ja tuloarvioiden toteutumisesta

Sitovuus valtuustoon nähden: B=Brutto, N=Netto, E=Ei sitova

		Menoarviot 1 000 €					Tuloarviot 1 000 €				
		KS 2025	Muutokset	MKS 2025	Toteuma	Poikkeama	KS 2025	Muutokset	MKS 2025	Toteuma	Poikkeama
Käyttötalousosa											
Tarkastustoimi	N	513		513	478	-36	11		11	9	-2
Konsernipalvelut, yhteissitovuus	N	30 738	44	30 782	31 153	371	2 800		2 800	5 049	2 249
Energian välitys	N	24 000		24 000	25 747	1 747	24 000		24 000	25 747	1 747
Muut toimialoille kohdistamattomat käyttötalouserät	N	1 662		1 662	2 926	1 264	9 027		9 027	12 213	3 186
Sivistystoimiala / Sivistyslautakunta	N	128 282	-78	128 204	127 001	-1 203	9 659		9 659	9 604	-55
Sivistystoimiala / Vapaa-ajan lautakunta	N	16 895	226	17 121	17 773	652	4 399		4 399	5 130	731
Elinvoima- ja ympäristötoimiala	N	45 702	192	45 894	44 951	-943	11 967		11 967	11 854	-113
Tekninen toimiala	B	55 663	-185	55 478	54 172	-1 306	26 401	-400	26 001	27 691	1 690
Tuloslaskelmaosa											
Verotulot	B						204 379		204 379	197 900	-6 479
Valtionosuudet	B						21 642		21 642	21 509	-133
Rahoitustulot ja -menot	N	9 276		9 276	6 297	-2 979	10 989		10 989	20 532	9 543
Satunnaiset erät										355 873	355 873
Investointiosa											
Kaupunginhallitus	B	1 200		1 200	42	-1 158					
Konsernipalvelut	B	3 072		3 072	658	-2 414				11 382	11 382
Sivistystoimiala - Opetus ja varhaiskasvatus	B	1 445		1 445	961	-484					
Sivistystoimiala - Kulttuuri, liikunta ja nuorisio	B	40		40	40						
Elinvoima- ja ympäristötoimiala	B	350		350	256	-94					
Tekninen toimiala	B	2 192		2 192	1 641	-551					
Infrastruktuuriin ja tiloihin kohdistuvat investoinnit	B	30 202		30 202	28 388	-1 814	1 082		1 082	1 711	629
Rahoitusosa											
Antolainauksen muutokset											
Antolainasaamisten lisäys	E				12	12					
Antolainasaamisten vähennys	E						3 420		3 420	90 282	86 862
Lainakannan muutokset											
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B						68 300		68 300	0	-68 300
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	E	48 600		48 600	44 820	-3 780					
Lyhytaikaisten lainojen muutos	E				31 241	31 241					
Vaikutus maksuvalmiuteen					377 799	377 799	1 756	599	2 355		-2 355
Täsmäytykset rahoituslaskelmaan:											
Pakollisten varausten muutos					132	132					
Talousarvion loppusumma		399 832	199	400 031	796 486	396 455	399 832	199	400 031	796 486	396 455

Alkuperäisen käyttösuunnitelman loppusumma 399,832 miljoonaa euroa poikkeaa hieman talousarviokirjassa 2025 esitetystä talousarvion loppusummasta 399,587 miljoonaa euroa. Erotus johtuu nettositovuuden puitteissa tehdyistä tarkennuksista meno- ja tuloarvioihin käyttösuunnitelmavaiheessa.

3. Tilinpäätöslaskelmat

Porin kaupungin tuloslaskelma

	2025		2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	65 572 568,67		60 683 180,30	
Maksutuotot	7 251 969,45		6 526 885,98	
Tuet ja avustukset	6 172 946,35		8 830 001,59	
Muut toimintatuotot	35 727 938,80	114 725 423,27	31 053 362,13	107 093 430,00
Valmistus omaan käyttöön		3 119 146,91		3 094 477,34
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-128 422 423,50		-123 163 914,25	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-25 338 255,15		-25 343 344,40	
Muut henkilösivukulut	-4 298 398,23		* -3 426 412,09	
Palvelujen ostot	-61 931 854,47		-60 720 934,91	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-48 168 518,60		-50 346 847,73	
Avustukset	-23 713 025,26		-13 754 367,29	
Muut toimintakulut	-19 557 924,32	-311 430 399,53	-19 260 993,45	-296 016 814,12
Toimintakate		-193 585 829,35		-185 828 906,78
Verotulot		197 900 131,02		196 429 056,63
Valtionosuudet		21 508 675,00		13 834 667,00
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	6 486 244,33		5 774 453,53	
Muut rahoitustuotot	10 975 603,40		3 661 672,72	
Korkokulut	-5 077 794,17		-8 944 521,48	
Muut rahoituskulut	-1 218 960,25	11 165 093,31	-1 692 423,85	-1 200 819,08
Vuosikate		36 988 069,98		23 233 997,77
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-32 310 204,11		-30 788 559,66	
Arvonalentumiset	-372 582,03	-32 682 786,14	-564 380,54	-31 352 940,20
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot	355 872 754,01	355 872 754,01	0,00	0,00
Tilikauden tulos		360 178 037,85		-8 118 942,43
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		33 333,24		33 333,24
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		-355 769 789,12		934,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		4 441 581,97		-8 084 675,19

*Korjattu vertailuvuodelle. Tarkempi erittely liitetiedoissa.

Porin kaupungin rahoituslaskelma

	1 000 €	2025	2024
Toiminnan rahavirta		25 252	15 882
Vuosikate		36 988	*23 234
Satunnaiset erät		355 873	0
Tulorahoituksen korjauserät		-367 608	-7 352
Investointien rahavirta		342 056	-37 956
Investointimenot		-38 515	-48 595
Rahoitusosuudet investointimenoihin		1 622	1 283
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		378 948	9 356
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		367 308	-22 074
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		18 733	14 391
Antolainauksen muutokset		90 270	-3 847
Antolainasaamisten lisäykset		-12	-6 865
Antolainasaamisten vähennykset		90 282	3 018
Lainakannan muutokset		-71 360	36 547
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		0	77 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		-44 820	-46 245
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-26 540	5 792
Muut maksuvalmiuden muutokset		-177	-18 309
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		0	-27 111
Vaihto-omaisuuden muutos		-383	308
Saamisten muutos		-693	9 967
Korottomien velkojen muutos		898	*-1 473
RAHAVAROJEN MUUTOS		386 041	-7 684
Rahavarat 31.12.		387 495	1 454
Rahavarat 1.1.		1 454	9 138

*Korjattu vertailuvuodelle. Tarkempi erittely liitetiedoissa.

Porin kaupungin tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	778 721 797,93	877 529 212,24
Aineettomat hyödykkeet	5 881 574,31	6 464 919,13
Muut pitkävaikutteiset menot	5 881 574,31	6 460 836,84
Ennakkomaksut	0,00	4 082,29
Aineelliset hyödykkeet	479 600 352,22	475 406 986,47
Maa- ja vesialueet	92 358 426,89	91 820 602,75
Rakennukset	200 009 814,22	192 157 125,01
Kiinteät rakenteet ja laitteet	167 670 739,69	163 835 303,90
Koneet ja kalusto	11 116 548,73	10 138 249,56
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	8 444 822,69	17 455 705,25
Sijoitukset	293 239 871,40	395 657 306,64
Osakkeet ja osuudet	256 338 654,17	*268 486 009,41
Muut lainasaamiset	36 635 571,60	126 917 231,60
Muut saamiset	265 645,63	254 065,63
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	3 904 679,36	3 760 757,03
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	3 904 679,36	3 760 757,03
VAIHTUVAT VASTAAVAT	408 297 703,74	19 976 017,99
Vaihto-omaisuus	2 389 894,44	2 007 266,82
Aineet ja tarvikkeet	2 389 894,44	2 007 266,82
Saamiset	18 412 718,02	16 514 496,22
Lyhytaikaiset saamiset	18 412 718,02	16 514 496,22
Myyntisaamiset	9 554 579,15	9 302 596,57
Lainasaamiset	1 681 857,39	1 285 509,40
Muut saamiset	1 586 664,57	1 508 551,05
Siirtosaamiset	5 589 616,91	4 417 839,20
Rahoitusarvopaperit	960 881,88	975 944,17
Osakkeet ja osuudet	10 445,15	10 445,15
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	950 436,73	965 499,02
Rahat ja pankkisaamiset	386 534 209,40	478 310,78
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 190 924 181,03	901 265 987,26

*Korjattu vertailuvuodelle. Tarkempi erittely liitetiedoissa.

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	840 493 523,90	481 557 462,04
Peruspääoma	415 843 670,09	415 843 670,09
Arvonkorotusrahasto	0,00	1 275 309,23
Muut omat rahastot	376 938 307,89	21 168 518,77
Edellisten tilikausien ylijäämä	43 269 963,95	*51 354 639,14
Tilikauden yli-/alijäämä	4 441 581,97	*-8 084 675,19
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	566 666,87	600 000,11
Poistoero	566 666,87	600 000,11
PAKOLLISET VARAUKSET	896 888,39	1 028 672,70
Eläkevaraukset	64 100,00	64 100,00
Muut pakolliset varaukset	832 788,39	964 572,70
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	3 905 166,30	3 761 243,97
Lahjoitusrahastojen pääomat	3 904 679,36	3 760 757,03
Muut toimeksiantojen pääomat	486,94	486,94
VIERAS PÄÄOMA	345 061 935,57	414 318 608,44
Pitkäaikainen vieras pääoma	200 691 532,66	241 391 532,66
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	197 200 000,00	237 900 000,00
Liittymismaksut ja muut velat	3 491 532,66	*3 491 532,66
Lyhytaikainen vieras pääoma	144 370 402,91	172 927 075,78
Joukkovelkakirjalainat	0,00	15 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	40 700 000,00	45 274 728,29
Lainat muilta luotonantajilta	55 339 138,70	66 424 744,58
Saadut ennakot	38 465,58	104 875,22
Ostovelat	17 419 728,34	17 311 604,61
Muut velat	4 696 273,10	4 453 813,88
Siirtovelat	26 176 797,19	*24 357 309,20
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 190 924 181,03	901 265 987,26

**Korjattu vertailuvuodelle. Tarkempi erittely liitetiedoissa.*

Konsernilaskelmat

Porin kaupunkikonsernin tuloslaskelma	1 000 €	2025	2024
Toimintatuotot		272 839	263 496
Toimintakulut		-495 598	*-479 223
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)		4 651	3 899
Toimintakate		-218 108	-211 828
Verotulot		195 178	193 738
Valtionosuudet		105 053	99 525
Rahoitustuotot ja -kulut		-2 579	-10 757
Korkotuotot		6 215	1 395
Muut rahoitustuotot		6 460	4 398
Korkokulut		-15 161	-16 214
Muut rahoituskulut		-93	-336
Vuosikate		79 544	70 678
Poistot ja arvonalentumiset		-68 082	-64 820
Suunnitelman mukaiset poistot		-66 266	-64 269
Omistuksen eliminointierot		41	14
Arvonalentumiset		-1 856	-564
Satunnaiset erät		278 269	0
Satunnaiset tuotot		278 269	0
Tilikauden tulos		289 731	5 858
Tilinpäätössiirrot		-355 806	-27
Tilikauden verot		-3 971	-2 632
Laskennalliset verot		652	-387
Vähemmistöosuudet		-8 839	-3 662
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)		-78 232	-850

**Korjattu vertailuvuodelle. Tarkempi erittely liitetiedoissa.*

Porin kaupunkikonsernin rahoituslaskelma	1 000 €	2025	2024
Toiminnan rahavirta		66 226	63 404
Vuosikate		79 544	*70 678
Satunnaiset erät		278 269	0
Tilikauden verot		-3 971	-2 632
Tulorahoituksen korjauserät		-287 617	-4 642
Investointien rahavirta		297 358	-74 184
Investointimenot		-79 874	-81 256
Rahoitusosuudet investointimenoihin		1 337	1 283
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		375 896	5 788
Toiminnan ja investointien rahavirta		363 584	-10 780
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset		-2	0
Antolainasaamisten lisäys		-2	0
Lainakannan muutokset		48 700	-12 769
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		209 634	89 318
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		-134 571	-76 895
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-26 363	-25 192
Oman pääoman muutokset		-8 330	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		-1 530	6 171
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		0	63
Vaihto-omaisuuden muutos		2 221	-982
Saamisten muutos		-2 157	10 079
Korottomien velkojen muutos		-1 594	*-2 989
Rahoituksen rahavirta		38 838	-6 599
Rahavarojen muutos		402 422	-17 379
Rahavarat 31.12.		426 601	24 179
Rahavarat 1.1.		24 179	41 558

**Korjattu vertailuvuodelle. Tarkempi erittely liitetiedoissa.*

Porin kaupunkikonsernin tase
VASTAAVAA

1 000 €

31.12.2025

31.12.2024

PYSYVÄT VASTAAVAT**1 190 335****1 185 018****Aineettomat hyödykkeet****11 317****11 097**

Aineettomat oikeudet

490

494

Muut pitkävaikutteiset menot

10 828

10 599

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet

0

4

Aineelliset hyödykkeet**966 666****969 267**

Maa- ja vesialueet

104 527

105 008

Rakennukset

382 287

382 047

Kiinteät rakenteet ja laitteet

303 126

303 929

Koneet ja kalusto

85 834

81 879

Muut aineelliset hyödykkeet

69 652

66 756

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

21 238

29 649

Sijoitukset**212 352****204 654**

Osakkuusyhteisöosuudet

52 022

47 372

Muut osakkeet ja osuudet

157 966

154 920

Muut lainasaamiset

2 352

2 352

Muut saamiset

12

10

TOIMEKSIANTOJEN VARAT**5 444****5 059**

Valtion toimeksiannot

1 539

1 298

Lahjoitusrahastojen erityiskatteet

3 905

3 761

VAIHTUVAT VASTAAVAT**502 758****99 196****Vaihto-omaisuus****12 440****14 660**

Aineet ja tarvikkeet

12 131

14 267

Keskeneräiset tuotteet

309

393

Saamiset**63 717****60 357****Pitkäaikaiset saamiset****14 849****13 396**

Lainasaamiset

4 379

5 019

Muut saamiset

8 028

8 377

Siirtosaamiset

2 442

0

Lyhytaikaiset saamiset**48 868****46 960**

Myyntisaamiset

28 329

28 159

Lainasaamiset

299

376

Muut saamiset

7 348

5 309

Siirtosaamiset

12 893

13 116

Rahoitusarvopaperit**6 634****6 600**

Osakkeet ja osuudet

281

256

Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin

1 027

1 048

Muut arvopaperit

5 325

5 296

Rahat ja pankkisaamiset**419 968****17 580****VASTAAVAA YHTEENSÄ****1 698 538****1 289 274**

Porin kaupunkikonsernin tase

1 000 €

31.12.2025

31.12.2024

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA**823 534****547 276**

Peruspääoma

415 844

415 844

Yhdistysten ja säätiöiden peruspääomat

1 684

1 684

Arvonkorotusrahasto

924

2 199

Muut omat rahastot

385 434

29 669

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä

97 881

*98 731

Tilikauden yli-/alijäämä

-78 232

*-850

VÄHEMMISTÖOSUUDET**135 200****48 208****PAKOLLISET VARAUKSET****3 252****3 335**

Eläkevaraukset

64

64

Muut pakolliset varaukset

3 188

3 271

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT**5 445****5 060**

Valtion toimeksiannot

1 539

1 298

Lahjoitusrahastojen pääomat

3 905

3 761

Muut toimeksiantojen pääomat

1

1

VIERAS PÄÄOMA**731 106****685 395****Pitkäaikainen****585 998****512 936**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta

529 651

456 411

Lainat muilta luotonantajilta

12

12

Liittymismaksut ja muut velat

22 691

*22 181

Siirtovelat

33 644

34 332

Lyhytaikainen**145 109****172 459**

Joukkovelkakirjalainat

0

15 000

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta

53 204

64 675

Saadut ennakot

6 351

7 031

Ostovelat

28 707

29 613

Liittymismaksut ja muut velat

12 250

14 626

Siirtovelat

44 596

*41 514

VASTATTAVAA YHTEENSÄ**1 698 538****1 289 274****Korjattu vertailuvuodelle. Tarkempi erittely liitetiedoissa.*

4. Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

1) Arvostusperiaatteet ja –menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja –menetelmät

Jaksotusperiaatteet	Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.
Pysyvät vastaavat	Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.
Vaihto-omaisuus	Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen tuotekohtaisen keskihinnan mukaan.
Rahoitusomaisuus	Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoa. Johdannaiset sisältävät sekä perus- että strukturoituja koronvaihtosopimuksia. Kaikki koronvaihtosopimukset on tehty suojaamistarkoituksessa. Kunta on sitonut pitkäaikaisten lainojen vaihtuvan koron koronvaihtosopimuksilla kiinteään korkoon.

4) Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Työllisyyspalveluiden järjestämisvastuun siirto kaupungille lisäsi toimintatuottoja 4 120 560,12 euroa, muodostuen pääasiassa jäsenkuntien maksuosuuksista Satakunnan Työllisyysalueelle. Työllisyysalueen vaikutus toimintakuluihin oli 11 175 912,74 euroa. Lisäksi kaupungin rahoitusvastuu työttömyysetuusmenoista laajeni osana TE-uudistusta. Avustuskuluihin sisältyvät työttömyysetuusmenot kasvoivat 6 350 285,39 eurolla. Valtiovarainministeriön julkaisemien laskelmien perusteella kaupungin peruspalveluiden valtionosuuksiin sisältyi siirtyneiden tehtävien rahoitusta 9 047 414 euroa ja laajentuneen rahoitusvastuun korvausta 4 695 711 euroa.

5) Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut	Tilikauden muihin toimintatuottoihin sisältyy AVL 191.2 §:n perusteella verohallinnolta takautuvasti saatuja arvonlisäveropalautuksia vuosilta 2022-2024 yhteensä 136 976,26 euroa.
--	---

Tilikauden avustuskuluihin sisältyy 532 765,29 euroa säätiöiden säädepääomia. Säädepääomat oli aiemmin esitetty virheellisesti taseen pysyvien vastaavien erässä osakkeet ja osuudet. Oikaisu lisää myös rahoituslaskelman erää *pysyvien vastaavien luovutustulot* vastaavalla summalla.

Aikaisempia tilikausia koskevien virheiden käsittely tilinpäätöksessä	Kaupunginhallituksen 14.2.2022 § 112 hyväksymän, 4 900 000 euron kauppahinnalla toteutetun, osakekaupan yhteydessä HC Ässät Pori Oy:n lainaosuus ja velka Kiinteistö Oy Porin Jäähallille, yhteensä 4 411 807,39 euroa, siirtyi Porin kaupungin vastattavaksi. Tämä osuus kirjattiin kaupungin taseeseen osakkeiden hankintamenoa ja muiden pitkäaikaisten velkojen lisäyksenä. Kyseessä on kuitenkin kiinteistöyhtiön laina, jota ei olisi tullut merkitä kaupungin taseeseen (ks. esim. KILA 1916/2014). Virhe on oikaistu kaupungin taseessa vertailuvuodelle 2024 vähentämällä em. osuus 4 411 807,39 euroa taseeseen osakkeista ja osuuksista sekä muista pitkäaikaisista veloista.
---	--

Kaupungin tuloslaskelmaan kirjatut tapaturmavakuutusmaksut olivat jääneet hyvinvointialueuudistuksen jälkeen liian korkealle tasolle, eivätkä ne enää vastanneet todellisia vakuutuskustannuksia, minkä seurauksena kertymä taseen siirtovelloissa oli noussut 4 304 293,23 euroon. Tapaturmamaksujen taso on tarkastettu oikealle, vakuutusmaksuja vastaavalle tasolle, tilikaudesta 2025 alkaen. Aiemmasta kertymästä on oikaistu vuoden 2024 tilikauden tulosta suoriteperusteisesti 401 727,85 euroa. Vanhempiin vuosiin kohdistuva osuus 3 902 565,38 euroa on merkitty edellisten tilikausien ylijäämään.

4.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen menetelmät	Kuntayhtymät on yhdistelty rivi riviltä tilinpäätöshetkellä olevan peruspääomaosuuden mukaan. Tytäryhteisöt on yhdistelty menetelmällä, joka vastaa keskeisiltä osin hankintamenomenetelmää. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle. Tytäryhtiöiden muodostamissa alakonserneissa keskinäisen omistuksen eliminoinnissa on sovellettu hankintamenomenetelmää. Alakonsernien tytäryhteisöiden hankintojen yhteydessä syntynyt konserniaktiiva on kohdistettu omaisuuseriin ja ne poistetaan vaikutusaikanaan. Osakkuusyhteisöt on yhdistelty sovellettua pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Voitosta ja tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta on yhdistelty konserniyhteisöjen omistuosuuksia vastaava määrä. Osakkuusyhteisöjen hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle lukuun ottamatta alakonsernien osakkuusyhtiötä, joissa konserniaktiiva on jaksotettu. Osakkuusyhteisöistä on jätetty yhdistelemättä yhteisöt, joiden merkitys omaan pääomaan on vähäinen. Lisäksi yhdistelemättä on jätetty Satakunnan koulutuskuntayhtymän tytär SataEdu Oy. Yllä mainittujen yhteisöjen samanaikainenkaan yhdistelemättä jättäminen ei vaaranna konsernitilinpäätöksen antamaa oikeaa ja riittävää kuvaa konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Yhdistelemättä jättämisen vaikutus on selvitetty liitteessä omistukset muissa yhteisöissä.
Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet	Konserniyhteisöjen tuloslaskelmiin merkityt olennaiset sisäiset tuotot ja kulut on vähennetty konsernituloslaskelmaa laadittaessa. Konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien taseisiin merkityt olennaiset keskinäiset saamiset ja velat on vähennetty konsernitasetta laadittaessa. Olennaiset vaihto- ja käyttöomaisuuteen sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty siltä osin, kun ne ovat tiedossa. Konsernin sisäiset kiinteistöverot on eliminoitu. Liittymismaksujen eliminointeja on jatkettu edellisen vuoden tapaan, mutta kaikkien liittymismaksujen oikeellisuutta ei ole pystytty selvittämään.
Suunnitelmapoistojen oikaisu	Poistot on yhdistelty toimialakohtaisen suunnitelmapoistolaskennan mukaan. Kiinteistö- ja asuntoyhteisöihin, jotka noudattavat lyhennysmaksusuunnitelmien mukaista poistolaskentakäytäntöä, sovelletaan kiinteistötoimialalle soveltuvaa suunnitelmapoistojen laskentaa. Olennaisilta osin muiden kiinteistö- ja asuntotytäryhteisöjen alipoistot on oikaistu emon poistosuunnitelman mukaisiksi niiltä osin kuin ne ovat tiedossa. Kuten aiempinakin vuosina, poistoja on yhdistetty kaupungin laskentaperiaatteisiin myös neljältä yhtiöltä, jotka tilinpäätöksessä annettujen tietojen mukaan tekevät suunnitelman mukaisia poistoja. Nämä oikaisut heikentävät vuoden 2025 tilinpäätöksessä konsernitulosta noin 1,0 Meuroa, sekä pienentävät rakennusten arvoa ja edellisen tilikauden ylijäämää noin 42,7 Meuroa.
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä. Laskennallinen verovelka on esitetty kokonaisuudessaan pitkäaikaisena vieraana pääomana.
Vähemmistöosuudet	Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omaan pääomaan kuuluvista eristä.
Poikkeavat tilikaudet	Kaikilla yhdisteltävillä yhteisöillä on sama tilikausi.
Laskentaperiaatteiden yhdenmukaistaminen	Rakennusten arvoon tilikaudella aktivoidut olennaiset korkomenot on konsernitilinpäätöstä laadittaessa oikaistu korkokuluksi. Kaikkia arvonorotuksia ei ole peruutettu konserniin kuuluvilta yhteisöiltä. Ammattikorkeakoulun sijoituksia ei ole yhdenmukaistettu kaupungin laskentaperiaatteiden mukaiseksi, koska riittäviä tietoja ei ole ollut saatavilla.
Konsernirakenteen muutokset	Asunto Oy Porin Kiertokatu 16-18 on myyty konsernin ulkopuoliselle toimijalle tilikauden 2025 aikana. Tilikaudella 2024 toiminnan päätti Yyterin Meriravintola Oy. Kaupunki myi Porin Energia Oy:stä tilikauden 2025 aikana 49 % omistuosuuden konsernin ulkopuolelle. Yhtiö säilyi Porin konsernissa edelleen tytäryhtiön asemassa.

Oikaisut edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin

Vuoden 2025 konsernitilinpäätöksessä on tehty takautuva korjaus omistuksen eliminointiin Koy Porin Jäähallin osalta. Koy Porin Jäähallin tytäryhtiöosakkeiden määrää korjattiin Porin kaupungin taseessa. Osakkeiden muutos kaupungin taseessa vaikutti taseessa pitkäaikaisiin muihin velkoihin -4,4 Meuroa. Koy Porin Jäähallin omistuksen eliminoinnin muutoksen seurauksena vertailuvuoden taseessa edellisten tilikausien ylijäämä kasvoi 4,4 Meuroa.

Lisäksi tuloslaskelman vertailuvuodelle on oikaistu tapaturmavakuutusmaksujen 2024 korjaukset muihin henkilösivukuluihin 0,4 Meuroa. Taseen vertailuvuodelle on oikaistu edellisten tilikausien ylijäämä 3,9 Meuroa ja tilikauden ylijäämää 0,4 Meuroa. Lyhytaikaisista siirtovelloista on oikaistu tapaturmavakuutusmaksuja -4,3 Meuroa. Rahoituslaskelman vertailuvuodelle on oikaistu tapaturmavakuutusmaksuja toiminnan rahavirtaan 0,4 Meurolla ja korottomien velkojen muutokseen -0,4 Meurolla.

4.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6) Toimintatuotot tehtäväalueittain				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Konsernipalvelut ja muu yleishallinto	10 827 227	12 535 184	7 140 636	9 344 524
Perusturva ja muut sosiaali- ja terveyspalvelut	3 758	3 758	0	0
Sivistystoimiala ja muut opetus- ja kulttuuripalvelut	36 857 379	35 539 612	14 683 792	14 441 331
Työllisyyspalvelut	4 276 783	0	4 276 783	0
Tekninen toimiala ja muut yhdyskuntapalvelut	220 874 317	215 417 482	88 624 213	83 307 574
<i>Toimintatuotot yhteensä</i>	<i>272 839 465</i>	<i>263 496 037</i>	<i>114 725 423</i>	<i>107 093 430</i>

7) Verotulojen erittely		
	2025	2024
Kaupungin tulovero	153 697 154	151 261 592
Osuus yhteisöveron tuotosta	16 389 315	16 740 715
Kiinteistövero	27 813 662	28 426 750
<i>Verotulot yhteensä</i>	<i>197 900 131</i>	<i>196 429 057</i>

8) Valtionosuuksien erittely		
	2025	2024
Kaupungin peruspalvelujen valtionosuus	18 231 913	5 350 673
<i>Siitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus (±)	21 356 660	22 686 581
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain valtionosuudet	-4 483 926	-5 058 368
Verotulomenetysten kompensatio	7 760 688	13 542 362
<i>Valtionosuudet yhteensä</i>	<i>21 508 675</i>	<i>13 834 667</i>

9) Palvelujen ostojen erittely		
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	15 237 023	14 227 443
Muiden palvelujen ostot	46 694 831	46 493 492
<i>Kaupungin palvelujen ostot yhteensä</i>	<i>61 931 854</i>	<i>60 720 935</i>

10) Valtuustoryhmille annetut tuet		
	2025	2024
Keskustan valtuustoryhmä	2 218	4 619
Kokoomuksen valtuustoryhmä	4 368	17 972
Kristillisdemokraattien valtuustoryhmä	1 765	4 501
Liike Nyt valtuustoryhmä	0	1 600
Perussuomalaisten valtuustoryhmä	4 239	6 971
Ryhmä Kataja valtuustoryhmä	250	0
Sosialidemokraattien valtuustoryhmä	12 359	8 956
Vasemmistoliiton valtuustoryhmä	4 287	9 745
Vihreiden valtuustoryhmä	3 810	5 818
<i>Valtuustoryhmille annetut tuet yhteensä</i>	<i>33 296</i>	<i>60 182</i>

11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksesta

Poistosuunnitelma on alun perin hyväksytty vuonna 1996 ja sitä on muutettu vuosina 2000, 2013 sekä viimeksi tilikauden 2019 aikana. Kaupungin poistosuunnitelman hyväksymismenettelystä määrätään hallintosäännön 70 §:ssä. Pykälän mukaan kaupunginhallitus hyväksyy poistosuunnitelman sekä vahvistaa poistolaskennan pohjaksi pienhankintarajan. Kaupunginhallitus on asettanut rajaksi 10 000 euroa talousarvion täytäntöönpano-ohjeissa, eli hankintamenoiltaan tämän summan alittavat pysyvien vastaavien hankinnat on tullut kirjata vuosikuluiksi. Talous- ja hallintojohtaja on valtuutettu hyväksymään poistoajat, mikäli aktivoitavalle investoinnille käytetään poistosuunnitelman mukaisen alarajan ylittävää poistoaikaa.

POISTOSUUNNITELMA, VOIMASSA 1.12.2019 ALKAEN

Kaupunginhallitus 25.11.2019 § 637

Aineettomat hyödykkeet	Poistomenetelmä: tasapoisto Poistoaika
Kehittämismenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5-20 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	
Atk-ohjelmistot	5 vuotta
Osallistuminen toisen yhteisön	
- tiehankkeisiin	15-20 vuotta
- ratahankkeisiin	30-40 vuotta
- rakennushankkeisiin	Sovelletaan vastaavanlaisen rakennelman hankintamenoa koskevia poistoaikoja
Osake- ja vuokrahuoneistojen peruserparannusmenot	5-10 vuotta
Muut	3-10 vuotta
Aineelliset hyödykkeet	Poistoaika
Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa
Rakennukset ja rakennelmat	
Hallinto- ja laitosrakennukset	20-50 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20-30 vuotta
Talousrakennukset	10-20 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	20-30 vuotta
Asuinrakennukset	30-50 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	
Kadut, tiet, torit ja puistot	15-20 vuotta
Sillat, laiturit ja uimalat	10-30 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	15-30 vuotta
Vedenjakeluverkosto	30-40 vuotta
Viemäriverkko	30-40 vuotta
Kaukolämpöverkko	20-30 vuotta
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	15-20 vuotta
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	10-20 vuotta
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15-20 vuotta
Liikenteen ohjauslaitteet	10-15 vuotta
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10-15 vuotta
Koneet ja kalusto	
Rautaiset alukset	15-20 vuotta
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	8-15 vuotta
Muut kuljetusvälineet	4-7 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	5-10 vuotta
Muut raskaat koneet	10-15 vuotta
Muut kevyet koneet	5-10 vuotta
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. Laitteet	5-15 vuotta
Atk-laitteet	3-5 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	3-5 vuotta

Poisto aika on poistoajan alaraja, ellei pidemmän poistoajan käyttämiselle ole erityistä hyödykekohtaista perustetta. Poistot aloitetaan hyödykkeen käyttöönottoa seuraavasta kuukaudesta alkaen. Poistopohjana on hyödykkeen hankintaan saadulla valtionosuudella, investointiavustuksella tai muulla rahoitusosuudella vähennetty hankintamenon määrä. Tuotannosta poistetun hyödykkeen jäljellä oleva poistamaton meno jäännös poistetaan kokonaan sinä tilivuonna, jona hyödyke poistetaan käytöstä. Mikäli hyödykkeelle odotetaan tulevina vuosina olevan käyttöä kunnan palvelutuotannossa, voidaan hyödykkeestä tehdä toistaiseksi alkuperäisen poistosuunnitelman mukaiset poistot. Mikäli tällaisen hyödykkeen käyttö on lopetettu, eikä sille kolmen seuraavan vuoden aikana tule käyttöä, on jäljellä oleva poistamaton meno jäännös poistettava kokonaan kirjanpidosta.

12) Pakollisten varausten muutokset				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Eläkevastuu 1.1.	64 100	64 100	64 100	64 100
Eläkevastuu 31.12.	64 100	64 100	64 100	64 100
Muu ympäristövelvotteista johtuva varaus 1.1.	1 765 548	1 710 548		
Lisäykset tilikaudella	55 000	55 000		
Muu ympäristövelvotteista johtuva varaus 31.12.	1 820 548	1 765 548		
Muut pakolliset varaukset 1.1.	1 505 573	1 000 000	964 573	1 000 000
Lisäykset tilikaudella	0	541 000	0	0
Vähennykset tilikaudella	-138 345	-35 427	-131 784	-35 427
Muut pakolliset varaukset 31.12.	1 367 227	1 505 573	832 788	964 573

13) Selvitys satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvistä eristä sekä muihin toimintatuottoihin ja -kuluihin sisältyvistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitoista ja -tappioista

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	5 494 839	718 320	5 494 839	718 320
Rakennusten luovutusvoitot	6	500	6	500
Osakkeiden luovutusvoitot	13 581	96 363	6 580 734	6 805 307
Muut luovutusvoitot	6 067	13 793	0	0
Luovutusvoitot yhteensä	5 514 493	828 975	12 075 579	7 524 126
Muut toimintakulut				
Rakennusten luovutustappiot	61 207	0	61 207	0
Osakkeiden luovutustappiot	815 137	139 435	410 575	207 150
Muut luovutustappiot	14 300	0	0	0
Luovutustappiot yhteensä	890 643	139 435	471 782	207 150

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Satunnaiset tuotot				
Pori Energia Oy:n osakkeiden (49 %) luovutusvoitto	278 268 870	0	355 872 754	0
Satunnaiset tuotot yhteensä	278 268 870	0	355 872 754	0

14) Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	8 670 000	865 715
Osinkotuotot muista yhteisöistä	590 217	1 145 518
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	940	940
Yhteensä	9 261 157	2 012 173

4.4 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17) Arvonkorotukset				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Osakkeiden ja osuuksien arvonkorotukset				
Arvo 1.1.	4 802 627	6 081 040	1 275 309	2 553 723
Länsi-Suomen Voima Oy arvonkorotuksen purku	-1 275 309	-1 275 309	-1 275 309	-1 275 309
Muiden arvonkorotusten purut	-355	-3 105		-3 105
Osakkeiden ja osuuksien arvonkorotukset 31.12.	3 526 963	4 802 627	0	1 275 309
Arvonkorotukset yhteensä	3 526 963	4 802 627	0	1 275 309

18) Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Tietokone-ohjelmistot	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.			6 460 837	4 082	6 464 919
Lisäykset tilikauden aikana			81 965		81 965
Siirrot erien välillä			4 082	-4 082	
Tilikauden poisto			-665 310		-665 310
Poistamaton hankintameno 31.12.			5 881 574		5 881 574
Kirjanpitoarvo 31.12.			5 881 574		5 881 574

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesk. er. hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	91 820 603	192 157 125	163 835 304	10 138 250		17 455 705	475 406 986
Lisäykset tilikauden aikana	626 935	11 343 442	14 896 392	4 559 159		6 662 634	38 088 561
Rahoitusosuudet tilikaudella		-200 000	-606 710			-815 692	-1 622 402
Vähennykset tilikauden aikana	-89 111	-166 207					-255 318
Siirrot erien välillä		11 342 955	3 279 359	235 511		-14 857 825	
Tilikauden poisto		-14 094 919	-13 733 605	-3 816 370			-31 644 894
Arvonlennukset		-372 582					-372 582
Poistamaton hankintameno 31.12.	92 358 427	200 009 814	167 670 740	11 116 549		8 444 823	479 600 352
Kirjanpitoarvo 31.12.	92 358 427	200 009 814	167 670 740	11 116 549		8 444 823	479 600 352

Pysyvien vastaavien sijoitukset	Osakkeet ja osuudet					Muut laina- ja muut saamiset		
	Osakkeet konserniyhteisöt	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Kuntayhtymäosuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Saamiset konserniyhteisöt	Saamiset Muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	*229 984 835	2 436 448	292 226	34 497 190	267 210 700	124 818 970	2 352 327	127 171 297
Lisäykset	344 388	0	0	0	344 388	11 580	0	11 580
Vähennykset	-9 716 571	0	0	-1 499 864	-11 216 434	-90 281 660	0	-90 281 660
Hankintameno 31.12.	220 612 653	2 436 448	292 226	32 997 327	256 338 654	34 548 890	2 352 327	36 901 217
Kirjanpitoarvo 31.12.	220 612 653	2 436 448	292 226	32 997 327	256 338 654	34 548 890	2 352 327	36 901 217

*Huomioitu Kiinteistö Oy Porin Jäähalliin liittyvä oikaisu.

19-21) Omistukset tytäryhteisöissä, kuntayhtymissä ja osakkuusyhteisöissä

Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Kuntakonsernin osuus (1 000 €)		
				osuus omasta pääomasta	osuus vieraasta pääomasta	osuus tilikauden tuloksesta
Tytäryhteisöt						
Asunto- ja kiinteistöliiketoiminta						
Kiinteistö Oy Domus Arctopolis	2787231-9	100,0	100,0	9 840	1 744	-471
Kiinteistö Oy Keskusmarkku	0623268-9	86,58	86,58	605	3	0
Kiinteistö Oy Luotsinmäen puhdistamo	2160342-5	100,0	100,0	9 740	59	527
Kiinteistö Oy Otavankatu 3	1706868-5	45,2	66,9	1 735	6	18
Kiinteistö Oy Porin Jäähalli	2610704-1	100,0	100,0	5 587	4 193	0
Kiinteistö Oy Porin Uimahalli	2249838-0	100,0	100,0	6 031	4 020	170
Kiinteistö Oy Porin Winnova	2787242-3	100,0	100,0	14 544	28 986	-570
Kiinteistö Oy Pormestarinluodon Keskus	0197380-8	71,6	71,6	92	5	-78
Kiinteistö Oy Ulvilanpuisto	0895256-7	100,0	100,0	73	445 979	0
Kiinteistö Oy Viikkarin Valkama	0870712-3	100,0	100,0	1 969	19	-80
Meri-Porin Palvelukeskus Oy	0477278-8	100,0	100,0	8 430	2 447	-11
Porin Linja-autoasemakiinteistö Oy	0137776-6	100,0	100,0	1 917	10	0
Porin Toimitilat Oy	0568454-4	100,0	100,0	24 860	2 225	149
Porin YH-Asunnot Oy	0887796-6	100,0	100,0	7 577	36 030	120
Asunto Oy Porin Polkkuapuisto	0875437-6		100,0	1 137	160	23
Asunto Oy Porin Säveltäjänlinna	0734180-1		97,8	6 093	192	20
Kiinteistö Oy Porin Annankatu 8	2419901-8		100,0	1 709	4 448	0
Kiinteistö Oy Porin Päiväkodit	2436645-3		100,0	1 895	8 381	-6
Kaarisillan Koulu Oy	2685156-7		100,0	5 288	5 693	0
Porin Erityiskiinteistöt Oy	2034116-0		100,0	8	6 626	0
Porin Haka Oy konserni	2419902-6		100,0	5 143	7 557	52
Asunto Oy Porin Otavan Kruunu	2850221-3		100,0	4 574	7 674	0
Porin Palvelukiinteistöt Oy	2034118-7		100,0	5	13 533	-3
Porin Rakennuttaja Oy	3137742-5		100,0	169	34	-52
Sampolan Palvelukeskus Oy	0197384-0	100,0	100,0	4 509	21 159	-611
Suisto Kiinteistöt Oy	1955835-4	100,0	100,0	2 337	6 166	78
Elinkeinotoiminta ja muu liiketoiminta						
Keräämö Oy	3344353-7	68,7	68,7	4 852	738	136
Länsirannikon Koulutus Oy	2245018-4	48,0	61,0	15 862	3 642	-38
PäteWin Oy	2761742-2		61,0	288	81	25
Pori Energia Oy konserni	0790442-4	51,0	51,0	88 752	129 336	6 540
Pori Energia Sähköverkot Oy *)	2042723-9		51,0	0	0	0
Tuulia Energy Oy *)	2118299-0		51,0	0	0	0
Porin Kulttuuriresidenssi Oy	0761440-0	62,6	62,6	80	4	-4
Porin Linjat Oy	0137089-8	100,0	100,0	918	1 126	-21
Porin Satama Oy	2647353-5	100,0	100,0	63 325	46 875	-141
Priztech Oy	0773693-4	77,1	77,1	707	1 364	-56
Priztech Asiantuntijapalvelut Oy	0799162-8		77,1	27	31	1
Satakunnan Ammattikorkeakoulu Oy	2388924-4	50,0	50,0	23 104	6 143	1 966
Visit Pori Oy	1519270-3	100,0	100,0	137	8	-1
Säätiöt						
Länsi-Suomen Pelastusharjoitusalue-säätiö	2343392-5		100,0	165	2 306	72
Turvallisuuskeskus - Safety Center Oy	0137067-9		100,0	18	64	3
Maire Gullichsenin taidesäätiö	0135768-5		100,0	1 809	0	1
Piirilääkäri Anders Bustorffin säätiö sr	0137286-9		100,0	279	1	25
Porin Aikuiskoulutussäätiö	0137311-6		100,0	10 992	53	-408
Porin Teatterisäätiö konserni	0137370-6		100,0	3 111	4 677	3
Porin Teatteritalo Oy *)	0204343-4	1,2	96,5	0	0	0
				340 293	803 798	7 378
Kuntayhtymät						
Satakuntaliitto	0830322-5		38,3	538	186	16
Satakunnan koulutusyhtymä Sataedu	0203929-1		1,7	328	64	1
				866	250	17
Osakkuusyhteisöt						
Numera Palvelut Oy	2360731-5	21,93	22,97	10 330	4 222	6 304
Tempore Henkilöstöpalvelut Oy	2217411-6	21,93	22,97	2 017	2 136	1 188
Onvire Oy	2226573-9	21,93	22,97	184	149	15
SuomiAreena Oy	3460510-4	50,0	50,0	251	71	92
Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt						
Kiinteistö Oy Mikonkadun Pysäköinti **)	2230703-8		32,0	1 259	3	6
Kiinteistö Oy Porin Promenadikeskus **)	1567154-4		26,83	1 499	16	-2
Kiinteistö Oy Väinöläntammi ***)	0137989-2		23,0	0	0	0
Satakunnan YH-Rakennuttaja Oy **)	0645975-2		46,3	229	60	-27
				15 769	6 657	7 576

*) Alakonsernin tytäryhtiöiden osuudet pääomasta ja tilikauden tuloksesta sisältyvät emon lukuihin.

**) Yhteisön luvut eivät ole olennaisia konsernin kannalta

***) Yhteisö ei toimittanut tilinpäätöstietoja

22) Saamisten erittely				
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		4 137 247		4 200 933
Lainasaamiset		1 666 471		1 194 004
Siirtosaamiset		0		92 602
Yhteensä		5 803 718		5 487 539
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset		1 730		1 130
Yhteensä		1 730		1 130
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset		12 192		14 792
Yhteensä		12 192		14 792
Saamiset yhteensä		5 817 640		5 503 461

23) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Siirtyvät korot	799 649	4 269	794 837	0
Verosaamiset	86 953	53 208		
Jaksotetut henkilöstökulut	7 748	3 912		
Kelan korvaus työterveyshuollosta	949 810	975 302	687 100	698 446
Ennakkomenot	409 678	91 072		
Valtion tuet ja avustukset	2 306 553	1 897 903	2 306 553	1 897 903
Muut tuet ja avustukset	11 018	0		
Hankeavustussaamiset	6 080 070	5 389 583	233 891	537 151
Muut siirtosaamiset, konsernin keskinäiset			0	92 602
Muut siirtosaamiset	4 683 342	4 700 294	1 567 236	1 191 737
Yhteensä	15 334 821	13 115 543	5 589 617	4 417 839

4.5 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25) Oman pääoman erittely				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	415 843 670	415 843 670	415 843 670	415 843 670
Peruspääoma 31.12.	415 843 670	415 843 670	415 843 670	415 843 670
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääomat 1.1.	1 683 830	1 683 830		
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääomat 31.12.	1 683 830	1 683 830		
Arvonkorotusrahasto 1.1.	2 198 835	3 477 248	1 275 309	2 554 078
Arvonkorotusrahaston vähennykset	-1 275 309	-1 278 414	-1 275 309	-1 278 768
Arvonkorotusrahasto 31.12.	923 525	2 198 835	0	1 275 309
Muut omat rahastot				
Rakennusrahasto 1.1.	1 700 882	1 700 882		
Rakennusrahasto 31.12.	1 700 882	1 700 882		
Lainanlyhennysrahasto 1.1.	113 792	103 281		
Siirrot rahastoon	0	10 511		
Siirrot rahastosta	-29 201	0		
Lainanlyhennysrahasto 31.12.	84 590	113 792		
Oman pääoman Pori-rahasto 1.1.	0		0	
Siirrot rahastoon	355 872 754		355 872 754	
Oman pääoman Pori-rahasto 31.12.	355 872 754		355 872 754	
Muut omat rahastot 1.1.	27 853 837	27 845 015	21 168 519	21 169 453
Siirrot rahastoon	25 268	9 756		
Siirrot rahastosta	-102 965	-934	-102 965	-934
Muut omat rahastot 31.12.	27 776 140	27 853 837	21 065 554	21 168 519
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	385 434 367	29 668 511	376 938 308	21 168 519
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	97 880 924	*98 731 063	43 269 964	*51 354 639
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	97 880 924	*98 731 063	43 269 964	*51 354 639
Tilikauden yli-/alijäämä	-78 232 094	*-850 139	4 441 582	*-8 084 675
Oma pääoma yhteensä	823 534 223	547 275 770	840 493 524	481 557 462

*Vertailutieto korjattu

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät	2025	2024
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	43 269 964	*51 354 639
Tilikauden yli-/alijäämä	4 441 582	*-8 084 675
Kertynyt poistoero 31.12.	566 667	600 000
Muut omat rahastot 31.12.	376 938 308	21 168 519
Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä	425 216 521	65 038 483

*Vertailutieto korjattu

26) Pitkäaikaiset velat	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	57 950 000	84 850 000

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä esitetään velat ja velkojen osat, jotka erääntyvät 1.1.2031 tai sen jälkeen.

28) Pakolliset varaukset				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut ympäristövelvoitteista johtuvat varaukset	1 820 548	1 765 548		
Söörmarkun romukiinteistöjen ennallistamisvaraus	832 788	964 573	832 788	964 573
Muut pakolliset varaukset	534 439	541 000		
<i>Muut pakolliset varaukset yhteensä</i>	<i>3 187 775</i>	<i>3 271 121</i>	<i>832 788</i>	<i>964 573</i>

29) Vieras pääoma				
	2025		2024	
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Velat tytäryhteisöille				
Lainat		55 339 139		66 424 745
Ostovelat		1 694 432		1 474 997
Muut velat		0		3 350
Siirtovelat		7 186		
<i>Yhteensä</i>		<i>57 040 757</i>		<i>67 903 092</i>
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat		193		
<i>Yhteensä</i>		<i>193</i>		
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Ostovelat		12 440		-66 571
<i>Yhteensä</i>		<i>12 440</i>		<i>-66 571</i>
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>		<i>57 053 390</i>		<i>67 836 521</i>

30) Sekkitililimiitti	2025	2024
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12.	10 000 000	10 000 000
Siitä käyttämättä oleva määrä	10 000 000	9 545 272

31) Muiden velkojen erittely				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	22 682 022	22 171 762	3 491 533	3 491 533
Muut velat	9 225	*9 225	0	*0
<i>Muut velat yhteensä</i>	<i>22 691 247</i>	<i>22 180 987</i>	<i>3 491 533</i>	<i>3 491 533</i>

*Vertailutieto korjattu, Kiinteistö Oy Porin Jäähalli osakekauppa 2022

32) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Tuloennakot	404 704	310 575		
Menojäämät				
Verojaksotukset	2 115 982	1 079 297		
Jaksotetut henkilöstökulut	9 617 406	*9 771 658	2 822 250	*2 930 923
Lomapalkkajaksotukset	23 362 946	21 568 796	**19 666 481	17 532 148
Korkojaksotukset	1 747 302	3 019 015	1 097 624	1 944 388
Muut tuet, avustukset ja korvaukset	4 429 891	3 638 552	2 494 388	1 704 732
Muut menojäämät	2 917 733	2 125 949	96 054	245 119
<i>Yhteensä</i>	<i>44 595 964</i>	<i>41 513 843</i>	<i>26 176 797</i>	<i>24 357 309</i>

*Vertailutieto korjattu, tapaturmavakuutusmaksujen oikaisu

**Aloittavaan taseeseen sisältyi kaupungille työvoimapalvelu-uudistuksessa siirtynyttä lomapalkkavelkaa 1 205 241 euroa (KH 15.9.2025 § 395).

4.6 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

33) Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin		
	Konserni	
	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	149 412 207	154 554 215
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	215 895 758	222 401 672
<i>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</i>	<i>215 895 758</i>	<i>222 401 672</i>

34-36) Vakuudet	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset	289	289		
Yrityskiinnitykset	379 900 000	300 000		
Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo	54 143 909	578 319		
Talletukset	3 728 572	3 677 144		
Takaukset	8 515 392	10 015 392		
Muut	7 567 647	7 427 970		
<i>Yhteensä</i>	<i>453 855 808</i>	<i>21 999 114</i>		
Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut vakuudet				
Takaukset			89 958 231	95 891 074
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset	13 000	13 000		
Takaukset	2 454 593	2 920 467	2 454 593	2 920 467
Muut	39 527 323	48 454 692		
<i>Yhteensä</i>	<i>41 994 916</i>	<i>51 388 159</i>	<i>2 454 593</i>	<i>2 920 467</i>
<i>Vakuudet yhteensä</i>	<i>495 850 723</i>	<i>73 387 273</i>	<i>92 412 824</i>	<i>98 811 541</i>

37) Vuokravastuut				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	133 068 457	152 828 535	141 556 447	148 001 223
Siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	20 058 063	22 247 906	17 770 678	18 851 980
Siitä kuntakonsernin sisäiset vuokravastuut			12 769 708	13 964 603

38-39) Vastuusitoumukset				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			203 837 305	196 337 305
Jäljellä oleva pääoma			89 958 231	95 891 074
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	5 719 033	5 719 033	5 719 033	5 719 033
Jäljellä oleva pääoma	2 454 593	2 920 467	2 454 593	2 920 467
Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista 31.12.				
Kaupungin osuus takauskeskuksen takausvastuista			773 804 269	718 244 982
Kaupungin mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta			990 456	770 746

40) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Sopimusvastuut				
Joukkoliikenteen hankintasopimus			24 150 000	31 050 000
...josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus			6 900 000	6 900 000
Yliopistotoiminnan sopimukset	3 584 000	3 584 000	3 584 000	3 584 000
...josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	1 792 000	1 792 000	1 792 000	1 792 000
Lentoliikenne	0	3 050 379	0	3 050 379
...josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	0	1 600 000	0	1 600 000
Priztech toimeksiantosopimus	1 028 000	2 056 000	1 028 000	2 056 000
...josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	1 028 000	1 028 000	1 028 000	1 028 000
Perusopetuksen iltapäivätoiminnan hankintasopimus	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
...josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	1 000 000	500 000	1 000 000	500 000
IceHearts-toiminnan yhteistyösopimus	1 350 000	1 550 000	1 350 000	1 550 000
...josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	200 000	200 000	200 000	200 000
Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus	800 000	1 200 000	800 000	1 200 000
...josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	400 000	400 000	400 000	400 000
SuomiAreena	2 500 000	1 000 000	2 500 000	1 000 000
...josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	500 000	500 000	500 000	500 000
Satakunnan kasvurahasto	0	1 000 000	0	1 000 000
...josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	0	500 000	0	500 000
Muut sopimusvastuut	2 113 682	2 308 559	2 056 800	2 250 000
...josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	1 656 800	1 350 000	1 656 800	1 350 000
Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset	4 620 363	2 974 412	4 620 363	2 974 412
...josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	3 267 363	2 682 206	3 267 363	2 682 206
Sopimusvastuut yhteensä	42 146 045	51 773 350	42 089 163	51 714 791
Arvonlisäveron palautusvastuu	6 944 827	6 710 888	1 030 707	84 714
Koronvaihtosopimukset	170 750 333	42 747 424	14 575 333	10 022 424
Sähköjohdannaiset	1 426 259	783 396		

Johdannaissopimusten käsittely

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausunnolla 116/2017 on annettu ohjeita kuntien suojaustarkoituksessa tehtyjen koronvaihtosopimusten käsittelystä kirjanpidossa ja tilinpäätöksessä. Lausunnon mukaan johdannaissopimusten luonne ratkaisee kirjanpitokäsittelyn. Jos kirjanpitovelvollisen johto katsoo johdannaissopimusten olevan suojaavia, tulee tämä seikka todentaa ja dokumentoida sekä kuvata tilinpäätöksessä.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on kunnan ja kuntayhtymän taseen laatimista koskevassa yleisohjeessa linjannut, että kunnat eivät voi soveltaa kirjanpitolain 5:2a §:n mahdollisuutta arvostaa johdannaissopimuksia tai muita rahoitusvälineitä käypään arvoon. Kunnan kirjanpidossa ei myöskään sovelleta kirjanpitolain 7 a lukua kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaan laadittavasta tilinpäätöksestä ja konsernitiilinpäätöksestä.

Kaikki voimassa olevat johdannaissopimukset on vuoden 2025 tilinpäätöksessä määritelty kaupungin näkökulmasta suojaaviksi ja esitetty siten ainoastaan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Lähtökohtana tälle on kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausunto 116/21.3.2017: ”Suojaavan koronvaihtosopimuksen käypää arvoa ja arvon muutosta ei merkitä taseeseen, vaan ne esitetään liitetietoina.” Lausunto ei ota kantaa, onko yksittäinen johdannaissopimus suojaava vai ei, vaan jättää asian kirjanpitovelvollisen ratkaistavaksi.

Kaikkien johdannaissopimusten suojaavuus tulee kaupungin näkemyksen mukaan siitä, että tarkoituksena on ollut lukita korkotasoa kaupungin kustannuskehityksen kannalta pitkäaikaiseen ennalta laskettuun kestävään kiinteään korkotasoon sekä parantaa korkotason ennakoitavuutta. Näin ollen johdannaiset ovat vakuutuksen tyyppisiä tuotteita ja siten niiden ainoa tarkoitus on suojata kaupunkia lainoihin kohdistuvalta korkoriskiltä ja tasoittaa kaupungin korkokustannuksia myös pitkällä aikavälillä.

Johdannaissopimuksilla hallitaan lainoihin liittyvää korkoriskiä kääntämällä vaihtuvaa korkoa kiinteäksi tavoitteena korkotason muutosten vaikutusten tasaaminen, kassavirtojen parempi ennakoitavuus sekä korkokustannusten aleneminen. Antamalla pankille jatko-oikeuden kaupunki on saanut alemman kiinteän korkotason (kassavirtavaikutus)

suojaukseen kuin tekemällä suoraan saman pituisen pelkän koronvaihtosopimuksen. Lisäksi mikäli pankki käyttäisi jatko-oikeuttaan, niin kaikissa jatko-oikeudellisissa sopimuksissa kiinteän koron taso on alle kaupungin laskeman pitkäaikaisen kestävä tason. Yksipuolisesti jatkettavissa koronvaihtosopimuksissa ei ole myöskään mitään erityisiä purkuehtoja, jotka aiheuttaisivat kassavirtavirtoja pankkiin päin normaalin maksetun kiinteän koron lisäksi, eikä niissä ole myöskään mitään sellaisia tuntemattomia lukitusmekanismeja, joiden arvo määräytyisi vasta tulevaisuudessa. Eli jos pankki yksipuolisesti käyttää koronvaihtosopimukseen liittyvän oikeuden tulevaisuudessa, sopimuksen toteutumiseen ei liity rahaliikennettä eikä koronvaihtosopimuksella ole siten hankintamenoa. Koska kaupunki on tehnyt kaikki johdannaissopimukset pelkästään suojaamistarkoituksessa, niitä ei ole lähtökohtaisesti tarkoitukseen purkaa ennen sopimusten normaalia päättymistä. Johdannaissopimuksien määrä on suhteutettu Porin kaupungin lainasalkkuun, ja koronvaihtosopimukset ovat kohdistettavissa kaupungin lainasalkun lainoihin. Porin kaupungin lainasalkkuun otettavissa lainoissa on jo pitkään käytetty viitekorkona kolmen tai kuuden kuukauden euriboria. Samaa korkosidonnaisuutta käytetään myös johdannaissopimuksissa, ja kolmen sekä kuuden kuukauden euriborit korreloivat keskenään vahvasti. Porin kaupungin näkemyksen mukaan viitekorkojen välisellä erolla ei ole suojauslaskennan kannalta olennaista merkitystä, ja näin ollen lainojen ja suojausinstrumenttien vastaavuutta voidaan pitää perusteltuna riippumatta siitä, kumpaan viitekorkoon laina tai koronvaihtosopimus on sidottu. Yksittäisen johdannaissopimuksen kesto ulottuu pisimmälle vuoteen 2045. Kaupungilla on myös tulevaisuudessa voimaan astuvia koronvaihtosopimuksia. Kaupunki on sitoutunut siihen, että kunkin koronvaihtosopimuksen aloituspäivään mennessä nostetaan vastaava laina, johon kyseinen sopimus voidaan kohdentaa.

Porin kaupungin rahoituksen ja sijoitustoiminnan periaatteet (kaupunginvaltuusto 11.11.2024 §116) ohjaavat mm. rahoitusriskien hallintaa ja määrittävät ohjaavat rajat korkosuojauksille. Vuonna 2025 tulevasta lainamäärän kehityksestä tehdyn arvion mukaan kaupungin lainasalkku tulee pysymään vähintäänkin nykyisten tehtyjen johdannaissopimusten nimellispääomien tasolla. Johdannaissopimuksia tehtäessä on lähtökohtana ollut, että kaupungilla on tulevaisuudessakin lainakantaa siinä määrin, että se vastaa pitkälle tulevaisuuteen ulottuvien suojausten pääomia. Alkuvuodesta 2025 päätöksenteossa ollut kaupungin keskeisen tytäryhtiön osamyynti ei kaupungin arvion mukaan vaikuta olennaisesti tulevien suojausten tarpeeseen eikä lainasalkun rakenteeseen. Vaikka kaupunki saisi tulevina vuosina merkittäviä myyntituloja esimerkiksi sote-kiinteistöistä tai muista omaisuuseristä, on edelleen perusteltua suojata kaupungin lainasalkkua ja ylläpitää suojausastetta vähintään kohtuullisella tasolla.

Vuonna 2025 markkinakorot jatkoivat lievää laskutrendiä, kun EKP kevensi rahapolitiikkaansa ja laski ohjauskorkoja inflaation hidastuessa kohti kahden prosentin tavoitetta; kokonaisinflaatio asettui arviolta noin 2,3 prosenttiin ja pohjainflaatio 2,2 prosenttiin, samalla kun talouskasvu euroalueella pysyi vaimeana. Keskuspankkien rahapolitiikkaa on ollut tärkeää seurata tiiviisti ja kaupunki on pyrkinyt reagoimaan koron muutoksiin ja hyödyntämään markkinoilla vallinneet vaihtelut.

Kaupungin johdannaissopimukset ovat koronvaihtosopimuksia, jatkettavia koronvaihtosopimuksia, kynnyksellisiä koronvaihtosopimuksia, kynnyksellisiä koronvaihtosopimuksia jatko-oikeudella sekä korkolattiasopimuksia.

Avoinna olevien johdannaisten nimellismäärä 31.12.2025 oli 190 000 000 euroa, kun vuosi sitten avoinna olevien johdannaisten määrä oli 185 000 000 euroa. Tämä muutos johtuu siitä, että jo aiemmin oli tehty sopimuksia, mitkä astuivat voimaan vuoden 2025 aikana. Johdannaisten nimellismäärä suhteessa avoinna olevaan lainasaldoon (netto) oli vuoden lopulla 79,87 % ja lainasalkun keskikorko johdannaisten kanssa oli 1,72 %. Porin kaupungin tulkinnan mukaan kaikki pankin yksipuolisesti jatkettavat koronvaihtosopimukset ovat edelleen suojaavia kuten ne olivat tilinpäätöksessä 2024. Alla on lueteltu tilinpäätöshetkellä kaupungin johdannaissopimukset sekä analysoitu johdannaissopimusten herkkyyttä korkotason muutoksille.

Koronvaihtosopimus nro 1. Koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 5 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 276 592

Maksettu korko 1,690 %

Vastaanotettu korko 6 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 3.7.2023

Sopimuksen eräpäivä 1.4.2032

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo 2485 ja jos korko +1% on arvo 549 260 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Koronvaihtosopimus nro 2. Koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 25 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 256 817

Maksettu korko 1,965 %

Vastaanotettu korko 6 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 5.6.2023

Sopimuksen eräpäivä 5.12.2028

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo -338 730 ja jos korko +1% on arvo 849 427 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on lähes positiivinen koko sopimuskauden

Koronvaihtosopimus nro 3. Koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 10 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 532 752

Maksettu korko 1,72 %

Vastaanotettu korko 6 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 25.3.2024

Sopimuksen eräpäivä 25.3.2032

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo -15 722 ja jos korko +1% on arvo 1 078 346 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Koronvaihtosopimus nro 4. Koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 10 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 249 436

Maksettu korko 1,745 %

Vastaanotettu korko 6 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 5.7.2023

Sopimuksen eräpäivä 5.10.2029

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo -79 544 ja jos korko +1% on arvo 576 478 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Koronvaihtosopimus nro 5. Koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 10 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 1 085 988

Maksettu korko 1,128 %

Vastaanotettu korko 6 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 11.12.2023

Sopimuksen eräpäivä 10.6.2033

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo 458 438 ja jos korko +1% on arvo 1 710 175 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Koronvaihtosopimus nro 6. Koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 10 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 1 605 566

Maksettu korko 0,676 %

Vastaanotettu korko 6 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 9.6.2027

Sopimuksen eräpäivä 11.6.2035

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo 918 450 ja jos korko +1% on arvo 2 288 491 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Koronvaihtosopimus nro 7. Koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 10 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 1 605 566

Maksettu korko 0,676 %

Vastaanotettu korko 6 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 9.6.2027

Sopimuksen eräpäivä 11.6.2035

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo 918 450 ja jos korko +1% on arvo 2 288 491 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Koronvaihtosopimus nro 8. Koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 20 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 607 596

Maksettu korko 1,61 %

Vastaanotettu korko 6 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 12.4.2024

Sopimuksen eräpäivä 23.10.2029

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo -50 575 ja jos korko +1% on arvo 1 261 883 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Koronvaihtosopimus nro 9. Kynnyksellinen koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 5 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 277 693

Maksettu korko % 1,74

Vastaanotettu korko 3 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 24.1.2025

Sopimuksen eräpäivä 24.1.2040

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo -91 688 ja jos korko +1% on arvo 459 975 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko alittaa tai on yhtä suuri kuin 4,00 % p.a., kaupungin maksama korkojakson kiinteä korko on 1.74 % p.a., muutoin kaupunki maksaa viitekoron vähennettynä 0,5 prosenttiyksiköllä.

Pankilla on oikeus koronvaihtosopimuksen ennenaikaiseen eräännyttämiseen, eräännyttämispäivät 24.1.2030 ja 24.1.2035. Kaupunki voi eräännyttää sopimuksen aina niin halutessaan.

Koronvaihtosopimus nro 10. Kynnyksellinen koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 10 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 1 555 167

Maksettu korko 1,39 % p.a.

Vastaanotettu korko 3 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 11.1.2019

Sopimuksen eräpäivä 11.1.2045

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo 580 654 ja jos korko +1% on arvo 2 099 319 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko alittaa tai on yhtä suuri kuin 5 % p.a., kaupungin maksama korkojakson kiinteä korko on 1,39 % p.a., muutoin kaupunki maksaa viitekoron vähennettynä 1,00 prosenttiyksiköllä. Molemmilla sopimusosapuolilla on valinnainen oikeus koronvaihtosopimuksen ennenaikaiseen eräännyttämiseen (ns. break clause) 8.1.2035 ja 8.1.2045

Koronvaihtosopimus nro 11 Kynnyksellinen koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 10 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 792 798

Maksettu korko 1,95 %

Vastaanotettu korko 3 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 20.6.2023

Sopimuksen eräpäivä 20.6.2043

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo -234 502 ja jos korko +1% on arvo 1 435 482 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko alittaa tai on yhtä suuri kuin 5,00 % p.a., kaupungin maksama korkojakson kiinteä korko II on 1,95 % p.a., muutoin kaupunki maksaa viitekoron vähennettynä 1,00 prosenttiyksiköllä. Molemmilla sopimusosapuolilla on valinnainen oikeus koronvaihtosopimuksen ennenaikaiseen eräännyttämiseen (ns. break clause) 4.6.2031, 4.6.2036 ja 4.6.2041

Koronvaihtosopimus nro 12 Kynnyksellinen koronvaihtosopimus jatko-oikeudella

Nimellispääoma EUR 20 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 477 746

Maksettu korko 0,64 %

Vastaanotettu korko 3 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 27.7.2017

Sopimuksen eräpäivä 27.7.2027

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo 13 188 ja jos korko +1% on arvo 784 627 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko alittaa tai on yhtä suuri kuin 5 % p.a., kaupungin maksama korkojakson kiinteä korko 2 on 0,64 % p.a., muutoin kaupunki maksaa viitekoron vähennettynä 1,00 prosenttiyksiköllä. Molemmilla sopimusosapuolilla on valinnainen oikeus koronvaihtosopimuksen ennenaikaiseen eräännyttämiseen (ns. break clause) 28.1.2026, 28.1.2036.

Pankilla on yksipuolinen oikeus jatkaa johdannaissopimusta koronvaihtosopimuksena alkaen 27.07.2027 alla olevin ehdoin.

Nimellispääoma EUR 20 000 000,00
 Maksettu korko 1,5 %
 Vastaanotettu korko 3 kk Euribor
 Lyhennysohjelma Bullet
 Sopimuksen alkamispäivä 27.7.2027
 Sopimuksen eräpäivä 27.7.2045

Koronvaihtosopimus nro 13. Kynnyksellinen koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 10 000 000,00
 Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 783 078
 Maksettu korko 1,98 % p.a.
 Vastaanotettu korko 3 kk Euribor
 Lyhennysohjelma Bullet
 Sopimuksen alkamispäivä 6.6.2017
 Sopimuksen eräpäivä 6.6.2044
 Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo -286 895 ja jos korko +1% on arvo 1 449 903 euroa
 Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko alittaa tai on yhtä suuri kuin 5,00 % p.a., kaupungin maksama korkojakson kiinteä korko II on 1,98 % p.a., muutoin kaupunki maksaa viitekoron vähennettynä 1,00 prosenttiyksiköllä. Molemmilla sopimusosapuolilla on valinnainen oikeus koronvaihtosopimuksen ennenaikaiseen eräännyttämiseen (ns. break clause) 5.6.2034.

Koronvaihtosopimus nro 14. Koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 10 000 000,00
 Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 814 676
 Maksettu korko 0,62 %
 Vastaanotettu korko 3 kk Euribor
 Lyhennysohjelma Bullet
 Sopimuksen alkamispäivä 18.9.2023
 Sopimuksen eräpäivä 18.9.2030
 Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo 397 170 ja jos korko +1% on arvo 1 212 109 euroa
 Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Koronvaihtosopimus nro 15. Jatko-oikeudellinen koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 20 000 000,00
 Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 1 820 615
 Maksettu korko 0,49 %
 Vastaanotettu korko 6 kk Euribor
 Lyhennysohjelma Bullet
 Sopimuksen alkamispäivä 2.10.2023
 Sopimuksen eräpäivä 30.9.2030
 Pankilla oikeus jatkaa sopimusta 30.9.2040 asti kiinteällä korolla 1,59%
 Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo 712 390 ja jos korko +1% on arvo 2 683 845 euroa
 Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Koronvaihtosopimus nro 16 Koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 10 000 000,00
 Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 1 662 616
 Maksettu korko 0,87 % p.a.
 Vastaanotettu korko 3 kk Euribor
 Lyhennysohjelma Bullet
 Sopimuksen alkamispäivä 18.9.2023
 Sopimuksen eräpäivä 18.9.2035
 Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo 866 691 ja jos korko +1% on arvo 2 383 936 euroa
 Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Koronvaihtosopimus nro 17. Jatettava koronvaihtosopimus

Nimellispääoma EUR 15 000 000,00

Käypä arvo 31.12.2025, pankin ilmoituksen mukaan EUR 170 630

Maksettu korko 1,35 %

Vastaanotettu korko 3 kk Euribor

Lyhennysohjelma Bullet

Sopimuksen alkamispäivä 18.8.2017

Sopimuksen eräpäivä 18.8.2027

Sopimuksen option eräpäivä 18.8.2037

Korkoherkkyys, jos korko -1% on arvo -127 007 ja jos korko +1% on arvo 412 048 euroa

Kassavirran suunta termiinikorkojen valossa on positiivinen koko sopimuskauden

Pankilla on oikeus, muttei velvollisuutta 18.8.2027 jatkaa koronvaihtosopimusta samalla nimellispääomalla EUR 15 000 000,00 ja samalla kaupungin maksamalla kiinteällä korkotasolla 1,35 %.

Yhteenveto ja herkkyysanalyysi

Johdannaissopimukset	Nimellisarvo	Markkina-arvo	Termiinikäyrä +1%	Termiinikäyrä -1%
31.12.2025 Porin kaupunki				
17 kpl yhteensä	210 000 000	14 575 333	23 523 794	3 643 252

4.7 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

41) Henkilöstön lukumäärä henkilötövuosina		
	2025	2024
Tarkastustoimi	4,3	4,3
Kaupunginhallitus	0,3	0,0
Konsernipalvelut	188,2	173,5
Sivistystoimiala – Opetus ja varhaiskasvatus	1499,2	1507,5
Sivistystoimiala – Kulttuuri, liikunta ja nuoriso	252,4	241,8
Elinvoima- ja ympäristötoimiala	239,0	215,1
Tekninen toimiala	363,7	365,1
Porin palveluliikelaitos	280,3	293,0
Porin vesi	58,5	59,1
Yhteensä	2886,0	2859,5

Esittämistapa vertailutietoineen päivitetty kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston 18.6.2025 päivitetyn liitetieto-ohjeen mukaan.

43) Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Friitalan Sos.-dem. Työväenyhdistys ry	15	0
Harjavallan Kokoomus ry	37	45
Harjavallan Sosialidemokraatit ry	30	75
Kankaanpään Perussuomalaiset ry	15	0
Keskustan Kokemäen kunnallisjärjestö ry	45	0
Keskustan Porin kunnallisjärjestö ry	8 442	3 362
Kokemäen Perussuomalaiset ry	45	30
Nakkilan Perussuomalaiset ry	48	0
Nakkilan Vasemmisto ry	69	20
Porin Kokoomus ry	19 040	23 792
Porin Perussuomalaiset ry	11 933	16 557
Porin seudun vihreät ry	8 893	9 237
Porin Sosialidemokraattinen Kunnallisjärjestö ry	38 732	39 537
Satakunnan Kokoomus r.y.	47	329
Siikaisten Sos.-dem. Työväenyhdistys ry	5	0
Suomen Keskusta r.p., ruotsiksi Centern i Finland r.p.	0	4 864
Suomen Kristillinen liitto ry	856	1 517
Ulvilan Sosialidemokraatit ry	38	75
Ulvilan Vihreät ry	24	0
Vasemmistoliiton Harjavallan Yhdistys ry	24	0
Vasemmistoliiton Porin Kunnallisjärjestö ry	13 704	17 189
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	102 038	116 627

44) Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	36 951	58 140
Muut palkkiot	11 123	7 080
Palkkiot yhteensä	48 074	65 220

45) Selvitys kaupungin ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista

Porin kaupungin sidonnaisuusrekisterin henkilöt on listattu internetsivustolla:

https://pori-julkaisu.triplancloud.fi/ktwebscr/lumu_organ.htm

Intressitahoja ovat kaupunginjohtaja, kaupunginhallituksen jäsen ja varajäsen sekä kaupungin muiden toimielinten puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä johtavat viranhaltijat. Lisäksi intressitahoja ovat konserniyhtiöt, joissa kaupunki käyttää määräysvaltaa.

Kaikilla tytäryhtiöillä on mahdollisuus liittyä osaksi Porin kaupungin konsernipankkitiliä. Kaupunginhallituksen päätöksen 18.12.2023 § 571 mukaisesti yhtiöille on maksettu tilin saldosta korkoa seuraavasti:

Sisäinen talletuskorko, kerrostettu (päiväsaldo)

1. kerros 0–100 000 € 0-korko, koroton
2. kerros 100 000–500 000 € 1 kk euribor -2,0 %
3. kerros 500 000 €– 1 kk euribor -1,0 %

Tytäryhtiöt voivat avata konsernitilirakenteeseen ns. säästötilin jonka korko on 1 kk euribor -0,5%. Porin kaupungin talous- ja hallintojohtaja hyväksyy näiden tilien avaamiset.

Lisäksi konsernitiliin kuuluviin tileihin on mahdollista myöntää kaupunginhallituksen päätöksellä osalimiitti kaupungin luottolimiitistä, josta yhtiö joutuu maksamaan koron lisäksi 0,1 % korkeamman marginaalin kuin mitä kaupunki maksaa limiitin käytöstä. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 käytössä olivat seuraavat limiitit:

- Porin YH-Asunnot Oy 512 925,54 (limiitti 1 500 000,00)
- Kiinteistö Oy Domus Arctopolis 1 049 263,49 (limiitti 2 000 000,00)
- Länsi-Suomen pelastusharjoitusalueesätiö sr 104 281,88 (limiitti 300 000,00)

Olennaisia intressitahotapahtumia ei ole tiedossa. Kaupungin ja sen tytäryhtiöiden välillä on merkittävä määrä liiketoimia ja lainajärjestelyjä, jotka on toteutettu tavanomaisin ehdoin.

5. Eriytetyt tilinpäätökset

5.1 Liikelaitosten tilinpäätökset

Porin Palveluliikelaitos

TOIMINTAKERTOMUS

Porin Palveluliikelaitos tuottaa Porin kaupunkikonsernille ateria- ja puhtauspalvelut toimien liiketaloudellisten periaatteiden mukaisesti.

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Vuoden 2025 talousarviossa varauduttiin tiedossa oleviin muutoksiin toiminnassa sekä niiden edellyttämiin sopeutustarpeisiin. Merkittävimmät talouteen vaikuttaneet toiminnalliset muutokset vuonna 2025 ovat olleet puhtauspalveluiden optimointiprosessi sekä ateriapalveluiden yleinen kehittäminen. Optimointiprosessin tavoitteena on puhtauspalveluiden kokonaisvaltainen toiminnallinen sekä taloudellinen kehittäminen. Ateriapalveluiden yleisellä kehittämisellä sekä hävikin vähentämiseen tähtäävillä toimenpiteillä kyettiin osaltaan kompensoimaan yleistä elintarvikkeiden hintojen nousua. Toiminnan kehittämisellä sekä vastuullisella lähiesihenkilötyöllä, kyettiin kompensoimaan erityisesti sairauspoissaolojen toiminnallisia sekä taloudellisia vaikutuksia.

Vuoden 2025 tilinpäätös sisältää kilpailulain § 30d edellyttämä eriytetty laskelma ulkoisesta myyntitoiminnasta, koska ulkoinen myyntitoiminta ylittää kilpailuneutraliteettisäännösten mukaisen 40 000 €.

Palveluliikelaitoksen ja Hr-yksikön yhteistyönä 2023 aloitettu puhtausalan henkilöstön työkyvyn kehittämisprojektin toteutus jatkui. Projektin tarkoituksena on kehittää Palveluliikelaitoksen puhtaushenkilöstön työkykyjohtamista erilaisten teknisten ratkaisujen avulla. Projektissa on selvitetty mm. siivousrobotiikan hyödyntämismahdollisuudet tuki ja liikuntaelinsairauksien ennaltaehkäisyssä sekä luotiin toimintamallit ratkaisujen käyttöönottoon ja vaikutusten raportointiin. Projekti tukee osaltaan puhtauspalveluiden optimointiprosessia, mahdollistamalla aikaisempaa monipuolisemmat työtehtävät sekä uudenlaiset työskentelymallit.

Palveluliikelaitos aloitti vuonna 2025 lähijohtamisjärjestelmän kehittämisprosessin pilotoimalla toimintamallin Noor-markun palvelualueella. Lähijohtamisjärjestelmän muutoksella tavoitellaan palvelualuevastaavien alais määrän vähentämistä kustannustehokkaasti sekä samalla vahvistamaan kokonaisvaltaisesti Palveluliikelaitoksen lähijohtamista.

Aterian ja puhtauden toimintojen kehittäminen sekä onnistuneet sopeutustoimenpiteet johtivat siihen, että Palveluliikelaitos kykeni tuottamaan laadukkaita palveluita kohtuullisin kustannuksin. Erityisesti puhtauden optimointiprosessin tuloksilla oli merkittävä vaikutus Palveluliikelaitoksen kokonaistuloksen muodostumiseen.

Henkilöstöhallinnon järjestelmät Toyme ja Sirius mahdollistavat tehokkaan seurannan ja varhaisen puuttumisen henkilöstöasioiden hoitamisessa. Korvaavan sekä kevennetyn työn mahdollisuutta on pyritty käyttämään aktiivisesti. Vuoden 2025 yhteismitallistettujen sairauspoissaolopäivien määrä henkilötyövuotta kohden oli 24,5 ja työtapaturmien 1,1. Henkilötyövuositavoitteeksi (htv2) oli asetettu 299. Toteuma näiden osalta oli 280.

Vuoden 2025 liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot toteutuivat kokonaisuudessaan käyttösuunnitelmaan verrattuna 73 t€ pienempinä. Suurimmista tuloeristä ateriatulot toteutuivat -84 t€ ja puhtauden tulot -23 t€ käyttösuunnitelmaan nähden. Tuet ja avustukset toteutuivat 53 t€ arvioitua suurempina.

Henkilöstökulut kokonaisuutena toteutuivat 729 t€ suunniteltua pienempinä. Vakinaisen henkilökunnan kk-palkat toteutuivat 938 t€ pienempinä, mutta vastaavasti sijaisten ja määräaikaisten kustannusten osuus toteutui 426 t€ suunniteltua suurempina. Poikkeama suunniteltuun nähden johtui suurimmaksi osaksi puhtauspalveluiden optimointiprosessiin liittyvistä toimenpiteistä. Palveluiden ostot toteutuivat 137 t€ suunniteltua pienempinä. Yhteensä palveluiden ostot olivat 1,28 M€. Näistä oli kaupungin sisäisiä veloituksia 0,5 M€. Aineet, tarvikkeet ja tavarat toteutuivat 363 t€ suunniteltua pienempinä. Tiliryhmän suurin säästö syntyi elintarvikehankinnoissa. Liiketoiminnan muut kulut toteutuivat lähes suunnitellusti.

Arvio tulevasta taloudellisesta kehityksestä

Palveluliikelaitoksen talouden kehittymiseen vaikuttaa tulevat kustannustehokkuuteen tähtäävät kehittämistoimenpiteet. Lisäksi taloudelliseen kehittymiseen vaikuttaa sopeutustoimien onnistuminen etenkin ennakkoimattomien muutosten osalta. Vuoden 2025 talousarvion laadinnassa otettiin huomioon vain tiedossa olevat toimialojen toiminnan muutokset.

Arvio merkittävimmistä riskeistä sekä toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista sekä selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Työvoimavaltaisena tuotantoalana Palveluliikelaitoksen vuositasoiset käyttötalouden riskit muodostuvat tuotantokustannusten, kuten raaka-ainekustannusten sekä henkilöstökustannusten, kuten terveysperusteisten poissaolojen ennakoitua suuremmasta noususta. Pitkän aikavälin taloudelliset riskit muodostuvat toiminnasta saatavien tuottojen sekä investointimäärärahojen riittävydestä ylläpitää kustannustehokkuuden edellyttämää kehitystoimintaa yleisen kustannustason noustessa.

Muita toiminnan yleisiä haasteita ovat mm. ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus sekä riittävän valmistuskeittiöverkoston ylläpito mahdollisissa poikkeustilanteissa. Toiminnalliset riskit on kartoitettu ja dokumentoitu sekä varautumissuunnitelma laadittu. Taloudellisten ja toiminnallisten riskien vähentämiseen pyritään riittävällä resurssoinnilla sekä toimintaa ja prosesseja kehittämällä.

Palveluliikelaitoksen johtaminen perustuu kaupungin ohjeisiin ja sääntöihin. Sisäinen valvonta ja riskien hallinta ovat osa toiminnan ja talouden päivittäisiä prosesseja. Johtokunta päättää valtuuston asettamissa rajoissa Palveluliikelaitoksen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Johtokunta kokoontuu keskimäärin 11 kertaa vuodessa ja saa tiedot toiminnasta ja tulevista muutoksista sekä taloustilanteesta. Raportointi tapahtuu Numera Palvelut Oy:n, eli Sarastian järjestelmien kautta.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Porin kaupunkistrategian 2030 mukaisesti Pori on sujuvan arjen ja kestävän kasvun kotikaupunki. Porin Palveluliikelaitos kehittää tuottamiaaan ateria- ja puhtauspalveluita strategian mukaisesti.

Hyvinvoiva Pori

Kouluruokailulla tuetaan koululaisten koulunkäyntiä tarjoamalla ravintosuositusten mukaisia ja terveellisiä kouluaterioita. Ravintosuositusten lisäksi voidaan terveydellistä lisäarvoa tuottaa sydänmerkkikriteerit täyttävien aterioiden muodossa. Ravintosuositusten täyttymisen lisäksi sydänmerkkiaterioiden kriteereinä ovat mm. rasvan laatu ja suolan määrä, runsaskuituisuus sekä maltillinen sokerin määrä. Palveluliikelaitoksen tavoitteena on tarjota vähintään 100 sydänmerkkikriteerit täyttävää koululounasta vuonna 2025.

Tavoitteen toteuma 2025; toteutunut

TALOUSARVION TOTEUTUMISVERTAILU**TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN**

Tulosbudjetti 1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Liiketoiminnan tulot	18 939	0	18 939	18 866	73
Liiketoiminnan menot	-17 577	0	-17 577	-16 331	-1 246
Poistot ja arvonalentumiset	-577	0	-577	-566	-11
Liikelylijäämä	785	0	785	1 969	1 184
Rahoitustulot ja -menot					
Korvaus peruspääomasta	-441	0	-441	-441	0
Tilikauden yli-/alijäämä	343	0	343	1 528	1 184

Investointibudjetti 1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Investointimenot	-390		-390	-370	20
Investoinnit (netto)	-390		-390	-370	20

Liikelaitoksen johtajan selvitys käyttötalouden ja investointien toteutumisesta:

Palveluliikelaitoksen liiketoiminnan tulot toteutuivat kokonaisuudessaan 73 312 t€ pienempinä suunniteltuun nähden. Tämä johtui pääasiassa aterian tuottojen sekä kunnilta saatujen tuottojen arvioituja pienemmistä toteumista. Vastavasti liiketoiminnan muut tuotot toteutuivat arvioitua suurempina.

Liiketoiminnan menot toteutuivat 1,2 M€ budjetoituun nähden pienempinä. Materiaalinen ja palvelujen hankintoihin käytettiin määrärahoja vuoden 2025 aikana yhteensä 5 247 406 €. Toteuma oli 8,7 % budjetoitua vähemmän. Merkittävimmät muutokset suunniteltuun johtuvat pääasiassa toiminnan kehittämisestä sekä toiminallisista muutoksista. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden -tiliryhmässä suurin muutos suunniteltuun nähden kohdistuu elintarvikkeiden hankintaan. Palvelujen ostoissa tavaroiden rahti- yms. kuljetuspalveluiden hankintaan suunniteltujen määrärahojen merkittävästi pienempi toteutuma johtui aterian kuljetuspalveluiden onnistuneesta kilpailutuksesta.

Palveluliikelaitoksen henkilöstökulut toteutuivat 729 009 € pienempinä suunniteltuun nähden. Henkilömenojen osalta suurimmat vaikutukset tulokseen johtuvat vakinaisten kuukausipalkkojen suunniteltua pienemmästä toteumasta.

Alkuperäinen vuoden 2025 talousarvio laadittiin kaupunginhallituksen kehyksen mukaisesti tilikauden ylijäämään (alijäämään) ennen varauksia 343 195 €.

Varat, jotka koostuvat pankkisaamisista ja yhdytilin saldosta olivat yhteensä 14,3 M€.

Kassan riittävyys pelkkä pankkitili oli 15,61 päivää. Jos kassan riittävyyteen lasketaan mukaan yhdytilin saldo, se olisi ollut 305,55 päivää.

Talousarviossa 2025 investointeihin varattiin 390 000 €. Investoinnit toteutuivat 369 688 €. Määräraha käytettiin talousarvion mukaisesti keittiö- ja puhtaanapitolaitteiston hankintaan.

Valtuustoon nähden sitovien taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Porin Palveluliikelaitoksen osalta valtuuston nähden sitovat erät ovat tilikauden yli-/alijäämä ennen varauksia sekä nettoinvestoinnit. Porin Palveluliikelaitos on tulouttanut Porin kaupungille peruspääoman korkoa kaupunginvaltuuston 9.12.2024 § 130 hyväksymän vuoden 2025 talousarvion mukaisesti 441 180 €. Palveluliikelaitoksella ei ollut vuoden lopussa kaupungin sisäistä lainaa. Investointien enimmäismäärä 390 000 € ei ylittynyt.

Johtokunnan ehdotus tilikauden tuloksen käsittelystä

Johtokunta ehdottaa, että Porin Palveluliikelaitoksen tilikauden 2025 ylijäämä 1 527 625,30 € siirretään liikelaitoksen taseeseen edellisten tilikausien yli- / alijäämätileille.

PORIN PALVELULIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA**2025****2024**

Liikevaihto	18 562 756	18 289 853
Liiketoiminnan muut tuotot	303 224	327 614
Tuet ja avustukset kunnalta	0	0
Materiaalit ja palvelut	5 247 406	5 096 455
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	3 971 881	3 792 238
Ostot tilikauden aikana	3 971 881	3 792 238
Varastojen muutos	2 991	12 701
Palveluiden ostot	1 278 515	1 316 918
Henkilöstökulut	10 859 432	11 176 888
Palkat ja palkkiot	8 815 436	9 031 105
Henkilösivukulut	2 043 997	2 145 783
Eläkekulut	1 747 576	1 864 645
Muut henkilösivukulut	296 421	281 138
Poistot ja arvonalentumiset	566 335	582 293
Liiketoiminnan muut kulut	224 008	232 324
Kulut yhteensä	16 897 181	17 087 960
Liikelylijäämä (-alijäämä)	1 968 800	1 529 509
Rahoitustuotot ja kulut	-441 175	-440 989
Muut rahoitustuotot	5	191
Peruspääoman korko kunnalle	-441 180	-441 180
Yli- /alijäämä ennen varauksia	1 527 625	1 088 520
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 527 625	1 088 520
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,73	11,74
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	13,73	11,74
Voitto, %	8,23	5,95

PORIN PALVELULIIKELAITOKSEN TASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	2 904 432,51	3 101 078,52
Aineelliset hyödykkeet	2 904 432,51	3 101 078,52
Rakennukset	2 316 178,16	2 558 226,45
Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 011,76	9 601,68
Koneet ja kalusto	582 242,59	533 250,39
VAIHTUVAT VASTAAVAT	14 655 584,93	12 856 267,43
Vaihto-omaisuus	98 700,01	95 709,25
Aineet ja tarvikkeet	98 700,01	95 709,25
Saamiset	13 823 825,41	12 760 258,18
Lyhytaikaiset saamiset	13 823 825,41	12 760 258,18
Myyntisaamiset	52 336,11	96 489,12
Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	13 616 566,86	12 477 912,55
Muut saamiset	59 943,52	67 524,16
Muut siirtosaamiset	94 978,92	118 332,35
Rahat ja pankkisaamiset	733 059,51	300,00
VASTAAVAA YHTEENSÄ	17 560 017,44	15 957 345,95
VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	15 103 086,14	13 575 460,84
Peruspääoma	7 352 997,80	7 352 997,80
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	6 222 463,04	5 133 943,25
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 527 625,30	1 088 519,79
VIERAS PÄÄOMA	2 456 931,30	2 381 885,11
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 456 931,30	2 381 885,11
Ostovelat	338 179,61	332 842,84
Muut lyhytaikaiset velat	199 045,71	201 145,41
Siirtovelat	1 919 705,98	1 847 896,86
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	17 560 017,44	15 957 345,95
TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	86,01	85,07
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	13,02	12,79
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	7 750	6 222

PORIN PALVELULIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
Toiminnan rahavirta	2 093 960	1 670 813
Liikeliiketoiminta (alijäämä) (+/-)	1 968 800	1 529 509
Poistot ja arvonalentumiset	566 334	582 293
Rahoitustuotot- ja kulut (+/-)	-441 175	-440 989
Investointien rahavirta	-369 688	-389 993
Investointimenot (-)	-369 688	-389 993
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1 724 271	1 280 820
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-991 512	-1 317 357
Vaihto-omaisuuden muutos (+/-)	-2 991	-12 701
Saamisten muutos kunnalta, yhdystili (+/-)	-1 138 654	-1 331 146
Saamisten muutos muilta (+/-)	75 087	-11 389
Korottomien velkojen muutos muilta (liittymismaksut ym.) (+/-)	75 046	37 879
Rahoituksen rahavirta	-991 512	-1 317 357
Rahavarojen muutos	732 760	-36 537
Rahavarat 31.12.	733 060	300
Rahavarat 1.1.	300	36 837
 RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	 2025	 2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	5 348 744	4 543 066
Investointien tulorahoitus. %	566,41	428,42
Kassan riittävyys, pv	15,61	0,01
Quick ratio	5,92	5,36
Current ratio	5,96	5,40

KILPAILULAIN 30 d §:N EDELLYTTÄMÄT ERIYTETYT LASKELMAT**Tapahtumamyynä**

Satakunnan hyvinvointialue / Satakunnan lääkärpäivät 26.6.2025

FC Jazz Juniorit ry / Pori Cup 24. - 27.7.2025

Suomen Kristillisdemokraatit KD r.p. / Kristillisdemokraatit puoluekokous Pori 23. - 24.8.2025

	2025	2024
Liikevaihto	63 337	46 865
Materiaalit ja palvelut	23 384	15 585
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	23 384	14 788
Palvelujen ostot	0	797
Henkilöstökulut	14 515	11 475
Palkat ja palkkiot	12 171	9 536
Henkilöstösivukulut	2 344	1 939
Poistot ja arvonalentumiset	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	4 244	3 140
Kulut yhteensä	42 143	30 200
Tilikauden ylijäämä / alijäämä	21 194	16 665

LASKENTAPERIAATTEET

Porin Palveluliikelaitos on tuottanut tapahtumiin ateriapalvelut, joiden hinnoittelu perustuu tuotteistukseen. Käytettyjen tilojen loppusiivous on laskutettu siivousmitoitettulla ja katteellisella tuntihinnalla. Tapahtumiin kohdentuvat myyntilaskutusitteen 8000000798, 8000000823 ja 8000000825. Henkilöstökulut on laskettu todellisten työtuntien mukaan. Tuntipalkan jakajana on käytetty KVTES:n mukaista yleistyöajan jakajaa 163. Sivukuluina on huomioitu 19,96 %. Tapahtumien osalta aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden sekä palvelujen ostojen kustannuksien toteutuma on kirjanpidosta saatavilla kohdenumerolla 1418700197. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy arvio hallinnon kustannuksista.

Puhtauspalveluiden kuukausittainen myynti ulkopuolisille ajalla 1.1.-31.12.2025

Porin JHL ry

Kiinteistö Oy Domus Arctopolis

Kiinteistö Oy Liinaharjan Koti

Satakunnan hyvinvointialue

Keräämö Oy

	2025
Liikevaihto	42 840
Materiaalit ja palvelut	4 948
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	3 921
Palvelujen ostot	1 027
Henkilöstökulut	22 062
Palkat ja palkkiot	18 624
Henkilöstösivukulut	3 438
Poistot ja arvonalentumiset	0
Liiketoiminnan muut kulut	2 870
Kulut yhteensä	29 880
Tilikauden ylijäämä / alijäämä	12 960

LASKENTAPERIAATTEET

Ulkoisten asiakkaiden tilojen kuukausisiivous on laskutettu siivousmitoitettulla ja katteellisella kuukausihinnalla. Henkilöstö kulut on laskettu todellisten työtuntien mukaan. Tuntipalkan jakajana on käytetty KVTES:n mukaista yleistyöajan jakajaa 163. Sivukuluina on huomioitu 19,96 %. Ulkoisten siivousten osalta ei aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden sekä palvelujen ostojen kustannuksia ole vuoden 2025 osalta saatu suoraan kirjanpidosta. Nämä kustannukset on arvioitu palveluliikelaitoksen aterian ja puhtauden asiantuntijoiden toimesta. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy arvio hallinnon kustannuksista.

Eriytettyä laskelmaa vuoden 2024 puhtauspalveluiden kuukausittaisesta myynnistä ulkopuolisille ei ole eritelty vuoden 2024 tilinpäätöksessä, joten vertailutietoa ei ole esitetty.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT TIEDOT****Arvostus ja jaksotusperiaatteet**

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioiden taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa.

Lomapalkkavelka on määritelty henkilöittäin ja laskettu todellisten lomasaldojen mukaisesti.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Edellisen tilikauden tiedot ovat vertailukelpoiset.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Liikevaihdon muodostuminen		
	2025	2024
Aterian myyntituotot	10 483 047,41	10 323 876,18
Puhtauden myyntituotot	7 989 405,98	7 816 927,90
Myyntituotot kunnilta	19 697,14	36 156,84
Liikevaihdon muut tuotot	70 605,91	112 891,97
Yhteensä	18 562 756,44	18 289 852,89

Liiketoiminnan muut tuotot sekä tuet ja avustukset		
	2025	2024
Sisäiset vuokratulot	135 999,96	147 329,00
Kelan korvaus työterveyshuollosta	87 590,04	91 803,25
Koulujen maito- ja hedelmätuki (EU)	66 190,46	66 997,27
Muut tuotot	13 443,37	21 484,73
Yhteensä	303 223,83	327 614,25

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poistomenetelmänä on tasapoisto. Kaupunginhallitus on viimeksi muuttanut Porin kaupungin poistosuunnitelmaa 1.12.2019 alkaen. Ennen tätä aktivoidut hankintamenot poistetaan vanhan poistosuunnitelman mukaisesti loppuun ja uutta poistosuunnitelmaa noudatetaan uusissa investoinneissa.

Aineelliset hyödykkeet**Poistoaika**

Rakennukset ja rakennelmat
Hallinto- ja laitosrakennukset

20-50 vuotta

Kiinteät rakenteet ja laitteet
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet

10-15 vuotta

Koneet ja kalusto
Muut liikkuvat työkoneet
Muut kevyet koneet
Muut laitteet ja kalusteet

5-10 vuotta
5-10 vuotta
3-5 vuotta

Tilintarkastuspalkkiot

Palveluliikelaitos on maksanut Porin tarkastustoimelle 4 000 € BDO Oy:n suorittamasta lakisääteisestä tilintarkastuksesta.

TASEEN LIITETIEDOT**TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT****Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti**

Aineelliset hyödykkeet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	2 558 226,45	9,601,68	533 250,39	3 101 078,52
Lisäykset	4 900,00	0,00	364 788,44	369 688,44
Rahoitusosuudet				
Vähennykset				
Siirrot erien välillä				
Poistot	246 948,29	3 589,92	315 796,24	566 334,45
Poistamaton hankintameno 31.12.	2 316 178,16	6 011,76	582 242,59	2 904 432,51

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
	2025	2024
Kelan korvaus työterveyshuollosta	87 590,04	91 803,25
Muut siirtosaamiset	7 388,88	26 529,10
Yhteensä	94 978,92	118 332,35

Liikevaihdon muodostuminen		
	2025	2024
Aterian myyntituotot	10 483 047,41	10 323 876,18
Puhtauden myyntituotot	7 989 405,98	7 816 927,90
Myyntituotot kunnilta	19 697,14	36 156,84
Liikevaihdon muut tuotot	70 605,91	112 891,97
Yhteensä	18 562 756,44	18 289 852,89

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Oman pääoman erittely		
	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	7 352 997,80	7 352 997,80
Peruspääoma 31.12.	7 352 997,80	7 352 997,80
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	6 222 463,04	5 133 943,25
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	6 222 463,04	5 133 943,25
Tilikauden yli-/alijäämä	1 527 625,30	1 088 519,79
Oma pääoma yhteensä	15 103 086,14	13 575 460,84

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
	2025	2024
Joulukuun palkkojen sivukulut	20 341,50	12 801,48
Lomapalkkajaksojutukset sivukuluineen	1 695 142,62	1 678 621,85
Muut siirtovelat	204 221,86	156 473,53
Yhteensä	1 919 705,98	1 847 896,86

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

Henkilötyövuodet 31.12. (HTV2)		
	2025	2024
Ateria ja puhtaus	279,3	292,0
Hallinto ja talous	1,0	1,0
Yhteensä	280,3	293,0

Porin Vesi, liikelaitos

TOIMINTAKERTOMUS 2025

Porin Vesi, liikelaitos tuottaa vesihuoltopalveluita toiminta-alueellaan liiketaloudellisia periaatteita noudattaen.

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Tasapainoinen käyttötalous ja riittävä investointien rahoitus ovat keskeisiä tekijöitä Porin Veden taloudellisessa toiminnassa. Vesihuoltopalvelut ovat kuntalaisten ja elinkeinoelämän peruspalveluita. Palvelukokonaisuutta muokataan tekniikan kehityksen mukaisesti. Keskeisenä johtajatuksena vesihuoltolaitoksen toiminnassa on ajantasainen ja tehokas asiakkaiden tarpeisiin vastaaminen.

Porin Veden talous toteutui talousarvion tilikauden ylijäämävaatimusta selvästi paremmin. Toiminnallisia syitä hyvälle tulokselle olivat ennakoitua matalampi sähkön markkinahinta, Ulvilan kaupungin aiempaa suurempi talousveden osto, hyvin onnistuneet materiaalien kilpailutukset ja vähäinen runkovesijohtovuotojen määrä.

Liikevaihto oli 22,9 M€, kulut 15,3 M€, kaupungille maksettu peruspääoman korko 2,7 M€ ja poistot 4,7 M€. Tilikauden ylijäämä oli 3,5 M€

Talousveden laatu oli edelleen hyvä ja koko vesihuollon palvelutaso korkea. Etäluettavien vesimittareiden hankinta ja asennus jatkui kuluneena toimintavuotena. Vuoden lopussa näitä mittareita oli toiminnassa 9 047 kappaletta, joka on noin 42 % kaikista vesimittareista.

Ympäristöasioiden korkealaatuinen hoito on liikelaitokselle jo toimialankin vuoksi tärkeää. Luotsinmäen keskuspuhdistamo toimii erittäin hyvin. Myös Reposaaren ja Lavian pienpuhdistamot toimivat hyvin.

Valmiussuunnittelu ja kriisitilanteisiin varautuminen on keskeistä vesihuollon ylläpidon ja vakauden varmistamiseksi kaikissa olosuhteissa. Talousveden laatu ja toimitusvarmuus pidetään korkeana Water Safety Plan -toimenpideohjelman mukaisesti. Kyberturvallisuuslaki astui voimaan 8.4.2025. Laki koskee mm. suuria ja keskikokoisia vesihuoltolaitoksia. Porin Vesi on parantanut kyberturvallisuuden tasoaan merkittäväillä aiheeseen liittyvillä panostuksilla. Vuoden aikana on ollut käynnissä suurimpien suomalaisten vesihuoltolaitosten yhteinen fyysiseen turvallisuustason lisäämiseen keskittyvä Vesfy-niminen turvallisuushanke. Sen rinnalla uusittiin kaikki liikelaitoksen tilojen lukitusjärjestelmät.

Myyty vesimäärä kasvoi 5,1 %. Laskutettu jätevesimäärä väheni 0,1 %. Verkostoon pumpattu vesimäärä väheni 2,7 % ja puhdistettu jätevesimäärä väheni 11,3 %. Vuotovesimäärä vesijohtoverkossa väheni merkittävästi ollen 6,7 %. Viemäriverkoston vuotovesimäärä väheni myös ja oli 31,6 %.

Runkovesijohdon vuotoja sattui vain 16 kappaletta, joka on jälleen pienin lukema vuosikymmeniin. Se on osoitus suhteellisen leudoista sääolosuhteista ja onnistuneista vesijohtoverkoston saneeraustoimista. Myös viemäriverkoston vuotavuus väheni. Tämäkin on merkki menestyksekkäistä ja oikein kohdennetuista saneerauksista. Erityisesti Noormarkun alueen jätevesiviemäriverkoston saneeraukseen panostettiin tilikaudella 2025 voimakkaasti.

Porin Veden taksaa korotettiin 7,9 % 1.1.2025 alkaen. Korotus on ensimmäinen kymmeneen vuoteen. Korotuksen jälkeenkin taksat ovatkin edullisimpien suurten suomalaisten vesihuoltolaitosten joukossa.

Toteutetut Porin vesihuollon investoinnit olivat hieman alle sitovan rajan 6,0 M€. Lisäksi vuoden 2025 investointeihin kirjattiin Toukarin jätevesiosuuskunnan veloituksettomasti luovuttama jätevesiverkosto pääpumppaamoihin, 0,16 M€. Vastaava kirjaus on liikelaitoksen käyttötaloudessa 2025 muun toiminnan lisänä kirjattuna tulona. Laajennus- ja uudisrakennusinvestoinneista suurin oli Kokemäensaarentien vesihuoltoverkkojen toteutus. Saneerausten osuus kaikista investoinneista oli noin 93 %. Huomattavimpia saneerausinvestointeja olivat tekopohjavesilaitoksen raakavesipumppujen uusinta ja Pihlava-Kirrinsanta-siirtoviemäriin tehostaminen. Vihreää siirtymää edistettiin mm. käyttämällä Harjakankaan tekopohjavesilaitoksen lämmittämiseen uutta lämmön talteenottoon tekopohjavedestä pohjautuvaa lämmitysjärjestelmää.

Investoinnit toteutettiin kokonaisuudessaan Porin Veden vuotuisella tulorahoituksella. Vaikka verkostojen saneeraus on saatu oikein suunnatuilla saneerausinvestoinneilla pitkällä aikajänteellä paranemaan, on vesihuolto-omaisuuden saneerauksiin kohdennettava edelleen merkittävästi resursseja. Liikelaitoksen vuoden 2026 budjetissa sekä vuosien 2027 ja 2028 taloussuunnitelmissa vuotuiset investointimäärät ovat 6,0 M€.

Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 56 vakituista ja kaksi määräaikaista (HTV2 58,5, edel. vuosi 59,1). Henkilöstöstä poistui yksi henkilö. Terveysperusteisia poissaoloja oli 18,7 pv työntekijää kohti.

Vesihuoltolain muutos astuu voimaan 1.1.2026. Muutos tuo tuleksaan monia uusia vesihuoltoa koskevia määräyksiä. Kunnan omistuksessa olevaa vesihuoltolaitosta tai sen osaa ei voi myydä pois kunnan omistuksesta. Muutoksen myötä kaupunkiin tulee myös laatia kaikkia toimijoita koskeva kunnan vesihuoltosuunnitelma sekä vesihuoltolaitoksen investointi ja -taloussuunnitelma 20 vuoden ajanjaksolle.

Varsinais-Suomen ELY-keskus antoi 21.11.2025 lausunnon Luotsinmäen keskuspuhdistamon ympäristöluvan muutostarpeesta. Lausunnon mukaan Porin Veden tulee jättää ympäristöluvan muutoshakemus lupaviranomaiselle viimeistään 1.10.2026. Tasokkaan muutoshakemuksen laadinta vaatii merkittävää panostusta vuonna 2026.

Arvio tulevasta taloudellisesta kehityksestä

Liikelaitoksen talous toteutui talousarviota paremmin. Merkityksellinen sähköenergian hankintahinta pysyi tuotanto-olosuhteista ja kaupunkitason hintasuojauksista johtuen budjetoitua alemmalla tasolla. Sähkön ostohinnan tulevilla muutoksilla on merkittävä vaikutus jatkossakin Porin Veden tuloksen muodostumiseen.

Rakentaminen Porissa ei edelleenkään elpynyt tilikauden 2025 aikana. Liittymismaksutulot jäivät 2025 siksi budjetoidusta. Rakennustoiminnan kehitys on vuoden 2026 osalta epävarmaa.

Arvio merkittävimmistä riskeistä sekä toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista sekä selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Vesihuoltotoimialaan liittyy sen luonteen mukaisesti monenlaisia riskejä. Riskit liittyvät mm. talousveden laatuun, toimitushäiriöihin, laitteistovikojen tai sääilmiöiden aiheuttamiin vahinkoihin ulkopuolisille, jätevesipäästöihin, viemäritulviin, jne. Porin Vesi on kartoittanut riskit ja niihin on varauduttu mm. valmiussuunnitelmassa.

Tärkeimmät vesihuolto-omaisuuden kohteet on vakuutettu. Porin Vesi on mukana kaupungin vastuuvakuutuksessa. Liikelaitoksen talous muodostaa oman riskinsä. Mikäli tulorahoitus ei ole riittävää, verkostojen ja laitosten saneeraukseen ei voida panostaa tarpeeksi ja toiminnalliset ongelmat alkavat kasautua. Tästä aiheutuu lisääntyvää kustannuspainetta käyttötalouteen. Asiaan varauduttiin korottamalla vesihuoltolaitoksen taksoja 7,9 prosentilla 1.1.2025 alkaen. Korotus oli ensimmäinen kymmeneen vuoteen.

Sisäinen valvonta on Porin Vedessä toteutettu pääpiirteittäin kaupungin yleisten asiaa koskevien ohjeiden ja määräysten mukaan. Porin Vesi, liikelaitoksen johtokunta ohjaa ja valvoo sisäisen valvonnan asianmukaista järjestämistä sekä seuraa ja raportoi tavoitteiden toteutumaa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Toiminnan tunnuslukuja	2024	TP 2025	Muutos
Verkostoon pumpattu vesimäärä (1000 m3)	5 533	5 386	-147
Puhdistettu jätevesimäärä (1000 m3)	12 367	10 967	-1 400
Vesijohtoverkoston pituus (km)	924	925	+1
Viemäriverkoston pituus (km)	1 033	1051	+18
Asiakkaiden määrä (vesimittarit)	21 262	21 345	+83
Liikelaitoksen johtajan selvitys toiminnan tunnuslukujen toteutumisesta: Verkostoon pumpattu vesimäärä kasvoi hieman mm. Ulvilan kaupungin lisääntyneen veden oston vuoksi. Vesijohtovuotoja oli yhteensä 16 kpl, joka on merkittävästi takavuosiä vähemmän. Uutta vesijohtoverkostoa rakennettiin neljä kilometriä ja uutta jätevesi- ja hulevesiviemäriverkostoa kolme kilometriä. Toukarin jätevesiosuuskunta luovutti jätevesiverkostonsa ja pääpumppaamonsa veloituksetta Porin Veden omaisuudeksi sekä hoito- ja ylläpitovastuulle 1.10.2025.			

TALOUSARVION TOTEUTUMISVERTAILU

Tulosbudjetti 1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Liiketoiminnan tulot	22 573	0	22 573	23 285	+712
Valmistus omaan käyttöön	100	0	100	181	+181
Liiketoiminnan menot	-13 268	0	-13 268	-12 684	-584
Poistot ja arvonalentumiset	-4 757	0	-4 757	-4 722	-35
Liikelylijäämä	4 648	0	4 648	6 060	+1 412
Rahoitustulot ja -menot	-2 652	0	-2 652	-2 629	+23
Muut rahoitustulot	0	0	0	23	-23
Korvaus peruspääomasta	-2 652	0	-2 652	-2 652	0
Muut rahoitusmenot	0	0	0	0	0
Tilikauden ylijäämä ennen varauksia	1 996	0	1 996	3 431	+1 435
Poistoeron muutos	33	0	33	33	0
Tilikauden ylijäämä	2 030	0	2 030	3 464	+1 435

Liikelaitoksen johtajan selvitys tulosbudjetin toteutumisesta:

Porin Veden tulos muodostui 1,4 miljoonaa talousarviota positiivisemmaksi.

Toteutuneet menot olivat 0,6 M€ budjetoitua pienemmät. Tilikauden ylijäämä oli 3,5 M€.

Talouden päätavoite eli liikelaitoksen talouden vakaana pitäminen toisaalta lyhytaikaisen kassanhallinnan ja toisaalta pitkäaikaisen investointien rahoituksen toteuttamiseksi toteutui vuonna 2025.

Investointibudjetti 1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Investointimenot	-6 000		-6 000	- 6 158	+158
Investoinnit (netto)	-6 000		-6 000	- 6 158	+158

Liikelaitoksen johtajan selvitys investointibudjetin toteutumisesta:

Investointien kokonaismäärä oli 6,2 M€, joka ylitti sitovan enimmäismäärän, koska kaupunginhallituksen päätöksen 8.9.2025 § 365 mukaisesti Toukarin jätevesiosuuskunnan verkosto ja pääpumppaamo liitettiin osaksi Porin Veden jätevesiverkostoa. Kirjanpitolautekunnan kuntajaoston yleisohjeen mukaisesti luovutettu omaisuus (160.000 €) kirjattiin vuoden 2025 investoinniksi sekä tuloksi tuloslaskelmaan. Jos jätevesiosuuskunnan osuutta ei huomioida, ovat investointimenot 5,998 M€, joka alittaa sitovan enimmäismäärän.

Investointien lopullisen toteuman tarkka arviointi on haastavaa, koska ennakoimattomia, yllättäviä kustannuksia ilmenee urakoissa usein vielä aivan loppuvuodesta. Vuonna 2025 asiassa onnistuttiin jälleen erittäin hyvin.

Investointikohteista noin 93 % oli saneerauskohteita. Huomattavimpia saneerausinvestointeja olivat tekopohjavesilaitoksen raakavesipumppujen uusinta ja Pihlava-Kirrinsanta-siirtoviemärin tehostaminen.

Laajennus- ja uudisrakennusinvestoinneista suurin oli vesihuoltoverkostojen rakentaminen Kokemäensaarentielle.

Liikelaitoksen johtajan selvitys käyttötalouden ja investointien toteutumisesta:

Liikevaihto ylitti muutetun käyttösuunnitelman 0,53 miljoonalla eurolla. Liiketoiminnan menot alittivat muutetun käyttösuunnitelman 0,58 miljoonalla eurolla. Peruspääoman korkoa kaupungille maksettiin suunnitellusti 2,652 M€.

Toteutuneet investoinnit olivat 6,158 M€. Investoinnit toteutettiin kokonaisuudessaan Porin Vesi, liikelaitoksen omalla tulo-rahoituksella.

Valtuustoon nähden sitovien taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Korvaus peruspääomasta (2,652 M€) toteutui budjetoidun mukaisena. Investointimäärä (5,998 M€) ilman Toukarin jätevesiosuuskuntaa alitti valtuuston asettaman sitovan investointimäärärahan enimmäismäärän (6,0 M€).

Johtokunnan ehdotus tilikauden tuloksen käsittelystä

Johtokunta ehdottaa, että Porin Vesi, liikelaitoksen tilikauden ylijäämä 3 464 010,83 € siirretään liikelaitoksen taseeseen edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

PORIN VEDEN TULOSLASKELMA

	2025	2024
Liikevaihto	22 917 384	21 656 247
Valmistus omaan käyttöön	181 305	144 903
Liiketoiminnan muut tuotot	367 248	198 417
Tuet ja avustukset kunnalta		19 607
Materiaalit ja palvelut	7 449 331	7 575 229
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2 995 318	3 160 687
Ostot tilikauden aikana	2 925 124	3 136 042
Varastojen muutos	70 193	24 645
Palveluiden ostot	4 454 014	4 414 542
Henkilöstökulut	3 823 498	3 686 919
Palkat ja palkkiot	3 111 100	2 983 021
Henkilösivukulut	712 398	703 898
Eläkekulut	603 049	613 831
Muut henkilösivukulut	109 349	90 067
Poistot ja arvonalentumiset	4 721 596	4 663 070
Liiketoiminnan muut kulut	1 411 309	1 431 579
Kulut yhteensä	17 405 734	17 356 797
Liikeylijäämä (-alijäämä)	6 060 203	4 662 377
Rahoitustuotot ja kulut	-2 629 525	-2 628 212
Muut rahoitustuotot	23 011	24 300
Peruspääoman korko kunnalle	-2 652 254	- 2 652 254
Muut rahoituskulut	-282	-259
Ylijäämä ennen satunnaisia eriä	3 430 678	2 034 165
Varausten ja rahastojen muutos	33 333	33 333
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	3 464 011	2 067 498
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,29	4,18
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	5,29	4,18
Voitto, %	14,97	9,39

PORIN VEDEN TASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	78 373 976,34	76 937 512,65
Aineettomat hyödykkeet	0,00	32 494,50
Tietokoneohjelmistot	0,00	32 494,50
Aineelliset hyödykkeet	67 406 747,84	65 937 789,65
Maa ja vesialueet	175 048,97	175 048,97
Rakennukset	5 534 784,50	5 993 086,15
Kiinteät rakenteet ja laitteet	59 738 308,67	58 281 284,82
Koneet ja kalusto	1 568 292,82	889 713,10
Ennakkomaksut ja muut keskeneräiset hankinnat	390 312,88	598 656,61
Sijoitukset	10 938 352,00	10 967 228,50
Osakkeet ja osuudet	10 938 352,00	10 938 352,00
Muut saamiset	28 876,50	28 876,50
Liittymismaksut palautettavat	28 876,50	28 876,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT	44 629 356,66	42 386 809,85
Vaihto-omaisuus	630 270,69	574 367,41
Aineet ja tarvikkeet	630 270,69	574 367,41
Saamiset	28 844 390,14	41 401 024,64
Lyhytaikaiset saamiset	28 844 390,14	41 401 024,64
Myyntisaamiset	2 565 560,64	2 151 281,84
Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	26 248 106,58	39 218 043,44
Siirtosaamiset	30 722,92	31 699,36
Rahat ja pankkisaamiset	15 154 695,83	411 417,80
VASTAAVAA YHTEENSÄ	123 003 333,00	119 324 322,50

PORIN VEDEN TASE

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	116 074 871,38	112 610 860,55
Peruspääoma	44 204 225,99	44 204 225,99
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	68 406 634,56	66 339 136,65
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	3 464 010,83	2 067 497,91
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	566 666,87	600 000,11
Poistoero	566 666,87	600 000,11
VIERAS PÄÄOMA	6 361 794,75	6 113 461,84
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 481 822,66	3 481 822,66
Liittymismaksut ja muut velat	3 481 822,66	3 481 822,66
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 879 972,09	2 631 639,18
Saadut ennakot	104,73	240,00
Ostovelat	1 263 275,41	1 106 273,80
Muut lyhytaikaiset velat	865 004,05	803 440,81
Siirtovelat	751 587,90	721 684,57
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	123 003 333,00	119 324 322,50
TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	94,83	94,02
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	27,32	27,99
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	71 871	68 407

PORIN VEDEN RAHOITUSLASKELMA**2025****2024****Toiminnan rahavirta**

Liikeliijäämä (alijäämä) (+/-)	6 060 203	4 662 377
Poistot ja arvonalentumiset	4 721 596	4 663 070
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-2 629 525	-2 628 212

Investointien rahavirta

Investointimenot (-)	-6 158 060	-4 964 058
Rahoitusosuudet investointeihin (+)		

TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

1 994 214 1 733 176

Rahoituksen rahavirta

Antolainauksen muutokset		
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	-55 903	-96 268
Saamisten muutos kunnalta, yhdystili (+/-)	12 969 936	-4 252 700
Saamisten muutos muilta (+/-)	-413 302	-316 753
Korottomien velkojen muutos	248 333	214 288

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

12 749 064 -4 451 434

Rahavarojen muutos**14 743 278 -2 718 257**

Rahavarat 31.12.	15 154 696	411 418
Rahavarat 1.1.	411 418	3 127 428

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	12 516 155	13 368 897
Investointien tulo-rahoitus, %	132	135
Kassan riittävyys, pv	259,53	7,45
Quick ratio	15,28	15,89
Current ratio	15,50	16,11

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT TIEDOT****Arvostus ja jaksotusperiaatteet**

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu Porin kaupunginhallituksen hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Suunnitelmapoistojen laskenta-perusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa. Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Lomapalkkavelka on määritelty henkilöittäin ja laskettu A-aulukon todellisten lomasaldojen mukaisesti.

Edellisten tilikausien vertailukelpoisuus

Kirjaustapaa Valmistus omaan käyttöön -tiliin on muutettu siten, että on tilille 1.1.2021 alkaen kirjattu ainoastaan investointikohteisiin kohdistuvia henkilöstömenoja, ei enää materiaali- ja palvelumenoja, kuten aiemmin.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT**Liikevaihdon muodostuminen**

	2025
Vesimaksut	9 716 096
Jätevesimaksut	10 917 460
Hulevesimaksut	1 077 356
Sisäiset hulevesimaksut	62 797
Tarvikemyynti ja tilaustyöt	989 390
Liittymismaksut	154 285
Yhteensä	22 917 384

Tilintarkastajien palkkiot

Lakisääteiset tilintarkastajien palkkiot 4 520,04

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poistomenetelmänä on tasapoisto. Kaupunginhallitus on päättänyt 25.11.2019 muuttaa Porin kaupungin poistosuunnitelmaa 1.12.2019 alkaen. Ennen tätä aktivoidut hankintamenot poistetaan vanhan poistosuunnitelman mukaisesti loppuun ja uutta poistosuunnitelmaa noudatetaan uusissa investoinneissa.

30.11.2019 asti Hyödykeryhmä	poisto- aika vuotta	poisto-%
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20	5
Autot	5	20
Muut raskaat koneet	10	10
Muut kevyet koneet	5	20
Muu irtain käyttöomaisuus	5	20
Vesi- ja viemäriverkosto	30	3,5
Raakavedenottojärjestelmä	30	3,5
Kiinteät koneet ja laitteet	25	4
Muut kiinteät koneet ja laitteet	10	10
Mittarit ja tarkistuslaitteet	10	10
Aineettomat hyödykkeet	5	20

1.12.2019 alkaen Aineelliset hyödykkeet	poisto- aika vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20-30
Muut kuljetusvälineet	4-7
Muut raskaat koneet	10-15
Muut kevyet koneet	5-10
Muut laitteet ja kalusteet	3-5
Vedenjakeluverkosto	30-40
Viemäriverkko	30-40
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	10-20
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10-15

1.12.2019 alkaen Aineettomat hyödykkeet	poistoaika vuotta
Atk-ohjelmistot	5

Hulevesiviemärit sisältyvät erään vesi- ja viemäriverkosto, jonka poistoaika on 30 vuotta.

Pienhankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa ja taloudellinen pitoaika alle 3 vuotta, on kirjattu vuosikuluksi.

TASEEN LIITETIEDOT

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet		
	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	32 494,50	32 494,50
Poistot	-32 494,50	-32 494,50

Aineelliset hyödykkeet						
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskener. h.	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	175 048,97	5 993 086,15	58 281 284,82	889 713,10	598 656,61	65 937 789,65
Lisäykset		137 906,32	4 807 917,70	821 923,12	390 312,88	6 158 060,02
Poistot		-596 207,97	-3 949 550,46	-143 343,40		-4 689 101,83
Siirrot erien välillä			598 656,61		-598 656,61	0,00
Hankintameno 31.12.	175 048,97	5 534 784,50	59 738 308,67	1 568 292,82	390 312,88	67 406 747,84

Aineelliset hyödykkeet		
Hulevesi	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	11 578 149,52	11 578 149,52
Lisäykset	778 525,27	778 525,27
Poistot	-782 129,23	-782 129,23
Hankintameno 31.12.	11 574 545,56	11 574 545,56

Pysyvien vastaavien sijoitukset

	Hankintameno 1.1.	Hankintameno 31.12.
Tytäryhtiöosakkeet ja osuudet	10 938 352,00	10 938 352,00

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Kelakorvaus työterveyshuollosta	14 691,05
Muut siirtosaamiset	16 031,87
Siirtosaamiset yhteensä	30 722,92

Oma pääoma

Oman pääoman erittely	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	44 204 225,99	44 204 225,99
Peruspääoma 31.12.	44 204 225,99	44 204 225,99
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	66 339 136,65	64 937 326,53
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	68 406 634,56	66 339 136,65
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	3 464 010,83	2 067 497,91
Oma pääoma yhteensä	116 074 871,38	112 610 860,55

Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten velkojen erittely

Pitkäaikaiset muut velat	
Palautuskelpoiset liittymismaksut	3 481 822,66
Pitkäaikaiset muut velat yhteensä	3 481 822,66
Lyhytaikaiset velat	
Saadut ennakot	104,73
Ostovelat	1 263 275,41
Siirtovelat	751 587,90
Arvonlisäverovelka	672 818,13
Muut velat	192 185,92
Lyhytaikaiset muut velat yhteensä	2 879 972,09

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	70 831,82
Lomapalkkajaksotukset sivukuluineen	608 899,20
Muut siirtovelat	71 856,88
Siirtovelat yhteensä	751 587,90

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT TIEDOT

Henkilöstön lukumäärä	2025	2024
Verkostoyksikkö	31	32
Laitosyksikkö	25	26
Hallinto	2	2
Henkilöstö yhteensä	58	60

Henkilöstökulut

	2025
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa	3 823 498,33
josta aktivoidut henkilöstökulut	142 660,12

VESIHUOLTOLAIN EDELLYTTÄMÄT TIEDOT

Vesihuoltolain mukaan hulevesien viemäröinti tulee eriyttää muusta vesihuoltolaitoksen kirjanpidosta. Lain mukaan hulevesien viemäröinnille tulee laatia tilikausittain tase, tuloslaskelma ja rahoituslaskelma sekä esitettävä niiden liitteinä olevat tiedot. Toimintakertomusta koskevat tiedot on esitetty yhdessä liikelaitoksen toimintakertomuksen kanssa.

Eriyttäminen on tehty Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausuntoa 112 noudattaen laskennallisesti. Suoraan kohdistettavat tuotot ja kulut sekä varallisuus- ja pääomaerät on kirjattu suoraan ns. hulevesilaitoksen tilinpäätökseen. Liiketoimintojen yhteiset erät on kohdistettu aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Hulevesilaitoksella ei ole omaa henkilöstöä, minkä takia myös henkilöstökustannukset on kohdistettu laskennallisesti. Pysyvät vastaavat sisältävät hulevesiviemärit. Eriyttämisen yhteydessä hulevesilaitoksen alkusaldoksi on laskettu hulevesiviemäriverkoston suhteellinen osuus koko viemäriverkostosta. Poistot tämän osalta on kirjattu samassa suhteessa. Tilikaudesta 2015 alkaen lisäykset on kirjattu tilikauden aikana toteutuneiden investointien mukaan ja poistot liikelaitoksen poistoperiaatteita noudattaen.

VESIHUOLTOLAIN EDELLYTTÄMÄT LASKELMAT

TULOSLASKELMA

	2025	2025	2025
	Hulevesi	Liikelaitos ilman hulevettä	Liikelaitos yhteensä
Liikevaihto	1 303 140	21 614 244	22 917 384
Valmistus omaan käyttöön		181 305	181 305
Liiketoiminnan muut tuotot		367 248	367 248
Materiaalit ja palvelut	142 971	7 306 360	7 449 331
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	67 064	2 928 254	2 995 318
Ostot tilikauden aikana	67 064	2 858 061	2 925 124
Varastojen muutos		70 193	70 193
Palveluiden ostot	75 907	4 378 106	4 454 014
Henkilöstökulut	56 491	3 767 007	3 823 498
Palkat ja palkkiot	46 340	3 064 760	3 111 100
Henkilösivukulut	10 151	702 247	712 398
Eläkekulut	7 849	595 200	603 049
Muut henkilösivukulut	2 302	107 047	109 349
Poistot ja arvonalentumiset	782 129	3 939 467	4 721 596
Liiketoiminnan muut kulut	13 063	1 398 246	1 411 309
Liikeliikenne (-)lijäämä	308 487	5 751 716	6 060 203
Rahoitustuotot ja kulut		-2 629 525	-2 629 525
Muut rahoitustuotot		23 011	23 011
Peruspääoman korko kunnalle		-2 652 254	-2 652 254
Muut rahoituskulut		-282	-282
Ylijäämä ennen satunnaisia eriä	308 487	3 122 191	3 430 678
Varausten ja rahastojen muutos		33 333	33 333
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	308 487	3 155 524	3 464 011
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT			
Sijoitetun pääoman tuotto, %	2,04		5,29
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	2,04		5,29
Voitto, %	23,67		14,97

TASE

VASTAAVAA	31.12.2025 Hulevesi	31.12.2025 Liikelaitos ilman hulevettä	31.12.2025 Liikelaitos yhteensä
PYSYVÄT VASTAAVAT	11 574 272,51	66 799 703,83	78 373 976,34
Aineelliset hyödykkeet	11 574 272,51	55 832 475,33	67 406 747,84
Maa ja vesialueet		175 048,97	175 048,97
Rakennukset		5 534 784,50	5 534 784,50
Kiinteät rakenteet ja laitteet	11 574 272,51	48 164 036,16	59 738 308,67
Koneet ja kalusto		1 568 292,82	1 568 292,82
Ennakkomaksut ja muut keskeneräiset hankinnat		390 312,88	390 312,88
Sijoitukset		10 938 352,00	10 938 352,00
Osakkeet ja osuudet		10 938 352,00	10 938 352,00
Muut saamiset		28 876,50	28 876,50
Liittymismaksut palautettavat		28 876,50	28 876,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT	3 841 450,13	40 787 906,53	44 629 356,66
Vaihto-omaisuus		630 270,69	630 270,69
Saamiset	89 580,68	28 754 809,46	28 844 390,14
Lyhytaikaiset saamiset	89 580,68	28 754 809,46	28 844 390,14
Myyntisaamiset	88 777,87	2 476 782,77	2 565 560,64
Saamiset kunnalta		26 248 106,58	26 248 106,58
Siirtosaamiset	802,81	29 920,11	30 722,92
Rahat ja pankkisaamiset	3 751 869,45	11 402 826,38	15 154 695,83
VASTAAVAA YHTEENSÄ	15 415 722,64	107 587 610,36	123 003 333,00

TASE

VASTATTAVAA	31.12.2025 Hulevesi	31.12.2025 Liikelaitos ilman hulevettä	31.12.2025 Liikelaitos yhteensä
OMA PÄÄOMA	15 283 248,74	100 791 622,64	116 074 871,38
Peruspääoma	13 527 491,77	30 676 734,22	44 204 225,99
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	1 447 270,45	66 959 364,11	68 406 634,56
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	308 486,52	3 155 524,31	3 464 010,83
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VA- RAUKSET		566 666,87	566 666,87
Poistoero		566 666,87	566 666,87
VIERAS PÄÄOMA	132 473,90	6 229 320,85	6 361 794,75
Pitkäaikainen vieras pääoma		3 481 822,66	3 481 822,66
Liittymismaksut ja muut velat		3 481 822,66	3 481 822,66
Lyhytaikainen vieras pääoma	132 473,90	2 747 498,19	2 879 972,09
Saadut ennakot		104,73	104,73
Ostovelat	58 110,67	1 205 164,74	1 263 275,41
Siirtovelat	34 573,04	717 014,86	751 587,90
Muut lyhytaikaiset velat	39 790,19	825 213,86	865 004,05
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	15 415 722,64	107 587 610,36	123 003 333,00
TASEEN TUNNUSLUVUT			
Omavaraisuusaste, %	99,14		94,83
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	10,00		27,32
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	1 756		71 871

RAHOITUSLASKELMA**2025****Hulevesi****Toiminnan rahavirta**

Liikelylijäämä (alijäämä) (+/-)	308 487
Poistot ja arvonalentumiset	782 129
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	
Sisäiset tuotot	-218 615
Sisäiset kulut	4 354

Investoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinnit (-)	-778 252
--------------------------------	----------

TULORAHOITUS JA INVESTOINNIT NETTO**312 364****Rahoitustoiminta**

Lyhytaikaisten saamisten muutokset (+/-)	-17 364
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	11 430

RAHOITUSTOIMINTA NETTO**-5 935****VAIKUTUS KUNNAN KASSAVAROIHIIN****306 429****RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	3 391 792
Investointien tulorahoitus, %	140,14
Quick ratio	29,00
Current ratio	29,00

5.2 Muut eriytetyt laskelmat

Kilpailulain 30 d §:n edellyttämät eriytetyt laskelmat

Toimitilojen vuokraus	2025	2024
Liikevaihto	10 595 851	9 846 972
Materiaalit ja palvelut	-2 170 175	-1 818 036
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 539 964	-1 390 720
Palveluiden ostot	-630 212	-427 316
Henkilöstökulut	-872 565	-228 621
Palkat ja palkkiot	-712 886	-174 958
Henkilösivukulut	-159 679	-53 664
Poistot ja arvonalentumiset	-2 420 365	-2 531 810
Liiketoiminnan muut kulut	-1 121 767	-868 034
Kulut yhteensä	-6 584 872	-5 446 501
Liikeylijäämä	4 010 979	4 400 471
Tilikauden ali-/ylijäämä	4 010 979	4 400 471

Laskentaperiaatteet

Kaupungin tilayksikössä on määritelty vuokrattavista kohteista ne kohteet, jotka ovat ulkopuolisten toimijoiden käytössä. Laskelmissa on huomioitu kaupungin oma käyttö niissä rakennuksissa, joissa on myös kaupungin omaa toimintaa. Rajausten avulla on kyseisten kohteiden tiedot haettu kirjanpidosta. Perittävien vuokrien määrittelyn pohjalla on Kiinteistötietojärjestelmä, joka huomioi mm. sijainnin, kunnon ja iän. Hyvinvointialueelle vuokrattujen rakennusten osalta perittävä vuokra on määritetty vuokra-asetuksen perusteella. Rakennuksilla on kirjanpidossa oma seurantatunnus, mille kirjataan suoraan niiden aiheuttamat kustannukset. Tilajohtamisen henkilöstökulut kohdistetaan suoraan kohteille neliöiden suhteessa. Tämä on nostanut merkittävästi ulosvuokrattuihin toimitiloihin kohdistettuja henkilöstökuluja aiemmista vuosista.

Asuntovuokraus	2025	2024
Liikevaihto	209 978	646 518
Materiaalit ja palvelut	-122 981	-378 195
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-62 799	-269 212
Palveluiden ostot	-60 182	-108 983
Henkilöstökulut	-157 682	-31 188
Palkat ja palkkiot	-128 791	-25 213
Henkilösivukulut	-28 891	-5 975
Poistot ja arvonalentumiset	-23 201	-170 564
Liiketoiminnan muut kulut	-152 171	-145 417
Kulut yhteensä	-456 036	-725 365
Liikealijäämä	-246 058	-90 886
Rahoituskulut	-18 299	-187 916
Tilikauden ali-/ylijäämä	-264 357	-266 763

Laskentaperiaatteet

Kiinteistötietojärjestelmässä on luokiteltu erikseen vuokrattavat asunnot. Luokittelun perusteella on kirjanpidosta poimittu vuokrattuna olleiden kohteiden tiedot. Merkittävä osa kohteista myytiin vuosien 2024-2025 aikana (mm. osakeomisteiset kohteet Kiertokatu 16-18, Messukatu 14 as1), mikä näkyy sekä tuottojen että eri kuluerien huomattavana laskuna.

Perittävien vuokrien määrittelyn pohjalla on Kiinteistötietojärjestelmä, joka huomioi mm. asunnon sijainnin, kunnon ja iän.

Rakennuksilla on kirjanpidossa oma seurantatunnus, mille kirjataan suoraan niiden aiheuttamat kustannukset. Tilajohtamisen henkilöstökulut kohdistetaan suoraan kohteille neliöiden suhteessa. Tämä on nostanut merkittävästi ulosvuokrattuihin toimitiloihin kohdistettuja henkilöstökuluja aiemmista vuosista.

Tytäryhtiöiden kiinteistönhoito	2025	2024
Liikevaihto	261 895	245 304
Materiaalit ja palvelut	-27 283	-33 262
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 818	-9 520
Palveluiden ostot	-20 465	-23 741
Henkilöstökulut	-171 456	-162 339
Palkat ja palkkiot	-139 386	-131 653
Henkilösivukulut	-32 070	-30 686
Liiketoiminnan muut kulut	-18 807	-26 903
Kulut yhteensä	-217 546	-222 504
Liikelylijäämä	44 349	22 800
Tilikauden ylijäämä	44 349	22 800

Laskentaperiaatteet

Myyntihinta perustuu tytäryhtiöiden kanssa neuvoteltuihin sopimuksiin. Liikevaihto on kustannuspaikalle 1415220007 kirjattu ulkoinen myynti. Materiaalit ja palvelut -erässä on suoraan kyseiselle kustannuspaikalle osoitetut kulut sekä 10 % kiinteistönhoidon yleisistä kuluista kuten auras-, polttoaine-, vaate- ja työkalukuluista. Henkilöstökulut muodostuvat kolmen kiinteistönhoitajan palkoista. Vyörytyksiin kirjatut autovuokrat ja tilavuokrat on yhdistetty muihin kuluihin.

ICT-palveluiden myynti tytäryhtiöille	2025	2024
Liikevaihto	131 319	99 393
Materiaalit ja palvelut		
Palveluiden ostot	-68 332	-78 530
Liiketoiminnan muut kulut	-58 904	-10 846
Kulut yhteensä	-127 236	-89 376
Liikelylijäämä	4 083	10 017
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	4 083	10 017

Laskentaperiaatteet

Tietohallintoyksikön palveluiden hinnoittelu perustuu tytäryhtiöiden ja kaupungin omistamien säätiöiden kanssa solmittuihin palvelusopimuksiin.

Ostot on kirjattu tietohallintoyksikön toteuttaman kustannusseurannan mukaisesti palveluostoihin tai muihin toimintakuluihin. Henkilöstökustannuksia ei huomioida laskelmassa, koska yhtiöiden laskutus perustuu pitkälti läpilaskutukseen.

Liiketoiminnan muihin kuluihin on laskettu tytäryhtiöille, ja kaupungin omistamille säätiöille kuuluvat leasingmaksut sekä sopimuslaskutuksessa olevien yhtiöiden osalta palveluhankinnat ylittävä laskutuksen osuus. Poistoja ei ole huomioitu laskelmassa, sillä ne eivät kohdistu yhtiöiden hallussa olevaan omaisuuteen.

Porin Palveluliikelaitoksen tapahtumamynti	2025	2024
Liikevaihto	63 337	46 865
Materiaalit ja palvelut	-23 384	-15 585
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23 384	-14 788
Palveluiden ostot	0	-797
Henkilöstökulut	-14 515	-11 475
Palkat ja palkkiot	-12 171	-9 536
Henkilösivukulut	-2 344	-1 939
Liiketoiminnan muut kulut	-4 244	-3 140
Kulut yhteensä	-42 143	-30 200
Liikelylijäämä	21 194	16 665
Tilikauden ali-/ylijäämä	21 194	16 665

Laskentaperiaatteet

Porin Palveluliikelaitos on tuottanut tapahtumiin ateriapalvelut, joiden hinnoittelu perustuu tuotteistukseen. Käytettyjen tilojen loppusiivous on laskutettu siivousmitoitulla ja katteellisella tuntihinnalla. Tapahtumiin kohdentuvat myyntilaskutositteet 8000000798, 8000000823 ja 8000000825. Henkilöstökulut on laskettu todellisten työtuntien mukaan. Tuntipalkan jakajana on käytetty KVTES:n mukaista yleistyöajan jakajaa 163. Sivukuluna on huomioitu 19,96 %. Tapahtumien osalta aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden sekä palvelujen ostojen kustannuksien toteutuma on kirjanpidosta saatavilla kohdenumerolla 1418700197. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy arvio hallinnon kustannuksista.

Tapahtumat

Satakunnan hyvinvointialue / Satakunnan lääkärpäivät 26.6.2025

FC Jazz Juniorit ry / Pori Cup 24. - 27.7.2025

Suomen Kristillisdemokraatit KD r.p. / Kristillisdemokraatit puoluekokous Pori 23. - 24.8.2025

Porin Palveluliikelaitoksen puhtauspalveluiden myynti	2025	2024 ei eriytetty
Liikevaihto	42 840	
Materiaalit ja palvelut	-4 948	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 921	
Palveluiden ostot	-1 027	
Henkilöstökulut	-22 062	
Palkat ja palkkiot	-18 624	
Henkilösivukulut	-3 438	
Liiketoiminnan muut kulut	-2 870	
Kulut yhteensä	-29 880	
Liikeliijäämä	12 960	
Tilikauden ylijäämä	12 960	

Laskentaperiaatteet

Ulkoisten asiakkaiden tilojen kuukausisiivous on laskutettu siivousmitoitettulla ja katteellisella kuukausihinnalla.

Henkilöstökulut on laskettu todellisten työtuntien mukaan. Tuntipalkan jakajana on käytetty KVTES:n mukaista yleistyöajan jakajaa 163. Sivukuluina on huomioitu 19,96 %. Ulkoisten siivousten osalta ei aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden sekä palvelujen ostojen kustannuksia ole vuoden 2025 osalta saatu suoraan kirjanpidosta. Nämä kustannukset on arvioitu palveluliikelaitoksen aterian ja puhtauden asiantuntijoiden toimesta.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy arvio hallinnon kustannuksista.

Asiakkaat

Porin JHL ry
Kiinteistö Oy Domus Arctopolis
Kiinteistö Oy Liinaharjan Koti
Satakunnan hyvinvointialue
Keräämö Oy

6. Allekirjoitukset ja merkinnät